



5.4

Las empresas de alto rendimiento (AR)

5.4.1

Significado de empresa de alto rendimiento

En este indicador nos hemos centrado en la valoración del nivel de eficiencia con el que operan las empresas, aspecto fundamental en una notable gestión empresarial. Para conocer aquellas empresas que consiguen altas rentabilidades hemos añadido dos restricciones:

- Umbral mínimo a partir del cual se puede considerar que la empresa alcanza el alto rendimiento.
- Sostenibilidad de esta rentabilidad. Para ser considerada empresa de “alto rendimiento” una empresa ha de obtener dicha rentabilidad al menos durante un determinado período de años. Concretamente, en este estudio el período abarca de 2007 a 2009.

Por todo ello definimos empresa de “alto rendimiento” como aquella que consigue una rentabilidad económica¹ media de al menos el 25%, en un período mínimo de tres años, siempre y cuando en ningún año haya obtenido una rentabilidad económica por debajo del 15%.

Las empresas de alto rendimiento tienen la capacidad de recuperar, a través de los beneficios económicos generados², la totalidad de los activos invertidos en un período extraordinariamente corto. Esta característica es singular, en el sentido de que tienen períodos de maduración excepcionalmente reducidos en la recuperación de las inversiones totales necesarias para su funcionamiento. Una empresa con un 25% de rentabilidad económica alcanza tantos beneficios como la totalidad de los activos que necesita para su funcionamiento en un período aproximado de cuatro años.

Características

Según las investigaciones realizadas por ARDÁN³, ser empresa de alto rendimiento implica haber creado ventajas competitivas consistentes. Estas empresas gozan de posiciones relevantes dentro de su campo de actividad.

También, suele implicar importantes cualidades del núcleo humano que opera en ese proyecto empresarial y cualidades directivas que posibilitan el diseño de estrategias generadoras de valor, destacando por el desarrollo del liderazgo y su mentalidad ganadora. Es decir, el alto rendimiento está ligado a las competencias internas de la firma.

Son empresas eficientes y bien posicionadas en su sector, con capacidad para crear capital relacional y, más específicamente, capital clientes de forma diferencial y elaborar una fórmula propia de hacer negocios. Están

¹ La rentabilidad económica es equivalente a la relación entre resultado económico y los activos medios empleados en la consecución del mismo. Mide la rentabilidad de la empresa “como negocio”.

² No se incluyen los resultados financieros.

³ ARDÁN (2007), *Estrategias para alcanzar y mantener la alta rentabilidad. La experiencia de las empresas de alto rendimiento*. Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

dispuestas a asumir esfuerzos que permiten una mejor gestión de sus clientes, lo cual fomenta la fidelización de éstos.

Tienen un claro potencial de captación y aprovechamiento de nuevos mercados, no limitándose a los ya existentes, sino creando ellas mismas nuevos mercados.

Claves de éxito de las empresas de alto rendimiento:

Gestión de clientes.- Existe una asociación positiva entre las empresas AR y la gestión de clientes. Es decir, hay una correlación positiva y significativa entre la alta rentabilidad y la realización de inversiones específicas en la empresa para gestionar su relación con los clientes. Las empresas AR están dispuestas a asumir esfuerzos que permitan una mejor gestión de sus clientes.

Fidelización.- Entre los sistemas de gestión de clientes que se han estudiado de forma individualizada, los sistemas de fidelización son los que han mostrado una asociación más significativa con la alta rentabilidad. Esto indica que las empresas AR tratan de retener y fidelizar a los clientes como factor crítico de su estrategia.

Cooperación.- Se ha detectado una asociación positiva entre la alta rentabilidad y la cooperación comercial. Desde el punto de vista del capital relacional, lo que indica la capacidad de cooperar de una empresa AR es el grado de facilidad que tienen sus componentes a la hora de relacionarse con órganos externos, ya sean otras organizaciones o agentes de todo tipo.

Medio ambiente.- Otra característica que define a las empresas AR es su sensibilidad medioambiental. Las empresas AR se asocian positivamente con la posesión de certificaciones de respeto al medio ambiente. Esto genera una buena reputación y una imagen favorable hacia los agentes externos de la empresa.

