

5.3

Las empresas gacela (G)

5.3.1

Significado de empresa gacela

El indicador gacela viene definido en función de la variable ingresos de explotación. Ser gacela implica presentar una tasa de crecimiento elevada y constante en su cifra de ingresos. Son empresas extraordinariamente interesantes, ya que son capaces de incrementar su volumen de ingresos de forma continuada y excepcionalmente rápida, incluso en contextos de recesión, si bien en períodos de expansión del ciclo económico aumenta su número. Su dinamismo las hace responsables de un alto porcentaje de la generación de los nuevos empleos de un área.

El crecimiento rápido que experimentan estas empresas conlleva ciertos riesgos. La financiación necesaria para obtener este crecimiento no es siempre satisfecha y hace que estas empresas asuman mayor riesgo económico-financiero de lo habitual, aunque suelen ser empresas que reinvierten sus beneficios en el negocio.

Es destacable también su vigilancia constante al mercado, lo que hace que respondan más rápidamente a los cambios en la demanda y nuevos hábitos en el consumo, consiguiendo así adelantarse a la competencia. Esto les lleva a crecer incluso en momentos de crisis, si bien tienen una mayor volatilidad en los resultados.

En definitiva, “empresa gacela es aquella que aumenta su volumen de negocio de forma continuada, durante un período de al menos tres años consecutivos, por encima del 25% de incremento anual, durante cada uno de ellos y además la facturación del primer año del período de análisis ha de ser superior a 300.000 euros”. En este estudio el periodo de análisis corresponde a 2007-2009. Por tanto, la facturación de 2007 ha de superar los 300.000 euros.

Características

- Son generadoras de un alto porcentaje de los nuevos empleos.
- Asumen más riesgos que sus competidores, lanzando nuevos productos en nuevos mercados.
- Optan por la innovación como fuente de mejora.
- Realizan fuertes inversiones en activo inmovilizado para poder satisfacer la demanda de sus productos, financiándose mediante deuda a corto plazo y fondos propios.
- Obtienen una rentabilidad económica y financiera superiores a las del resto de las empresas.
- El crecimiento sostenido es resultado de una buena gestión de los recursos de la empresa y una adecuada organización de sus procesos internos.
- Empresas muy enfocadas al cliente.

Claves de éxito de las empresas gacela:

Profesionalización.- Las empresas gacela poseen una gerencia claramente profesionalizada, que apuesta por la formación del capital humano. Son empresas con una dilatada experiencia en su sector y poseedoras de una rápida adaptación a los cambios que experimenta el mercado.

Diversificación.- Existe una clara predisposición al incremento de la cartera de productos y servicios así como a la creación de nuevos productos.

Planificación.- La planificación llevada a cabo por las empresas gacela está totalmente orientada al medio y largo plazo.

Especialización.- La adaptación total al mercado que ejercen las empresas gacela hace que los productos y servicios que éstas ofertan sean a la medida, más allá de la fabricación estandarizada de la competencia. Realizan un marketing especializado. Su búsqueda y vigilancia constante hacen que localicen nichos de mercado en los que ofertarán su producción.

Expansión.- Son empresas que abogan por la internacionalización, por tanto, muy interesadas en la apertura de nuevos mercados.

Investigación e innovación.- Las empresas gacela gozan de una avanzada tecnología, donde un alto porcentaje de ella es de creación propia así como también lo es la investigación en nuevos productos y materiales.

Cooperación.- Estas empresas tienen una gran capacidad de cooperación con sus proveedores y clientes en vías de conseguir proyectos en común.

Crecimiento y dinamismo de las empresas gacela:

De las 18.807 empresas gallegas analizadas en este informe han sido sólo 150 las que han alcanzado el indicador empresa gacela, esto supone un 0,8% del total muestral. El ritmo medio de crecimiento de sus ingresos en el período de análisis 2007-2009 ha sido de un 68,85%. Respecto al crecimiento anual de 2007 a 2008 ha sido de un 64,96% y en el período 2008-2009 de un 72,83%. Estas cifras muestran un notable crecimiento en los ingresos de explotación de estas destacadas empresas.

