

# 5 | 6 Las empresas de alta productividad (AP)



## 5 | 6.1 Significado de empresa de alta productividad

La productividad es clave para el desarrollo económico de un país y desempeña un papel muy importante como motor de crecimiento a largo plazo. Desde principios del siglo pasado la productividad se ha multiplicado por más de 40. Este aumento de la productividad ha sido la causa fundamental del nivel de desarrollo de la población occidental, de la consolidación de una clase media con un elevado poder adquisitivo y, sobre todo, con servicios indispensables como la educación y la salud, que han elevado notablemente el nivel de vida y bienestar.

La productividad en las empresas es, por ello, un aspecto que nos parece relevante y, por supuesto, merecedor de un estudio serio y profundo. Nuestro análisis, en este apartado, se va a centrar en la productividad de los recursos humanos, medida a través del valor añadido bruto generado por empleado, parámetro que es una medida bastante razonable de la productividad del factor humano. La concentración en el corazón del negocio y la externalización de actividades no esenciales influyen en el incremento de la productividad del factor humano.

Dentro del análisis de rasgos hemos incorporado el indicador de empresa de alta productividad, puesto que estamos convencidos de que las empresas que se concentren en la productividad obtendrán, casi seguro, una sólida ventaja competitiva. No debemos olvidar que gran parte de la productividad proviene de dos fuentes clave: el nivel de innovación y las capacidades organizativas.

De todo lo expuesto inferimos que empresa de alta productividad de los recursos humanos es aquella que tiene un valor añadido por empleado por encima del percentil 75 ( $P_{75}$ ) del sistema productivo en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis. Es decir, en ningún año, la empresa de alta productividad debe generar un valor añadido por empleado<sup>1</sup> por debajo de las cifras expresadas en la tabla siguiente, siempre relacionadas con su sector en Galicia.

### Valor del percentil $P_{75}$ por gran sector del valor añadido empleado

	2006	2007	2008
Agricultura, silvicultura, ganadería y pesca	43.409	42.816	41.202
Construcción	37.328	40.634	40.967
Detallistas	29.374	31.550	30.865
Fabricantes	35.385	37.767	37.520
Bienes raíces	173.860	183.969	180.624
Mayoristas	39.645	42.385	41.346
Minería	48.337	53.343	52.820
Servicios	37.839	39.770	40.128
Transportes, comunicaciones y servicios públicos	45.593	48.043	44.613

en euros

<sup>1</sup> El número de empleados es el que declara la empresa. En líneas generales, el número de empleados equivale a empleados a tiempo completo-año. Otro aspecto a destacar en la influencia de la productividad del trabajo tiene que ver con la externalización de actividades por parte de la empresa.

Otra condición para que a la empresa se le otorgue el apellido de alta productividad en los recursos humanos, es que el citado valor añadido por empleado crezca al menos un 10% durante cada uno de los tres años de estudio. Con ambas condiciones definimos como empresa de alta productividad a aquella que durante tres años consecutivos obtiene un valor añadido bruto por empleado dentro del 25% de los mejores valores de su sistema productivo y este valor crece por encima del 10%, durante cada uno de los tres años consecutivos del período de estudio.

En definitiva, fuertes restricciones que posibilitan conocer qué empresas consiguen una elevada productividad de los recursos humanos y, por lo tanto, empresas sobre las que probablemente se están desarrollando ventajas competitivas relevantes.

## 5 | 62 Las empresas de alta productividad en Galicia

En las siguientes páginas recogemos la lista de empresas que cumplen los criterios necesarios para lograr la alta productividad. Son en total 218 empresas las que han obtenido dicho indicador. Representan un 1,22% de las empresas pertenecientes a este informe.

Indicamos el sector SIC en el que desarrollan su actividad, los ingresos y el valor añadido por empleado obtenidos, así como la variación respecto al año anterior de la productividad por empleado. Las hemos ordenado alfabéticamente para facilitar su localización.

### Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	— VAB/empleado —		
		Ingresos (en euros) 2008	2008	Tasa variación 08/07
1 ABIFER COSTAMUEBLE, S.L.	5712 MUEBLES	2.141.465	72.311	36,56%
2 ADEGA ALGUEIRA, S.L.	2084 VINOS Y BRANDY	249.607	97.133	31,28%
3 ADEGAS MOURE, S.A.	2084 VINOS Y BRANDY	2.597.140	76.932	13,14%
4 ADREM, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	898.999	273.098	31,33%
5 AGENCIA MARITIMA DAVIMAR, S.A.	4712 AGENTES CONSIGNATARIOS	8.096.155	84.353	18,06%
6 AGROBOTICA ARZUA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	877.877	43.369	17,03%
7 AGROCASTRO, S.L.	5912 FARMACIAS	1.643.166	55.836	13,22%
8 AISLUX GALICIA, S.A.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	5.231.146	157.892	31,87%
9 ALMACENES JUAN PEGO, S.L.	5211 MADERA Y MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION	1.518.180	43.274	27,43%
10 ALMAR FLETAMENTOS, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	12.329.033	134.215	63,17%
11 AMARE MARIN, S.L.	4454 SERVICIO DE REMOLCADORES	1.230.035	98.516	46,14%
12 ARMADA, S.A. ASTILLEROS-VARADEROS	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	4.153.139	58.225	21,86%
13 ARTEPROM, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	1.723.509	228.469	29,76%
14 AUTOCARES ANTONIO VAZQUEZ, S.A.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	6.204.570	85.192	12,04%
15 AUTOMOCION BENYGNO FERNANDEZ, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	9.289.616	66.168	14,07%
16 AUTOPISTAS ATLANTICO CONCES. ESPAÑOLA,SA	4784 AUTOPISTAS, PUENTES Y TUNELES DE PEAJE	157.035.259	484.676	16,45%
17 AUTOS FLORES HORTAS, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	3.146.264	146.264	49,56%
18 AUTRONIC COMUNICACIONES, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	4.228.737	63.361	29,40%
19 AVIROJO, S.L.	251 POLLOS	4.953.766	88.109	21,37%
20 BARALLA PIPELINE, S.L.	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	4.535.919	86.035	14,37%
21 BENJAMIN GOMEZ E HIJOS, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	1.286.460	76.450	32,08%
22 BETANGAS, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	486.736	55.882	21,69%
23 BODEGAS RECTORAL DE AMANDI, S.A.	2084 VINOS Y BRANDY	4.730.769	149.080	48,25%

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	— VAB/empleado —		
		Ingresos (en euros) 2008	2008	Tasa variación 08/07
24 BREAMO, S.L.	7841 PREGRABACION DE PROGRAMAS DE VIDEOS	2.953.806	243.530	25,88%
25 C.R.C. OBRAS Y SERVICIOS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	114.195.497	53.340	12,03%
26 CARPINTERIA MONTERO, S.L.	2431 CARPINTERIA MECANICA	3.019.293	55.596	29,43%
27 CARROCERIAS RODRIGUEZ LOPEZ, S.L.	3713 CARROCERIAS PARA CAMIONES Y AUTOBUSES	857.000	689.724	87,67%
28 CASA BOTAS VDA. J. MARTINEZ BLASCO, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	47.765.216	75.027	28,63%
29 CASTRO INVERSION Y DESARROLLO, S.A.	3711 AUTOMOVILES Y CARROCERIAS PARA VEHICULOS DE TURISMO	514.007	82.175	29,26%
30 CASTRO NEIRA, S.L.	5031 MADERAS Y CHAPAS	530.524	85.200	34,38%
31 CASTROMIL, S.A.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	13.367.519	66.487	10,51%
32 CEDERVALL ESPAÑA, S.A.	3621 MOTORES Y GENERADORES	33.585.695	130.205	20,39%
33 CENTRAL ELECTRICA E INDUSTRIAL, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	280.288	82.126	29,11%
34 CERTASA, S.L.	5199 PRODUCTOS DIVERSOS PERECEDEROS SC	3.901.544	561.493	25,02%
35 CHUSCOMAR, S.L.	912 PESCADOS	2.435.311	79.181	44,89%
36 CLINICA VETERINARIA ALBEITRE, S.L.	742 SERVICIOS DE VETERINARIA PARA ANIMALES DOMESTICOS	256.291	69.972	19,61%
37 COLUMA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	672.000	471.451	70,76%
38 COMASUCAR, S.A.	2061 AZUCAR DE CAÑA	11.449.535	93.034	12,98%
39 COMERCIAL HOSPITALARIA GRUPO 3, S.L.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	4.171.952	64.345	17,47%
40 COMERCIAL PRODUC. CONGELADOS PESMARIN,SA	5146 PESCADOS Y MARISCOS	17.946.605	96.227	10,14%
41 COMETAL INPESA, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	26.488.989	58.982	26,27%
42 COMPAÑIA ESPAÑOLA DE ALGAS MARINAS, S.A.	2099 PREPARADOS ALIMENTICIOS SC	28.264.079	72.743	26,52%
43 COMPAÑIA PUENTEVEJIA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.658.422	66.731	11,70%
44 CONFITERIA FLORY, S.L.	5441 CONFITERIAS Y PASTELERIAS	153.502	50.815	16,52%
45 CONGELADOS MARINOS PROMAR, S.L.	2092 PESCADOS Y PRODUCTOS DEL MAR FRESCOS Y CONGELADOS	55.310.300	147.865	21,19%
46 CONSERVEROS REUNIDOS, S.L.	2077 GRASAS Y ACEITES ANIMALES	6.161.875	145.637	35,76%
47 CONSTRUCCIONES ABAL, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	3.098.322	65.753	29,84%
48 CONSTRUCCIONES CASTRO BANGA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	900.581	62.609	20,15%
49 CONSTRUCCIONES ELGONSA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	5.507.342	69.241	24,37%
50 CONSTRUCCIONES METALICAS VIGO, S.A.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	5.612.598	100.573	41,72%
51 CONSTRUCCIONES NEIRA PEREZ, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	3.380.854	123.252	20,01%
52 CONSTRUCCIONES PEDROUZO, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	10.135.391	85.890	28,30%
53 CONSTRUCCIONES RIFER, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	901.525	283.548	43,91%
54 CONSTRUCCIONES RODAROAL, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	984.054	88.687	44,98%
55 CONSTRUCCIONES TABOADA Y RAMOS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	68.809.651	124.065	28,40%
56 CONSTRUCCIONES VILA RIO MIÑO, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	13.210.893	90.038	22,47%
57 CONSTRUCCIONES Y EXCAV. PAZ NOGUEIRA, SA	1542 CONTRATISTAS GENERALES	10.537.172	121.686	11,79%
58 CONSTRUCCIONS E PROMOCIONS REDOMIXA, S.L	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.437.326	89.922	79,39%
59 CZ VETERINARIA, S.A.	2834 ESPECIALIDADES FARMACEUTICAS	45.501.261	281.778	293,63%
60 DESGUACES LEMA, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	17.659.852	102.759	31,79%
61 DESPACHO TORRES DIAZ Y CIA., S.L.	8111 SERVICIOS LEGALES	499.870	99.790	48,54%
62 DESURBIN, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	715.065	125.292	11,40%