Relaciones.- Las empresas AR tienen una mayor propensión a entablar relaciones con agentes internacionales que van más allá de la exportación. Tratan de competir desde una perspectiva más global, para lo que deben tener una estructura competitiva sólida, así como una capacidad especial para entablar acuerdos con agentes ajenos a su mercado doméstico.

5.4.2 Las empresas de alto rendimiento en Galicia

Seguidamente ofrecemos la lista de las 184 empresas gallegas de alto rendimiento detectadas en la muestra de este estudio.

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Rentabilidad económica (%)	
			2009	Media
1 42 NORTE, S.A.	4225 ALMACENES GENERALES DE DEPOSITO	208.988	19,19%	26,05%
2 A.PE.TE.CE. ARTESANOS DE LA EMPANADA, SL	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTELERIA EXCEPTO GALLETAS	2.166.733	33,50%	39,63%
3 ADADE LUGO, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	634.508	46,20%	43,70%
4 AISLUX GALICIA, S.A.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	3.968.923	21,85%	25,18%
5 ALLENTA CONSULTING, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	1.214.914	18,40%	31,90%
6 ALQUILERES F-3, S.L.	5082 MAQUINARIA PARA CONSTRUCCION Y MINERIA	784.572	16,77%	25,26%
7 ALUDEC INYECCION, S.A.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	2.227.940	23,76%	25,78%
8 ALUTEC CARPINTERIA DE ALUMINIO, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	853.486	16,87%	27,89%
9 AMARRADORES PUERTO Y RIA DE FERROL, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	3.054.015	20,78%	32,63%

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Rentabilidad económica (%)	
		2009	2009	Media
10 ARBLANCO, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	981.112	36,44%	28,49%
11 ARIBES, S.L.	1442 ARENA Y GRAVILLA PARA LA CONSTRUCCION	1.779.724	43,39%	49,88%
12 ARTESANA GAL, S.L.	1741 ALBAÑILERIA	493.554	23,05%	25,07%
13 ASCENSORES AS BURGAS, S.L.U.	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	2.169.365	37,64%	33,41%
14 ASCENSORES ENOR, S.A.	3534 ASCENSORES Y ESCALERAS AUTOMATICAS	38.348.350	36,83%	28,30%
15 ASESORIA INFORMATICA GALLEGA, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	861.776	40,88%	46,32%
16 AUTOS LOZANO, S.L.	4141 TRANSPORTES DE PASAJEROS EN SERVICIOS DISCRECIONALES	657.876	39,52%	31,08%
17 AUTRONIC COMUNICACIONES, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	5.809.031	31,95%	31,25%
18 BABY UNIVERSO, S.L.U.	5641 CONFECCIONES INFANTILES	3.965.696	40,74%	31,98%
19 BERDIA TELECOMUNICACIONES, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.285.315	37,04%	59,50%
20 BERSHKA BSK ESPAÑA, S.A.	5651 CONFECCIONES EN GENERAL	888.232.929	32,03%	29,26%
21 CAFES SABURIDO, S.L.	2095 TORREFACCION DE CAFE	818.678	25,43%	26,92%
22 CALEFACCION Y FONTANERIA GARABAL, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	1.882.531	16,97%	26,59%
23 CALOR Y AMBIENTE, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	1.746.218	54,04%	41,37%
24 CALSOMATU, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	5.409.485	17,09%	25,01%
25 CALVO ENVASES, S.L.U.	3411 BOTES Y ENVASES METALICOS	21.636.598	35,37%	37,93%
26 CANTERAS VILLALBESAS, S.L.	1442 ARENA Y GRAVILLA PARA LA CONSTRUCCION	329.222	32,62%	36,92%
27 CARTON GALICIA, S.A.	2631 FABRICAS DE CARTON	12.327.208	30,21%	26,93%
28 CEBLANAL, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	4.748.569	26,80%	30,14%
29 CEDERVALL ESPAÑA, S.A.	3621 MOTORES Y GENERADORES	34.694.865	34,49%	26,16%
30 CENTRO DIAGNOSTICO MODELO, S.A.	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	1.983.826	28,03%	32,50%
31 CENTRO INFORMATICO DE SERVICIOS VIGO, SA	7374 PROCESO DE DATOS	3.188.693	21,88%	26,53%
32 CENTRO OFTALMOLOGICO MOREIRAS, S.L.	8011 MEDICINA GENERAL Y CIRUGIA Y OFTALMOLOGIA	1.894.813	30,79%	45,42%
33 CEPILLOS, BROCHAS Y PINCELES ORENSE, SL	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	4.589.781	43,94%	41,92%
34 CERTASA, S.L.	5199 PRODUCTOS DIVERSOS PERECEDEROS SC	4.116.341	24,95%	34,27%
35 CHATARRERIA AGRA DEL ORZAN, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	2.105.147	18,92%	38,82%
36 CLINICA DENTAL CASTRO FERREIRO, S.L.	8021 DENTISTAS	1.219.599	16,87%	27,40%
37 CLINICA ORDOÑEZ, S.L.	8021 DENTISTAS	1.043.533	77,34%	83,83%
38 COBIAN ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	643.127	18,92%	27,71%
39 COGENERACION DEL NOROESTE, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	20.019.292	28,53%	28,83%
40 COMAR CORUÑA, S.L.U.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	17.137.332	20,05%	29,50%
41 COMAR ORENSE, S.L.U.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	6.232.895	26,65%	44,97%
42 COMAR RECREATIVOS SALMANTINOS, S.A.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	10.748.951	26,30%	40,55%
43 COMAR RIAS ALTAS, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	6.482.978	35,07%	34,99%
44 COMENZA, S.L.	5072 FERRETERIA	2.928.173	20,59%	29,19%
45 COMPOSTELANA, S.A.U.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	1.952.028	46,52%	63,55%
46 CONFECCIONES EL MEHDI, S.L.	2399 PRODUCTOS FABRICADOS DE TEXTILES SC	1.007.217	22,55%	29,86%
47 CONFITERIA BERNA, S.L.	5441 CONFITERIAS Y PASTELERIAS	517.855	18,92%	25,61%
48 CONSERVEROS REUNIDOS, S.L.	2077 GRASAS Y ACEITES ANIMALES	6.199.825	32,95%	33,76%