Crecimiento de los ingresos

crecimiento anual

2007-2008	2008-2009
64,96%	72,83%

crecimiento medio 2007-2009

68,85%

Dinamismo

Multiplicador 2007-2009 de los ingresos

5 o más	17 empresas
de 3 a 5	28 empresas
de 2 a 3	63 empresas
de 1,5 a 2	42 empresas

Si ahora realizamos un estudio del dinamismo de la variable ingresos de las empresas gacela en el período 2007-2009, observamos que 17 empresas multiplican su volumen de ventas por cinco o más, 28 empresas entre 3 y 5 veces, de 2 a 3 veces 63 empresas y finalmente 42 empresas multiplican su volumen de negocio de 1,5 a 2 veces.

5.3.2

Las empresas gacela en Galicia

A continuación ofrecemos la lista de empresas que pueden considerarse como empresas gacela, dado el crecimiento experimentado por sus ingresos de explotación. Mostramos los ingresos obtenidos en 2009, la tasa media anual que presentan sus ventas y el sector en el que estas empresas desarrollan su actividad.

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Tasa media anual
1 2000 JOSCON CONSTRUCCIONES, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.123.725	29,61%
2 ACADEMIA POSTAL 3 VIGO, S.L.	8299 ESCUELAS Y SERVICIOS EDUCATIVOS SC	3.115.868	41,50%
3 ADELANTA INGENIERIA, S.L.U	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.630.197	43,86%
4 AGROAMB PRODALT, S.L.	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	5.064.158	53,45%
5 ALEJANDRO GONZALEZ LEZA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	759.859	46,27%
6 ALUVERO ALUMINIOS 2004, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	726.489	31,88%
7 AMOFRE, S.L.	5812 RESTAURANTES	3.167.403	59,48%
8 ANTALSIS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	23.495.432	142,08%
9 AOPIL, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	4.746.978	41,71%
10 APLICARMETAL, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	15.348.000	43,58%
11 ARENAL PERFUMERIAS, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	57.868.280	27,70%
12 ASESORES MEDIOAMBIENTALES CONSULTING, SL	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	699.075	33,19%
13 ASTILLEROS ARMON VIGO, S.A.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	51.950.445	51,95%
14 ASTILLEROS JOSE VALIÑA, S.A.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	10.367.100	150,53%
15 AUTOREPUESTO PALACIOS, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	5.332.705	35,15%
16 AUTOS CARRERA MARTINEZ, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	2.370.746	47,42%
17 AUTRONIC COMUNICACIONES, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	5.809.031	50,37%
18 BALCOTEX, S.L.	2389 OTRAS PRENDAS Y ACCESORIOS SC	870.867	42,33%
19 BARALLA PIPELINE, S.L.	1623 ALCANTARILLADOS, CONDUCCIONES DE AGUAS	7.250.568	67,32%
20 BENITO OUBIÑA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	2.224.827	116,57%
21 BIOGAL CENTRO ENERGETICO, S.A.	4226 ALMACENES DE DEPOSITO ESPECIALES SC	6.934.789	162,93%
22 BIOMASA ECO-FORESTAL DE VILLACAÑAS,S.A.U	2499 PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	10.064.440	51,27%
23 BUTAVIGO, S.A.	4924 DISTRIBUCION DE GAS NATURAL	966.433	40,61%
24 CANTERAS DE MURO, S.L.	1442 ARENA Y GRAVILLA PARA LA CONSTRUCCION	2.838.957	45,12%
25 CARPINTERIA ANTONIO CANEDA E HIJOS, S.L.	2431 CARPINTERIA MECANICA	2.109.893	52,52%
26 CITRICOS EL ROSELLON, S.A.	174 CITRICOS	1.401.388	44,66%
27 COMETAL LARO, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	10.293.611	168,40%
28 COMMCENTER, S.A.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	43.355.290	77,70%
29 CONELEC, S.A.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	5.391.070	36,09%