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	- VAB/empleado -		
		Ingresos (en euros) 2008	2008	Tasa variación 08/07
63 DISEÑO E MODELADO DE SUPERFICIES, S.A.	3544 TROQUELES, MATRICES Y MOLDES INDUSTRIALES	2.461.130	45.479	10,02%
64 DISTRIBUCIONES CASAL, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.094.327	1.003.625	31,81%
65 DISTRIBUCIONES LOPEZ ABELLEIRA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	4.121.953	46.120	26,90%
66 DOPATO, S.A.	6519 PROPIETARIOS-ADMINISTRADORES DE BIENES RAICES SC	447.613	284.526	32,21%
67 DURAN MAQUINARIA AGRICOLA, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	9.355.716	107.568	12,36%
68 EDICIONS OBRADOIRO, S.L.	2731 EDICION DE LIBROS Y FOLLETOS	511.864	109.765	22,16%
69 EMPRESA MONFORTE, S.A.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	21.916.156	148.101	15,97%
70 ENERGEA, SERVICIOS Y MANTENIMIENTO, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	26.994.000	89.849	24,28%
71 ENERGYWORKS CARBALLO, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	6.724.631	153.881	27,84%
72 EQUIPAMIENTO VENTA DIRECTA, S.L.	5064 ELECTRODOMESTICOS	8.996.446	71.699	46,65%
73 ERRECE APLICACIONES IND. DEL LASER, S.L	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	5.999.423	80.493	41,48%
74 ESPADEROS DEL ATLANTICO, S.A.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	27.570.940	95.633	55,97%
75 ESPINA OBRAS HIDRAULICAS, S.A.	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	62.726.383	55.509	25,73%
76 ESTACION DE SERVICIO ATIOS-LA GUIA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	406.765	43.314	14,08%
77 ESTRONOR, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.184.997	144.707	10,36%
78 FACTORIA NAVAL DE MARIN, S.A.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	111.950.651	141.445	58,54%
79 FERCAR EUROPA, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4.157.352	77.164	11,43%
80 FERRECAL, S.A.	5072 FERRETERIA	18.933.269	71.982	11,56%
81 FORCAR, S.A.	3711 AUTOMOVILES Y CARROCERIAS PARA VEHICULOS DE TURISMO	1.394.081	76.506	31,15%
82 FRIO CORUÑA, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	3.146.938	72.681	41,62%
83 FRISAQUES, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	7.369.835	80.187	17,22%
84 G.I. GRANITOS IBERICOS, S.A.	3281 PIEDRA TRABAJADA, MARMOL	27.737.522	59.126	10,72%
85 GALAICO NOROESTE PROMOC. INMOB. INDUSTRI.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.299.902	109.844	11,95%
86 GASDOCA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	5.327.947	49.643	18,58%
87 GASOCENTRO CASTADON, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	3.745.655	72.715	49,55%
88 GASOLEOS RUXIDOIRA, S.L.	5983 FUEL-OIL	2.767.919	90.090	60,99%
89 GEFICO ENTERPRISE, S.L.	3561 BOMBAS Y EQUIPOS DE BOMBEO	7.728.653	101.390	15,31%
90 GOMEZ BODAÑO, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	7.768.673	76.014	14,24%
91 GRANOVA CEREALES, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	7.283.588	70.495	27,51%
92 GRANXATRANS PORRIÑO, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.551.727	78.045	11,17%
93 GRUAS DONIZ, S.A.	1797 ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LA CONSTRUCCION	7.357.048	70.666	24,03%
94 GRUAS Y TRANSPORTES DECA, S.A.	1797 ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LA CONSTRUCCION	2.300.192	208.275	34,05%
95 GRUPO DE TELECOMUNICACIONES OTERO, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	6.120.032	93.559	30,46%
96 GRUPO DOE, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	1.256.698	1.087.016	130,60%
97 HIDRA MOTOR, S.A.L.	3523 MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA AGRICULTURA	1.730.053	116.616	93,78%
98 HIERROS ARTETA, S.A.	5051 METALES	8.935.795	61.616	32,38%
99 HIERROS DIEGO, S.L.	5051 METALES	29.253.488	92.269	11,37%
100 HIERROS FERGO, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	4.055.391	62.200	12,95%
101 HIERROS VARELA URBIETA, S.A.	5051 METALES	13.473.387	68.940	10,60%