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Rentabilidad económica (%) 2009 Media	
49 CONSTRUCCIONES GESTIDO, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	1.570.916	19,70%	29,65%
50 CONSTRUCCIONES METALICAS GALLEGAS, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	1.601.913	20,15%	32,35%
51 CREACIONES DONA, S.L.	2339 PRENDAS EXTERIORES PARA SEÑORA Y NIÑA SC	1.488.020	23,85%	30,65%
52 CRUNIA MANTENIMIENTO E INSTALACIONES, SL	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	1.022.049	37,35%	29,83%
53 CZ VETERINARIA, S.A.	2834 ESPECIALIDADES FARMACEUTICAS	23.641.388	19,96%	35,71%
54 D.M. INGENIERIA, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.535.661	23,42%	33,32%
55 DIAZ MELLA Y ASOCIADOS, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	690.134	23,07%	28,50%
56 DINAHOSTING, S.L.	7374 PROCESO DE DATOS	4.696.784	29,33%	26,86%
57 DISLO, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.403.196	29,53%	32,74%
58 DISTRIBUCIONES ALMIR NOROESTE, S.L.	5064 ELECTRODOMESTICOS	1.695.003	33,84%	30,78%
59 DISTRIBUCIONES HIPOLITO BRETON DEIBE, SL	5143 PRODUCTOS LACTEOS	1.764.189	15,92%	28,93%
60 DOCTOR ALONSO TABOADA Y ASOCIADOS, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	636.226	38,19%	37,64%
61 EGASA FERROL, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	5.552.964	48,83%	56,33%
62 EGATEL, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TELEVISION PARA TELECOMUNICACIONES	22.878.604	31,88%	26,28%
63 EIBISA NORTE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.674.442	55,92%	61,86%
64 ELECTROBAT IMPORT. DISTR. ELECTRICAS, SL	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	1.275.520	29,98%	31,99%
65 ELECTRONIMA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	655.499	16,82%	27,72%
66 ELECTROSONI, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	4.003.789	21,21%	31,53%
67 ELIDENTE, S.L.	8072 LABORATORIOS PROTESICOS DENTALES	2.079.646	22,48%	28,96%
68 EOS ACCION DE COBRO ESPAÑA, S.A.	7321 AGENCIAS DE INFORMACION COMERCIAL Y COBRO DE CREDITOS	9.824.301	77,20%	58,90%
69 ERFINCO, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.702.481	72,36%	43,61%
70 ESTACION DE SERVICIO O ALIVIO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.144.539	24,10%	26,89%
71 ESTACION DE SERVICIO SANTA EUGENIA, S.A.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	7.478.118	45,43%	33,31%
72 ESTAI, CONTROL Y PROYECTOS NOROESTE, S.L	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.327.403	20,12%	33,04%
73 EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	6.217.940	24,99%	26,20%
74 FERNANDO CARREIRA TRANSPORTES, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.190.454	21,28%	28,93%
75 FINCA LOS ROSALES, S.L.	6519 PROPIETARIOS-ADMINISTRADORES DE BIENES RAICES SC	155.995	36,28%	31,09%
76 FIN-EXPORT 96, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	26.511.245	20,76%	27,82%
77 FRESNO NOROESTE, S.L.	2511 MUEBLES DE MADERA	4.007.271	18,83%	32,71%
78 GAS BREOGAN, S.A.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.049.924	16,24%	26,94%
79 GASOLINERA BOCELO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	454.152	49,05%	47,43%
80 GEFICO ENTERPRISE, S.L.	3561 BOMBAS Y EQUIPOS DE BOMBEO	5.711.949	20,52%	30,50%
81 GESTORES R.S.V. VERTEDEROS CONTROLADOS	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	8.310.989	41,85%	31,97%
82 GLOBAL SALES SOLUTION. LINE ATLANTICO,SL	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	6.368.464	26,97%	25,17%
83 GUIA TELEFAX ANUARIO PROFESIONAL, S.L.	5942 LIBRERIAS	2.362.515	37,06%	127,57%
84 HEDEGASA, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	1.810.566	18,89%	27,07%
85 HEVAGO, S.A.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	7.404.049	29,84%	25,11%
86 HIXIENE'S, S.L.	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	6.338.213	28,19%	29,15%
87 HOTEL PEREGRINO, S.A.	6512 PROPIET.-ADMINISTR. DE EDIFICIOS INDUSTR. O COMERCIALES	976.289	73,18%	57,34%