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Tasa media anual
30 CONFECCIONES ROY HALLE, S.L.U.	2399 PRODUCTOS FABRICADOS DE TEXTILES SC	902.828	68,79%
31 CONJUNTOS RESIDENCIALES STA. CRISTINA,SA	1531 PROMOTORES DE OBRAS	24.671.544	94,33%
32 CONSTRUCCIONES ALDASA, S.L.U.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	12.948.898	76,19%
33 CONSTRUCCIONES DONALBAY, S.L.	1741 ALBAÑILERIA	898.302	53,01%
34 CONSTRUCCIONES JOENFE, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.619.503	37,06%
35 CONSTRUCCIONES LAMEIRIÑA MARIN, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	3.383.025	111,48%
36 CONSTRUCCIONES SANGIAO, S.A.U.	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	2.130.630	50,38%
37 CONTACTNOVA, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	2.787.770	150,16%
38 CORRAL Y COUTO, S.L.	2511 MUEBLES DE MADERA	4.183.627	44,66%
39 CORUÑESA DE AHORRO ENERGETICO, S.L.U.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	5.817.662	64,95%
40 CUBELIÑOS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.229.020	59,55%
41 DAGO, S.A.	1794 EXCAVACIONES Y CIMIENTOS	3.467.449	32,74%
42 DALPERMETAL, S.L	5072 FERRETERIA	4.231.723	192,46%
43 DANIEL CAÑIZA, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	799.087	46,18%
44 DECOR REDE RIVAS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.202.292	67,43%
45 DIRECT PC COMPONENTES INFORMATICOS, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	1.459.828	34,30%
46 DISTRIBUCION INSTAL. SUM. TECNOLOGIA, SL	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.310.269	63,06%
47 ECIMAN, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	739.883	42,38%
48 ECOENER, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	5.113.886	136,08%
49 EDICIONES LENDA, S.L.	5942 LIBRERIAS	1.920.602	32,34%
50 EDICIONS CORREO, S.A.U.	2711 EDICION DE PERIODICOS	1.575.781	40,56%
51 EDNON, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	6.651.616	52,46%
52 EGATEL, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TV PARA TELECOMUNICACIONES	22.878.604	56,71%
53 ELECNAVAL, S.L	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	9.221.263	60,53%
54 ELECTROMECHANICA MARDO, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	579.617	30,16%
55 ELOGIA MEDIA, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	5.215.028	66,31%
56 EMENASA MONTAJES NAVALES, S.A.	3629 APARATOS ELECTRICOS INDUSTRIALES	12.021.539	86,61%
57 EMPRESA PUBLICA SERV. AGRAR. GALEG., SA	851 SERVICIOS FORESTALES	54.969.251	104,15%
58 EOS ACCION DE COBRO ESPAÑA, S.A.	7321 AGENCIAS DE INFORM. COMERCIAL Y COBRO DE CREDITOS	9.824.301	34,56%
59 EUROGAL CARNES, S.L.	5147 CARNES Y PRODUCTOS CARNICOS	884.165	57,52%
60 EXCAVACIONES VILARIÑO DEZA, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMIENTOS	9.128.945	89,49%
61 EXPLOTACIONES GALLEGAS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	16.467.393	82,32%
62 FELMINI, S.L.	5139 CALZADOS	1.283.455	28,16%
63 FERCAL NEUMATICOS, S.L.	5014 NEUMATICOS Y CAMARAS	2.479.452	34,63%
64 FIRDIS, S.L.	7349 SERVICIOS DE LIMPIEZA Y CONSERVACION DE EDIFICIOS	2.226.499	107,20%
65 FONDOS MARINOS SAN VICENTE, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	7.678.784	74,46%
66 FONTANERIA RUMBO, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	979.007	53,83%