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	— VAB/empleada —		
		Ingresos (en euros) 2008	2008	Tasa variación 08/07
102 HIJOS DE RIVERA, S.A.	2082 CERVEZA	146.391.522	179.320	16,24%
103 HORMIGONES ALVEDRO, S.L.	3273 HORMIGON PREPARADO	5.561.366	57.816	14,60%
104 IBER PIEDRA NATURSTONE, S.L.	5052 CARBON Y MINERALES	1.003.175	88.491	77,72%
105 IBERCELTA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	7.490.223	1.048.269	107,48%
106 IDC CALDAS, S.A.	5099 MERCANCIAS VARIAS NO PERECEDERAS SC	2.552.798	72.891	26,03%
107 INDIPUNT, S.L.	2399 PRODUCTOS FABRICADOS DE TEXTILES SC	172.460.819	135.355	16,72%
108 INDUSTRIA QUIMICA RIO BLANCO, S.L.	2841 JABON, DETERGENTES Y PRODUCTOS PARA LA LIMPIEZA	6.016.074	155.049	28,80%
109 INDUSTRIAS AFINES, S.L.	2077 GRASAS Y ACEITES ANIMALES	6.631.152	59.708	26,75%
110 INDUSTRIAS ALVAREZ Y SOMME I. ALYSOM, SA	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	10.812.017	75.063	19,39%
111 INDUSTRIAS FRIGORIFICAS DEL DEZA, S.L.	2011 CARNE EMPAQUETADA Y EMBUTIDOS, MATADERO EXC. AVIC.	18.678.990	98.571	52,42%
112 INGENIERIA DEL NOROESTE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.161.480	51.896	16,55%
113 INGENIERIA Y MONTAJES RIAS BAJAS, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	12.510.594	84.685	42,66%
114 INMOBILIARIA EGHAS, S.A.U.	6519 PROPIETARIOS-ADMINISTRADORES DE BIENES RAICES SC	589.399	438.494	11,58%
115 INMOBILIARIA HERCULINA, S.A.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	5.195.880	1.609.504	227,72%
116 INROFEGA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.435.903	202.474	26,92%
117 INSTALACIONES ELECTRICAS MARIÑO, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	4.824.414	74.245	10,18%
118 INVEGA 46, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.228.259	68.108	11,52%
119 INVERSIONES PLAYAMAR, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	6.945.152	4.699.331	178,10%
120 J. RIAL, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	398.438	85.858	20,10%
121 KEINER, S.L.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	591.093	122.068	70,21%
122 KONKRETO 2000, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	5.449.490	131.084	77,62%
123 KUSILAS, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	2.745.334	247.761	14,33%
124 LAMINADOS SIDERURGICOS ORENSE, S.A.	5051 METALES	16.609.000	109.571	60,54%
125 LAMPAZAS, S.L.	5133 TEJIDOS	951.309	421.401	182,06%
126 LASER COMPOSTELA, S.A.	3469 ESTAMPACIONES METALICAS SC	1.075.567	64.058	13,75%
127 LEITIGAL, S.L.	5143 PRODUCTOS LACTEOS	10.150.541	56.534	16,20%
128 LEYMA CENTRAL LECHERA, S.A.	2026 LECHE LIQUIDA Y YOGURES	68.617.920	90.810	37,35%
129 LITONOR, S.A.L.	2751 IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	3.137.659	99.493	37,07%
130 LLACO, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	3.840.479	376.304	18,20%
131 LUZADA BAZ, S.L.	912 PESCADOS	1.048.777	93.226	55,66%
132 MAR DE NORUEGA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	4.003.293	165.269	34,24%
133 MARALV MARINE, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	3.248.249	175.635	54,95%
134 MARBLE AND QUARTZITE ESPAÑA, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	13.409.602	76.434	10,14%
135 MARCOR XOVE, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.800.692	58.334	17,61%
136 MARITIMA DE GALICIA, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	11.822.691	106.699	18,14%
137 MATELOR, S.L.	5063 MATERIAL ELECTRICO	2.893.009	68.817	10,52%
138 MAXIMINO SEOANE, S.L.	3569 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL SC	8.198.234	62.045	41,26%
139 MC SYNCRO VIGO, S.A.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	5.944.071	88.727	10,26%
140 MECANIZADOS METALICOS, S.L.	3463 FORJAS DE METALES NO FERRICOS	4.033.670	75.667	55,15%

## Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	— VAB/empleado —		
		Ingresos (en euros) 2008	2008	Tasa variación 08/07
141 METALSHIPS & DOCKS, S.A.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	103.939.295	159.155	49,56%
142 MOVEX VIAL, S.L.	1623 ALCANTARILLADOS, CONDUCCIONES DE AGUAS	41.067.767	50.054	18,71%
143 MUEBLES TORRADO, S.L.	5712 MUEBLES	1.401.973	43.078	14,11%
144 NANDO AIREACION Y FILTRACION, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	2.209.126	46.051	14,23%
145 NEUMATICOS J.L., S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	4.973.611	55.663	13,42%
146 NORBOTICA, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	231.801	59.178	11,11%
147 OBRAS Y CONSTRUCCIONES ALEN, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	4.655.346	90.987	22,05%
148 PACK Y SEALS IBERICA, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	721.363	77.294	10,85%
149 PCS GALICIA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	897.108	89.116	22,40%
150 PEROL Y CODESIDO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	2.102.347	61.224	31,61%
151 PESCADOS JOSE EDUARDO, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	12.521.929	80.287	10,34%
152 PESQUERAS DE BON, S.A.	912 PESCADOS	5.177.232	144.100	21,05%
153 PIELES DE GALICIA, S.L.	3111 TENERIA Y ACABADO DE CUERO	1.118.551	114.877	38,80%
154 PIO GARCIA AUDIOVISUAIS, S.L.	7221 ESTUDIOS FOTOGRAFICOS	213.563	127.670	18,75%
155 PIZARRAS LAS ARCAS, S.L.	1429 PIEDRAS SC	11.743.161	89.753	27,84%
156 PIZARRAS MANADA VIEJA, S.A.	1429 PIEDRAS SC	4.608.514	72.995	27,00%
157 PLANIFICACION DESARR. GESTION CONSTR.,SA	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.735.912	59.803	35,17%
158 PREFHORVISA SABON, S.L.	3272 PREFABRICADOS DE HORMIGON	1.647.349	63.840	11,73%
159 PRETENSADOS CAMPO VILLALONGA, S.L.	3272 PREFABRICADOS DE HORMIGON	6.330.508	66.803	38,83%
160 PRODUCTOS BITUMINOSOS DE GALICIA, S.A.	2819 PRODUCTOS QUIMICOS INORGANICOS INDUSTRIALES SC	29.787.452	107.202	67,56%
161 PROGAMETAL, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	5.338.541	47.499	10,79%
162 PROMOCIONES ALOJAMIENTOS CANTABRICO, S.A	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.541.235	73.691	12,54%
163 PROMOCIONES CASTRO OCAMPO, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	4.561.965	268.517	289,85%
164 PROMOCIONES E INMOBILIARIAS TABOAR, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	1.074.477	87.900	25,99%
165 PROMOCIONES INMOBILIARIAS RAMIREZ, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	362.647	238.020	22,27%
166 PROMOCIONES JESUS LOPEZ DIAZ, S.A.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	3.597.756	136.100	13,83%
167 PROMOCIONES SAN CIPRIAN, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	3.947.038	173.347	63,30%
168 PROMOCIONES ZOYTA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	269.903	172.263	46,48%
169 PROYECON GALICIA, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	10.183.240	58.594	20,73%
170 R CABLE Y TELECOMUNICACIONES GALICIA, SA	4899 OTROS SERVICIOS DE COMUNICACION SC	190.464.000	499.227	26,96%
171 RAMILU GALICIA, S.L.	3499 PRODUCTOS METALICOS	1.076.848	56.881	10,66%
172 RECAMBIOS REGUEIRA, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	1.427.819	73.171	17,92%
173 RECAMBIOS Y TRANSPORTES TRIÑANES, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	1.906.120	78.917	39,46%
174 RECREATIVOS MAFARI, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERAS PARA RECREO	28.986.333	111.219	26,91%
175 RECREATIVOS RAVADE, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERAS PARA RECREO	555.552	97.795	34,26%
176 REGULACION ELECTRONICA VIGUESA, S.L.	3823 CONTROLES AUTOMATICOS DE PROCESOS INDUSTRIALES	2.239.657	94.281	65,91%
177 REINDUSMAR, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2.764.770	134.591	24,04%
178 REPUESTOS NOROESTE, S.A.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	2.126.689	98.306	26,87%
179 REYES HERMANOS, S.L.	2041 HARINAS, SEMOLAS Y OTROS PRODUCTOS DE GRANO	23.031.721	76.188	12,53%