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Rentabilidad económica (%)	
		2009	2009	Media
88 IMATIA INNOVATION, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	3.339.129	22,02%	36,86%
89 INDIPUNT, S.L.	2399 PRODUCTOS FABRICADOS DE TEXTILES SC	167.115.517	26,58%	30,06%
90 INFORMACION DIRECTA, S.L.	7374 PROCESO DE DATOS	600.426	41,67%	48,77%
91 INFORMACION, SERVICIOS Y COBROS, S.A.	7321 AGENCIAS DE INFORMACION COMERCIAL Y COBRO DE CREDITOS	2.131.586	44,23%	44,44%
92 INSTALACIONES ELECTRICAS CORUÑESAS, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	3.691.529	38,19%	34,88%
93 INSTALADORA DE CONDUCCIONS DE AUGA, S.L	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.152.795	15,25%	26,85%
94 J.J. AROSA CONSTRUCCIONES, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.703.976	23,44%	26,60%
95 KEEPER GALICIA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	930.188	44,46%	26,60%
96 KUSILAS, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	3.460.501	39,24%	47,64%
97 LOALMA RIAS BAJAS, S.L.	4231 TERMINALES Y SERVICIOS DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS	14.742.634	16,90%	26,33%
98 LOGISTICA Y DISTRIBUCION 32, S.L.U.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	9.670.583	22,61%	25,05%
99 LOGISTICA Y TRANSPORTES DE LUGO, S.A.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	3.526.342	23,18%	38,81%
100 LUGUESA DE OBRAS Y SERVICIOS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.658.796	31,80%	33,31%
101 M.C. MESIA, S.L.	2499 PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	4.746.111	25,04%	29,90%
102 M.N.M. PROGRAMACION, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	1.664.321	31,28%	26,01%
103 MAHIA Y FERREÑO, S.L.	5182 VINOS Y BEBIDAS ALCOHOLICAS	2.745.057	29,46%	30,68%
104 MANSERVI-JASO GALICIA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.807.518	29,92%	45,21%
105 MANUEL GARABOA RODRIGUEZ, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	3.078.648	19,98%	26,83%
106 MANUEL RIVAS BOQUETE, S.L.	1611 CARRETERAS Y CALZADAS	7.189.197	65,12%	34,20%
107 MAPE ASESORES, S.A.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	18.852.053	27,92%	36,72%
108 MAQUISABA, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMENTOS	4.081.213	18,16%	36,49%
109 MARIA JESUS TABOADA NOVO Y OTRA, S.L.	7349 SERVICIOS DE LIMPIEZA Y CONSERVACION DE EDIFICIOS	1.090.643	21,89%	26,21%
110 MARINE INSTRUMENTS, S.A.	3829 APARATOS DE MEDICION Y CONTROL SC	5.858.522	27,44%	43,81%
111 MARITIMA DE GALICIA, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	10.674.829	26,47%	27,29%
112 MARITIME GLOBAL SERVICES, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	2.514.055	33,48%	27,22%
113 MASSIMO DUTTI LOGISTICA, S.A.U.	4225 ALMACENES GENERALES DE DEPOSITO	13.112.030	22,83%	32,55%
114 MAVIVA, S.A.	4226 ALMACENES DE DEPOSITO ESPECIALES SC	12.497.662	38,83%	37,70%
115 MC SYNCRO VIGO, S.A.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	5.175.567	35,91%	46,09%
116 MEIJIDE Y FAILDE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.833.054	28,57%	38,25%
117 MERCARTABRIA, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	14.731.864	73,90%	61,78%
118 MIDA XELA, S.L.	7212 PLANCHADO Y LIMPIEZA EN SECO DE ROPA	867.969	23,36%	26,96%
119 MILOR MEMORY, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	437.861	33,52%	25,28%
120 MONTAJES MEC. PUESTAS EN MARCHA J.R., SL	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	6.433.321	25,54%	28,01%
121 MONTAJES NAVALES VIGUESES, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	2.816.121	31,51%	29,58%
122 NAOS TECNICO, S.L.P.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	488.688	15,11%	46,80%
123 NAVIERA MAR DE ONS, S.L.	4422 TRANSPORTES DE CABOTAJE E INTERCOSTAS	4.146.586	51,69%	42,82%
124 NORELFRI INSTALACIONES FRIGORIFICAS, SL	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	3.927.385	18,53%	34,21%
125 NORVENTO MONTOUTO, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	13.155.688	26,94%	25,44%
126 OBRA FREIPIPE, S.L.	1522 CONTRATISTAS GENERALES EDIFICIOS RESIDENCIALES	1.100.170	84,81%	41,12%