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Tasa media anual
67 FORTOP TOPOGRAFIA, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.286.958	29,82%
68 FRIGORIFICOS DEL GROVE, S.L.	4222 ALMACENES FRIGORIFICOS DE DEPOSITO	3.771.800	102,39%
69 FROIZ MAR, S.A.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	11.179.899	35,09%
70 GALLEGA DE MOLIENDA DE CLINKER, S.L.U.	3241 CEMENTO	44.944.443	143,77%
71 GERIATROS, S.A.U.	8361 ESTABLECIMIENTOS RESIDENCIALES PARA CUIDADOS	33.122.183	54,01%
72 GESTION DE ESTUDIOS Y ANALISIS, S.L.	8299 ESCUELAS Y SERVICIOS EDUCATIVOS SC	2.242.890	36,42%
73 GRUPO IBERICA DE CONGELADOS, S.A.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	5.664.236	116,84%
74 GRUPO SANXENXO 2000, S.L.	7011 HOTELES	6.018.499	32,68%
75 HERMANOS GARCIA CARRERA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.714.065	34,45%
76 HERMANOS MALLON, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	4.977.235	49,13%
77 HIDROELECTRICA DEL ARNOYA, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	2.333.363	59,87%
78 HORMIGONES ARENTEIRO CARBALLIÑO, S.L.	3273 HORMIGON PREPARADO	4.036.803	49,25%
79 IBER-COMERCIO E INDUSTRIA, S.A.	3559 MAQUINARIA SC	13.352.541	32,33%
80 IBISA TELEVISION, S.L.	7814 PRODUCCION DE PELICULAS	859.142	57,69%
81 IGALIA, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	2.165.655	35,04%
82 INFINITA RENOVABLES, S.A.	2819 PRODUCTOS QUIMICOS INORGANICOS INDUSTRIALES SC	100.780.889	576,92%
83 J.F. ABEL CONSTRUCCIONES, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.152.273	80,21%
84 JOSE LUIS CORREA KESSLER, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	15.393.833	62,25%
85 KUSILAS, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	3.460.501	25,55%
86 LA BOUZA SUR, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	5.652.091	68,01%
87 LA NUEVA DE NEDA, S.L.	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTELERIA EXCEPTO GALLETAS	1.361.693	30,29%
88 LEMBUS INGENIEROS, S.L.P	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.023.197	40,42%
89 LIMPIAD. ESP. INTEGR. SERV. MANT. INTEG.	7349 SERVICIOS DE LIMPIEZA Y CONSERVACION DE EDIFICIOS	841.048	39,00%
90 LIMPIEZAS GERMANIA, S.L.	7349 SERVICIOS DE LIMPIEZA Y CONSERVACION DE EDIFICIOS	1.533.981	42,39%
91 LOGISTICA DEL ESPECTACULO, S.L.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	500.679	26,46%
92 LOGISTICA DEL NOROESTE, S. COOP.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.267.505	58,95%
93 LOIRA INTER, S.L.	2599 MOBILIARIO Y MUEBLES AUXILIARES SC	14.413.339	81,80%
94 MADERAS RAUL, S.L.	2421 ASERRADEROS DE MADERA	4.176.382	34,98%
95 MAIMBAR XXI, S.L.	3569 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL SC	2.520.667	43,45%
96 MAR GULEMEN, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	3.580.376	29,84%
97 MARISCOS PATO-MAR, S.L.	921 CRIADEROS Y VIVEROS DE PESCADOS	851.197	56,38%
98 MEIJIDE Y FAILDE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.833.054	57,84%
99 MESTRELAB RESEARCH, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	1.471.062	33,34%
100 METALSHIPS & DOCKS, S.A.U.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	164.807.200	51,30%
101 MINIPRECIOS ZAPATERIAS, S.L.	5661 CALZADOS	5.742.239	38,03%
102 MONTAJES CONSERVEROS DE GALICIA, S.L.	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	2.534.077	53,53%
103 MONTAJES INDUSTRIALES FERMONY, S.A.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	1.233.669	52,12%