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	- VAB/empleado -		
		Ingresos (en euros) 2008	2008	Tasa variación 08/07
180 ROEIRASA, S.A.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	21.339.881	86.546	42,40%
181 ROMOTEX, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	865.541	173.141	14,26%
182 RUITER, S.A.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	910.165	149.813	77,73%
183 RUPPEN 2000, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	3.134.126	117.521	10,44%
184 S. VIDAL 4 POR 4, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	1.850.106	43.456	29,79%
185 SALVAMENTO E CONTRAINCENDIOS, S.L.	8299 ESCUELAS Y SERVICIOS EDUCATIVOS SC	3.708.478	97.864	19,89%
186 SANIDEZA, S.L.	5912 FARMACIAS	683.954	60.580	18,64%
187 SDAD. GALLEGA RESIDUOS INDUSTRIALES, S.A	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	22.451.181	144.668	85,46%
188 SERVICIOS INGENIERIA Y MONTAJE ALEN, S.L	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	4.091.466	66.073	17,34%
189 SERVINOGA, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	2.708.985	179.277	111,08%
190 SISTEMAS E INSTALACIONES MODULARES, S.L.	1742 TRABAJOS ACUSTICOS Y AISLANTES	545.206	53.514	12,11%
191 SOCIEDAD AGRICOLA GALLEGA, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	63.970.894	124.340	15,68%
192 SOFTNIX INFORMATICA, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	640.703	82.611	15,32%
193 STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A.	5651 CONFECCIONES EN GENERAL	564.126.089	68.831	14,81%
194 SUFLENORSA CONSIGNACIONES, S.L.	4712 AGENTES CONSIGNATARIOS	398.611	72.470	39,27%
195 SUMCYL, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	2.295.166	58.127	24,56%
196 SUMINISTROS CALEFON, S.L.	5075 SUMINISTROS PARA AIRE ACONDICIONADO Y CALEFACCION	8.851.972	82.135	74,53%
197 SUMINISTROS MECANICOS DE VALDEORRAS, S.L	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	595.335	85.829	15,76%
198 SUMINISTROS Y AFILADOS, S.L.	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	570.566	65.486	29,08%
199 SUNOTRANS, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	699.353	133.579	32,01%
200 T Y M GANAIN, S.L.	3443 FABRICADOS DE PLANCHAS METAL (CALDERERIA)	9.353.515	52.357	13,43%
201 T.G.T. GALICIA, S.A.	5143 PRODUCTOS LACTEOS	6.980.886	62.204	12,34%
202 T.O.C. RESULTS, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.137.116	107.781	23,58%
203 TALLERES DOVAL, S.L.	3711 AUTOMOVILES Y CARROCERIAS PARA VEHICULOS DE TURISMO	5.770.051	110.990	37,19%
204 TALLERES HERCULES DE GRUAS, S.L.	1797 ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LA CONSTRUCCION	3.105.797	49.383	11,85%
205 TALLERES METALICOS MACEIRA, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	2.568.307	68.008	54,12%
206 TALLERES ROCAL, S.C.G.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	2.136.925	56.949	18,45%
207 TEKLA COMUNICACION, S.L.	7351 AGENCIAS DE NOTICIAS	239.005	157.821	101,18%
208 TELGALICIA 2007, S.L.	5072 FERRETERIA	1.126.244	67.284	13,32%
209 TERMINALES MARITIMAS DE VIGO, S.L.	4463 CARGAS Y DESCARGAS MARITIMAS	18.603.666	89.630	25,39%
210 TORRADO OLIVA, S.L.	5947 OBJETOS DE REGALO	953.682	39.009	14,57%
211 TRAPACAR SERVITRANS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	5.993.236	99.569	33,28%
212 URO VEHICULOS ESPECIALES, S.A.	3711 AUTOMOVILES Y CARROCERIAS PARA VEHICULOS DE TURISMO	111.109.614	257.120	321,77%
213 VARADERO PEREZ MENDEZ, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	2.093.286	59.533	28,51%
214 VIGUESA DE GRASAS ACEITES LUBRICANTES,SL	5172 PETROLEO Y PRODUCTOS PETROLIFEROS	1.906.691	74.434	12,25%
215 VIGUESA PAVIMENTOS CANALIZAC. CONSTR.,SL	1542 CONTRATISTAS GENERALES	800.606	63.627	11,44%
216 VILELA INVERSIONES, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	3.598.705	130.552	47,22%
217 WOR 60 ESPAÑA, S.L.	5133 TEJIDOS	665.445	65.848	40,02%
218 XESTION INFORMATICA DE FOMENTO, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	1.673.090	66.436	24,48%

## Principales empresas de alta productividad por ingresos en 2008

1	STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A. INDITEX (GRUPO)	564.126.089	Detallistas de prendas de vestir
2	R CABLE Y TELECOMUNICACIONES GALICIA, SA R CABLE (GRUPO)	190.464.000	Otros servicios de comunicación
3	INDIPUNT, S.L. INDITEX (GRUPO)	172.460.819	Fabricantes de artículos y productos textiles
4	AUTOPISTAS ATLANTICO CONCES. ESPAÑOLA, SA SACYR (GRUPO)	157.035.259	Autopistas, puentes y túneles de peaje
5	HIJOS DE RIVERA, S.A. HIJOS DE RIVERA (GRUPO)	146.391.522	Fabricantes de cerveza
6	C.R.C. OBRAS Y SERVICIOS, S.L.	114.195.497	Contratistas generales
7	FACTORIA NAVAL DE MARIN, S.A.	111.950.651	Construcción y reparación de buques
8	URO VEHICULOS ESPECIALES, S.A.	111.109.614	Fabr. de automóviles y carrocerías para vehículos de turismo
9	METALSHIPS & DOCKS, S.A. RODMAN (GRUPO)	103.939.295	Construcción y reparación de buques
10	CONSTRUCCIONES TABOADA Y RAMOS, S.L.	68.809.651	Contratistas generales

