

# CONTENIDOS

Prólogo .....	5
ARDÁN Galicia 2010, Directorio e Informe económico y de competitividad .....	11

---

## Informe económico y de competitividad

1 Situación económica y competitiva de la economía de Galicia .....	17
1.1 Introducción .....	19
1.2 Coyuntura económica: entrando en una recesión.....	20
1.3 Empresas y sectores de actividad .....	22
1.4 La coyuntura económica sectorial.....	24
1.5 Competitividad de la economía gallega en 2008 .....	28
1.6 Desarrollo económico regional.....	34
2 Estudio global de las empresas de Galicia .....	41
2.1 La empresa gallega: evolución económica y financiera .....	43
2.1.1. Evolución de los ingresos, gastos y resultados .....	44
2.1.2. Evolución de la inversión y la financiación.....	47
2.1.3. Evolución de la rentabilidad y magnitudes asociadas .....	50
2.2. El empleo en las empresas de Galicia .....	56
2.2.1. Estructura del empleo .....	56
2.2.2. Productividad del empleo .....	57
2.2.3. La generación de empleo en la empresa gallega .....	58
3 Estudio sectorial .....	63
3.1 Las actividades empresariales más representativas en Galicia.....	65
3.1.1. El concepto de sistema productivo sectorial .....	65
3.1.2. Los sistemas productivos sectoriales de Galicia.....	65
3.1.3. Los sectores empresariales más importantes en Galicia .....	68
3.2 Sectores más dinámicos .....	73
3.3 Radiografía económica y financiera de los sectores empresariales de Galicia .....	75
4 Las actividades empresariales y el territorio .....	133
4.1 Análisis por provincias .....	135
4.1.1. Estructura empresarial provincial.....	135
4.1.2. Especialización sectorial provincial .....	137
4.2 La perspectiva comarcal .....	146
4.3 La dinámica de la evolución empresarial en las comarcas de Galicia .....	152
5 Indicadores de mejores prácticas empresariales .....	157
5.1 Introducción .....	159
5.2 Las empresas bien gestionadas.....	161
20 experiencias contadas por sus protagonistas .....	177
ACTEGA ARTISTICA, S.A .....	180
ALTIA CONSULTORES, S.L .....	182
BODEGAS MARQUES DE VIZHOJA, S.A.....	184
COLABORA INGENIEROS, S.L .....	186
COMPAÑIA ESPAÑOLA DE ALGAS MARINAS, S.A. ....	188

COTERENA, S.L .....	190
CZ VETERINARIA, S.A. ....	192
DIAZ Y BUCETA, S.L.....	194
FORMATO VERDE, S.L.....	196
GABADI, S.L.....	198
IGLESIAS MORRAZO, S.A. ....	200
INTERNACO, S.A.....	202
LABORAT. A. CLINIC. F. LEMA Y J. BANDIN, S.L.....	204
LOUZAO VEHICULOS INDUSTR. CORUÑA, S.L.....	206
MARINE INSTRUMENTS, S.A.....	208
MARITIMA CONSIFLET, S.A.....	210
SAGRES, S.L.....	212
SANATORIO QUIRURGICO MODELO, S.L.....	214
SERUMANO, S.L.....	216
T Y M GANAIN, S.L.....	218
5.3 Las empresas gacela .....	220
5.4 Las empresas de alto rendimiento.....	240
5.5 Las empresas generadoras de riqueza .....	251
5.6 Las empresas de alta productividad .....	258
6 Indicadores de competitividad de la empresa gallega .....	269
6.1 Mercados y agentes .....	271
6.2 Procesos .....	275
6.3 Capital humano.....	282
6.4 Desarrollo sostenible y responsabilidad social corporativa .....	284
6.5 Conclusiones .....	286
7 Las empresas exportadoras y las empresas con certificación .....	289
7.1 Las empresas exportadoras .....	291
7.2 Las empresas con certificación .....	296
8 Los factores críticos para la competitividad de la economía gallega .....	301
8.1 Introducción .....	303
8.2 Los indicadores de competitividad ex-ante .....	303
8.3 Líneas maestras de una política de apuesta por la competitividad de la economía gallega .....	310

---

## Directorio de empresas de Galicia

Utilización del directorio.....	315
Ficha alfabética de empresas.....	321
Listado por Localidades .....	817
Clasificación Sectorial.....	943
Clasificación General por Facturación .....	1.103

## Anexos

1 Ficha técnica de la encuesta <i>Indicadores de competitividad de la empresa gallega 2010</i> .....	1.235
2 Bibliografía .....	1.236
3 Diccionario .....	1.238
4 Codificaciones C.N.A.E y S.I.C.....	1.242
5 Guía para la utilización de la base de datos en CD.....	1.259
6 El Servicio de Información ARDÁN .....	1.268