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Tasa media anual
104 NETBIBLO, S.L.	2731 EDICION DE LIBROS Y FOLLETOS	868.073	60,90%
105 NIETO ARES, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	8.491.626	38,68%
106 NORVENTO, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.720.496	41,60%
107 OBRAS, CAMINOS Y ASFALTOS, S.A.	1611 CARRETERAS Y CALZADAS	125.809.240	29,56%
108 OS AROUSANS, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	1.198.624	39,04%
109 PALAS COMUNICACIONS, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	949.855	45,35%
110 PANELES SOLARES TERMODINAMICOS, S.L.	5099 MERCANCIAS VARIAS NO PERECEDERAS SC	2.603.381	45,33%
111 PEREIRA ELABORADOS, S.A.	2092 PESCADOS Y PRODUCTOS DEL MAR FRESCOS Y CONGELADOS	10.715.907	216,99%
112 PESCADOS Y MARISCOS TRITON, S.L.U.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	926.829	28,79%
113 PIZARRAS CARUCEDO, S.L.	1429 PIEDRAS SC	2.780.919	52,05%
114 PLYGEPE, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.087.712	105,23%
115 PROGASA 2000 OBRAS Y SERVICIOS, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.593.812	51,72%
116 PROMOCION URBANA DEL ATLANTICO, S.L.	6519 PROPIETARIOS-ADMINISTRADORES DE BIENES RAICES SC	2.174.913	94,83%
117 PROMOCIONES A MARIÑA 2000, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.119.444	121,89%
118 PROMOCIONES ERLANA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	3.958.385	148,11%
119 PROMOCIONES RUA BUENOS AIRES, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.104.565	108,54%
120 PUNTA CABALO, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	4.279.429	114,79%
121 REDES DE TELECOMUNIC. GALEGAS RETEGAL,SA	4899 OTROS SERVICIOS DE COMUNICACION SC	13.503.389	53,69%
122 REFORMAS Y SISTEMAS DE GALICIA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.921.342	85,39%
123 REHABITEC CASTRO PEREIRO, S.L.	1721 PINTORES, EMPAPELADORES Y DECORADORES	1.508.144	73,81%
124 REMOLCADORES DEL NOROESTE, S.A.	4454 SERVICIO DE REMOLCADORES	1.503.339	31,25%
125 RIO DO DEZ, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.106.380	103,68%
126 RUBAL SISTEMAS, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	1.813.373	53,03%
127 RUSSULA, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	48.462.861	72,86%
128 SANFREI, S.A.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.574.662	148,18%
129 SANJOSE TECNOLOGIAS, S.A.U.	1796 INSTALACIONES DE EQUIPO PARA CONSTRUCCION SC	59.303.362	305,85%
130 SERVICIOS TELEFONICOS DEL SIL, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	1.363.323	80,64%
131 SERVICIOS, GESTIONES Y CONTRATAS, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	6.490.309	34,82%
132 SETGA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	6.477.458	31,02%
133 SIMAUPRO GALICIA, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	682.333	33,18%
134 SPARTEL PECHE, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	7.433.109	53,98%
135 STUDIO MASSCOB, S.L.	5137 CONFECCIONES PARA SEÑORA Y NIÑA	1.002.799	54,05%
136 SUBMEJISA, S.L.	4454 SERVICIO DE REMOLCADORES	1.104.671	42,93%
137 SUMINISTROS IND. NAVALES RIVAMAR, S.L.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	910.828	44,28%
138 SUPERCOMP DIGITAL, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	13.917.645	78,05%
139 SYKES ENTERPRISES INCORPORATED, S.L.U.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	36.135.587	45,76%
140 TECNICAS DE REPARACION RAFER, S.L.U.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	4.770.108	48,99%