Ingresos 2008 (euros)

La empresa que ocupa el primer lugar respecto a los ingresos obtenidos en 2008 ha sido STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A. perteneciente al grupo INDITEX que desempeña la actividad de distribución detallista de prendas de vestir.

Le sigue R CABLE TELECOMUNICACIONES GALICIA, S.A. del grupo R CABLE desarrollando labores de servicios de comunicación.

El tercer lugar lo ocupa INDIPUNT, S.L. (grupo INDITEX) fabricante de artículos y productos textiles.

## 5 | 6,3 Las empresas de alta productividad por sistema productivo

Analizando la distribución por sectores de las empresas de alta productividad observamos que en la construcción es donde se localiza un mayor número de empresas de alta productividad, 65 empresas, las cuales representan el 29,8% del total. Concretamente son las actividades de promoción de obras, contratistas generales, fabricantes de estructuras de metal y alquiler de maquinaria para la construcción, las que registran mayor incidencia de empresas con este indicador.

Ocupa el segundo lugar el sistema productivo maquinaria y equipo. Posee el 10,1% de empresas con este indicador. Las actividades de distribución mayorista de maquinaria y equipo industrial, de equipos y suministros electrónicos y de equipos y suministros para profesionales, así como los talleres de reparaciones, son las más destacables.

El sistema productivo automoción y equipo con 20 empresas agrupa el 9,2% de las empresas de alta productividad, las cuales se localizan principalmente en fabricación de automóviles y carrocerías para vehículos de turismo, estaciones de servicio y gasolineras, concesionarios de automóviles nuevos y usados y detallistas de suministros para el automóvil.

En cuarto lugar localizamos los servicios empresariales que comprenden 19 empresas desarrollando actividades como servicios comerciales, oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura y administradores de bienes raíces, entre otras.

Un 8,3% de las empresas altamente productivas se ubican en agroalimentación, detectándose en sectores tales como fabricación de vinos y brandy, de grasas y aceites animales, mayoristas de productos lácteos y mayoristas de cereales.

La industria auxiliar engloba el 5,5% del total, los sectores de distribución mayorista de metales y mayoristas de ferretería son los que agrupan un mayor número de empresas.

## Las empresas de alta productividad por sistema productivo



Otro 5% de las empresas de alta productividad se ubica en actividades relacionadas con transportes y servicios asociados. Como actividades relevantes destacaremos el transporte de pasajeros por carretera, transporte de mercancías por carretera y agentes consignatarios.

Los sistemas productivos restantes se distribuyen de la siguiente manera: pesca (4,1%), productos químicos y derivados (3,2%), electricidad, energía y agua e información y conocimiento (2,8%), textil, confección y moda (2,3%), madera y muebles y naval (1,8%), artículos de consumo, turismo, viajes y ocio y rocas ornamentales (1,4%), y por último, actividades relacionadas con la salud y asistencia social (0,5%).

## 5 | 6|4 Las empresas de alta productividad por comarca

Analizando la distribución territorial de las empresas de alta productividad desde una perspectiva comarcal observamos que esta tipología de empresas tiene una mayor incidencia en las dos principales ciudades gallegas, Vigo y A Coruña, con un 23,85% y un 17,43%, respectivamente. A continuación se encuentran Santiago con un 8,72% y Lugo y Ourense, ambas con un 6,42% del total. Las comarcas restantes presentan concentraciones de empresas inferiores al 6%.

Encabeza la clasificación la comarca de Vigo, posee 52 empresas de alta productividad, todas ellas representan el 23,85% del total existente. Los sectores más destacables en función del número de empresas registrado son promotores de obras, construcción y reparación de buques, mayoristas de pescados y mariscos, contratistas generales y agentes consignatarios, entre otros.

## Las empresas de alta productividad por comarca

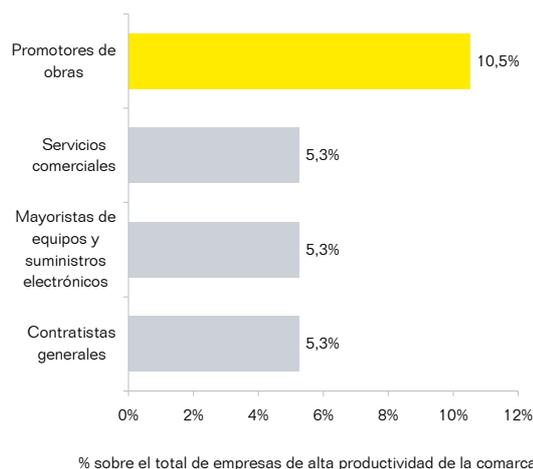
	empresas	
	nº	%
Vigo	52	23,85%
A Coruña	38	17,43%
Santiago	19	8,72%
Lugo	14	6,42%
Ourense	14	6,42%
Pontevedra	11	5,05%
O Morrazo	7	3,21%
O Salnés	7	3,21%
Deza	5	2,29%
Ferrol	5	2,29%
Barbanza	4	1,83%
Bergantiños	4	1,83%
Valdeorras	4	1,83%
A Mariña Occidental	3	1,38%
Eume	3	1,38%
Ordes	3	1,38%
Sarria	3	1,38%
Terra Chá	3	1,38%
Arzúa	2	0,92%
Resto	17	7,80%
<b>Total</b>	<b>218</b>	<b>100%</b>

Otras: Betanzos, Caldas, O Baixo Miño, O Condado, Terra de Lemos, A Mariña Central, A Mariña Oriental, Noia, O Carballiño, O Sar, Os Ancares, Tabeirós-Terra de Montes

Sectores con el mayor número de empresas de alta productividad en la comarca de Vigo



Sectores con el mayor número de empresas de alta productividad en la comarca de A Coruña

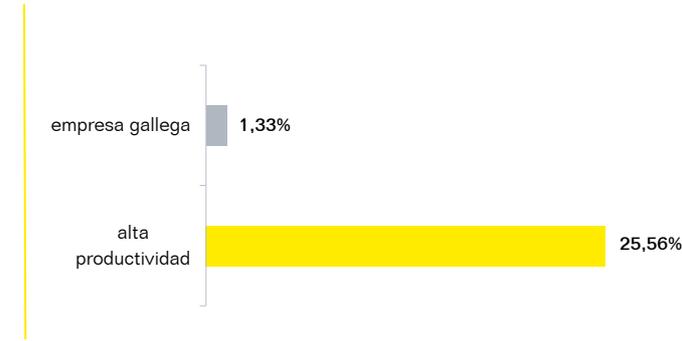


A continuación, en la comarca de A Coruña con 38 empresas que suponen el 17,43% del total, sobresalen los sectores de promotores de obras, contratistas generales, mayoristas de equipos y suministros electrónicos y servicios comerciales.

## 5 | 6,5 La importancia de la alta productividad en la competitividad

En la siguiente ilustración realizamos una comparativa del crecimiento de la productividad de las empresas de alta productividad respecto a dicho crecimiento en la empresa gallega, objeto de estudio en este informe. De ello deducimos que esta tipología de empresas registran un crecimiento muy superior al de la empresa gallega, dato destacable si además tenemos en cuenta que las empresas de alta productividad tan sólo suponen un 1,22% del total gallego.

## Crecimiento de la productividad 2008



Las empresas de alta productividad registran en 2008 un crecimiento medio del valor añadido empleado de un 25,56% frente al 1,33% registrado por la empresa gallega

<sup>1</sup>Muestras: 218 empresas con dato de empleo en el período 2006-2008 y 15.357 empresas de Galicia con dato de empleo en el mismo período

La competitividad se asimila a la constitución de ventajas competitivas sólidas y duraderas en el tiempo. Existen dos caminos clave para crear esas ventajas, uno a través de la mejora de la productividad y otro mediante el incremento de la innovación. Productividad implica actuar sobre las cosas que conocemos tratando de mejorarlas constantemente; innovación supone modificar lo existente mediante la renovación y el cambio.

La productividad empresarial es un factor ligado muy directamente al desarrollo económico de un país, ello permite la comparativa del nivel económico entre países y regiones así como sus ritmos de crecimiento. Como principales causas de la productividad podemos referir la capacitación de los trabajadores, su formación, los avances organizativos y muy ligada a éste último la innovación tecnológica llevada a cabo por la empresa.

De ello inferimos que la alta productividad lleva asociadas notables capacidades organizativas, así como de desarrollo de estrategias que favorezcan el posicionamiento de la empresa en un nivel elevado respecto a las otras firmas con las que se compite.

Las empresas con alta productividad de los recursos humanos tendrán muchas opciones para ganar la batalla competitiva de cara al futuro. Las capacidades distintivas del factor humano, especialmente las de su equipo directivo, unidas a la productividad de todo el núcleo humano posibilitarán, muy probablemente, alcanzar y mantener elevados niveles de competitividad. Las bases para potenciar dichas capacidades tendrán mucho que ver con el esfuerzo en el aprendizaje individual y organizacional, orientado a desarrollar competencias creadoras de valor.

En definitiva, el activo más valioso de una empresa del siglo XX eran sus equipos de producción, mientras que el activo más valioso de una entidad del siglo XXI, ya sea de negocios o no, será el conocimiento de sus trabajadores y su productividad. Por eso, en este ámbito el nuevo reto es el de la productividad del trabajador del conocimiento.