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Tasa media anual
141 TEDAGA, S.L.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	1.040.803	46,80%
142 TEIGA TMI, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	15.484.986	122,71%
143 THERMOCHIP, S.L.U.	2431 CARPINTERIA MECANICA	8.233.528	111,94%
144 TREDESS 2010, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TELEVISION PARA TELECOMUNICACIONES	21.682.957	181,91%
145 TRESAMB LOGISTICA DE CONTENEDORES, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.424.451	87,22%
146 T-SOLAR GLOBAL, S.A.	3621 MOTORES Y GENERADORES	31.643.140	707,57%
147 TTES JAVIER GARCIA SANTOS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.617.388	35,50%
148 VICALIA-1, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	4.853.163	165,06%
149 VINICOLA DE CHANTADA, S.A.	5182 VINOS Y BEBIDAS ALCOHOLICAS	5.115.870	38,99%
150 VIQUEIRA INMUEBLES, S.A.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	5.362.845	322,40%

Seguidamente aparecen seleccionadas las diez primeras empresas gacela en función de las ventas registradas en 2009.

En primer lugar METALSHIPS & DOCKS (perteneciente al grupo RODMAN POLYSHIPS) del sector de construcción y reparación de buques, OBRAS, CAMINOS Y ASFALTOS ocupa la segunda posición desarrollando la actividad de construcción de carreteras y calzadas; en tercer lugar, y dedicada a la fabricación de productos químicos inorgánicos industriales, INFINITA RENOVABLES.

Principales empresas gacela por ingresos en 2009

1 METALSHIPS & DOCKS, S.A.U. RODMAN POLYSHIPS, S.A. (GRUPO)	164.807.200	Construcción y reparación de buques
2 OBRAS, CAMINOS Y ASFALTOS, S.A.	125.809.240	Construcción de carreteras y calzadas
3 INFINITA RENOVABLES, S.A.	100.780.889	Fabric. de productos químicos inorgánicos industriales
4 SANJOSE TECNOLOGIAS, S.A.U. CONSTRUCTORA SAN JOSE, S.A. (GRUPO)	59.303.362	Instalaciones de equipo para construcción
5 ARENAL PERFUMERIAS, S.L. ARENAL PERFUMERIAS, S.L. (GRUPO)	57.868.280	Mayoristas de droguería, perfumería y farmacia
6 EMPRESA PUBLICA SERV. AGRAR. GALEG., SA	54.969.251	Servicios forestales
7 ASTILLEROS ARMON VIGO, S.A. ASTILLEROS ARMON, S.A. (GRUPO)	51.950.445	Construcción y reparación de buques
8 RUSSULA, S.A.	48.462.861	Oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura
9 GALLEGA DE MOLIENDA DE CLINKER, S.L.U.	44.944.443	Fabricantes de cemento
10 COMMCENTER, S.A. GRUPO TELECOMUNICACIONES OTERO (GRUPO)	43.355.290	Mayoristas de equipos y suministros electrónicos

Ingresos 2009 (euros)

En cuarta posición localizamos una empresa del sistema productivo de la construcción, SANJOSE TECNOLOGIAS (grupo CONSTRUCTORA SAN JOSE) instaladora de equipos de construcción.

Y por último, en quinto lugar ARENAL PERFUMERIAS (grupo ARENAL PERFUMERIAS), mayorista de droguería, perfumería y farmacia.

5.3.3

Las empresas gacela por sistema productivo

En el siguiente gráfico analizaremos la distribución de las 150 empresas gacela a nivel de sistema productivo, localizando aquellos sectores en los que más proliferan las empresas con este indicador de buenas prácticas empresariales.



El sistema productivo de la construcción ostenta la primera posición en el ranking de número de empresas por sistema productivo (35,3% del total de empresas gacela). Dentro de la construcción contratistas generales, promotores de obras, instalaciones eléctricas, servicios de limpieza y conservación de edificios, fontanería, calefacción y aire acondicionado, fabricantes de estructuras de metal y excavaciones y cimientos, son los sectores más destacados.

En segundo lugar servicios empresariales posee 18 empresas con este indicador, lo que representa un 12% del total de gacelas. Destacan oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura, servicios comerciales y servicios de publicidad, como actividades relevantes en este sistema productivo.

La tercera posición la ocupa el sistema productivo de la pesca. Este sistema productivo ostenta 13 empresas, de las cuales 10 se dedican a la distribución mayorista de pescados y mariscos.

Con un 7,3% localizamos el sistema productivo de maquinaria y equipo que registra empresas gacela en los sectores de distribución mayorista de equipos y suministros electrónicos y fabricantes de equipos de radio y televisión para telecomunicaciones, entre otros.

Información y conocimiento con 10 empresas, alcanza un 6,7% del total de empresas gacela gallegas detectadas en este estudio. Básicamente destacamos las actividades de programación de ordenadores y las escuelas y servicios educativos.

Un 4,7% de las gacelas corresponden a los sistemas productivos de transportes y servicios asociados y madera y muebles. Transportes concentra 7 empresas gacela ubicadas principalmente en transporte de mercancías por carretera y servicio de remolcadores. En madera y muebles destacan los fabricantes de carpintería mecánica.

Los sistemas productivos restantes registran concentraciones de empresas gacela inferiores al 4%.

5.3.4 Las empresas gacela por comarca

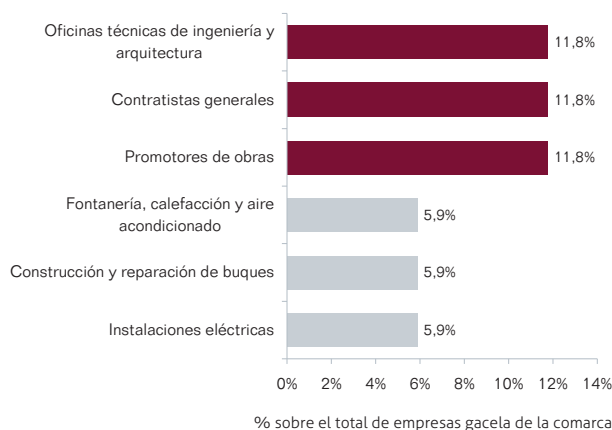
A continuación analizamos las 150 empresas gacela atendiendo a su distribución geográfica a nivel comarcal.

Las empresas gacela por comarca

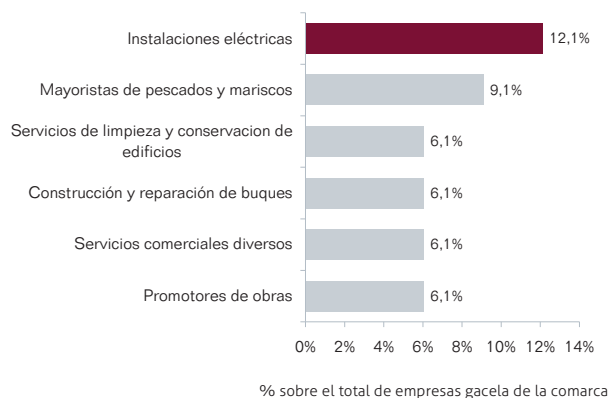
	empresas	
	nº	%
A Coruña	34	22,67%
Vigo	33	22,00%
Santiago	11	7,33%
Lugo	9	6,00%
O Salnés	9	6,00%
Pontevedra	8	5,33%
Ourense	6	4,00%
Ferrol	5	3,33%
Deza	3	2,00%
Valdeorras	3	2,00%
O Condado	3	2,00%
Arzúa	2	1,33%
Barbanza	2	1,33%
O Morrazo	2	1,33%
Terra Chá	2	1,33%
O Carballiño	2	1,33%
Caldas	2	1,33%
Bergantiños	1	0,67%
Betanzos	1	0,67%
Otras	12	8,00%
Total	150	100%

Otras: Tabeirós-Terra de Montes, Noia, O Baixo Miño, Sarria, A Mariña Oriental, Terra de Lemos, A Mariña Central, Chantada, Os Ancares, Verín, A Paradanta, A Barcala

Sectores con el mayor número de empresas gacela en la comarca de A Coruña



Sectores con el mayor número de empresas gacela en la comarca de Vigo



Encabeza este análisis la comarca de A Coruña con 34 empresas (22,67% del total de empresas gacela de este estudio). Los sectores destacados en esta comarca (por el número de empresas con este indicador) son la promoción de obras, los contratistas generales, las oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura, las instalaciones eléctricas, la construcción y reparación de buques y la fontanería, calefacción y aire acondicionado.

A corta distancia le sigue la comarca de Vigo con un 22% de esta tipología de empresas, ubicadas en actividades de instalaciones eléctricas, mayoristas de pescados y mariscos, servicios de limpieza y conservación de edificios, construcción y reparación de buques, servicios comerciales diversos y promoción de obras, entre otros.

Las comarcas restantes registran concentraciones de empresas gacela inferiores al 10%.

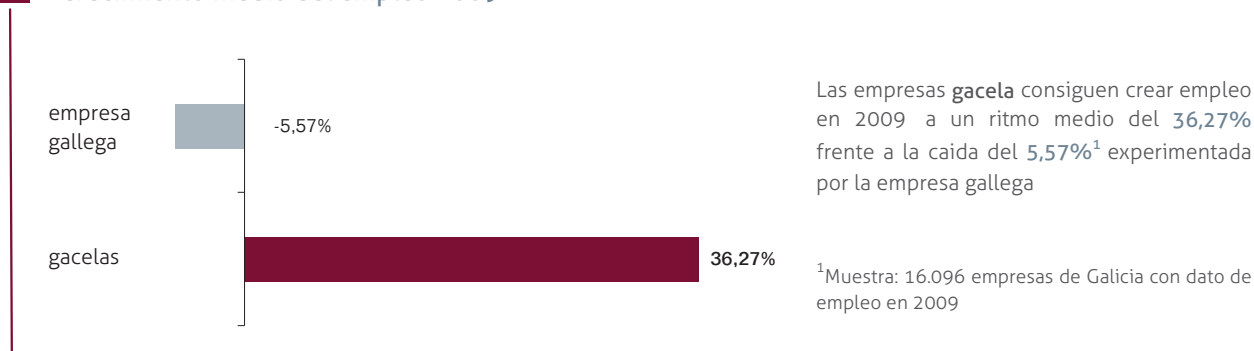
5.3.5 La importancia de las empresas gacela

El indicador gacela nos muestra aquellas empresas que han experimentado un crecimiento notable de su volumen de negocio. El crecimiento sostenido, es el resultado claro de una buena gestión de los recursos por parte de la dirección de las empresas, así como de una adecuada organización de sus procesos internos, de sus estrategias y de una mejor gestión del capital humano. Suelen ser pymes con una estructura ligera y flexible, permitiéndoles así una adaptación mayor a las exigencias del mercado.

Pero esta tipología de empresas presenta otras características que generan valor. Son empresas arriesgadas, en búsqueda constante de nuevos mercados para dar salida a su producción. La innovación es constante, dedicando gran parte de sus esfuerzos a la creación propia de avanzada tecnología. Muestran una vigilancia constante de las necesidades de los clientes y de los movimientos del mercado, lo que hace que localicen nichos de mercado a los que dirigirán sus productos y servicios casi a medida.

En el siguiente gráfico reflejamos otro rasgo vital de las empresas gacela y es su importante contribución al crecimiento del empleo.

■ Crecimiento medio del empleo 2009



En definitiva, son empresas con una capacidad de mejora constante, con clara predisposición a la creación de nuevos productos, que apuestan por la innovación y la internacionalización y con una gran capacidad de cooperar, a nivel de proveedores e incluso de clientes.