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Rentabilidad económica (%)	
		2009	2009	Media
127 OBRAS CIVILES DEL ATLANTICO, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	9.406.537	27,27%	28,84%
128 OPERGESTION, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	2.349.002	68,19%	67,66%
129 OSORIO GALICIA-LIKEN'S, S.L.	2328 PRENDAS LABORALES	941.551	30,79%	42,45%
130 OTAMAR, ESTACIONES SERVIC. SUMINISTR.,SL	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.827.485	62,31%	64,47%
131 PALAS COMUNICACIONES, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	949.855	69,09%	59,79%
132 PARDO PAZOS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	631.471	28,03%	25,37%
133 PARKING ROSALIA DE CASTRO, S.L.	7525 APARCAMIENTOS EN EDIFICIOS Y LOCALES SUBTERRANEOS	997.718	32,64%	32,28%
134 PARQUE EOLICO A CAPELADA, A.I.E.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	6.230.000	18,05%	28,01%
135 PARQUE EOLICO DE BARBANZA, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	5.082.000	24,70%	28,14%
136 PEREZ TORRES HANDLING, S.A.	4422 TRANSPORTES DE CABOTAJE E INTERCOSTAS	3.332.175	22,25%	30,04%
137 PEROL Y CODESIDO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.586.367	25,70%	41,58%
138 POMPAS FUNEBRES DEL NOROESTE, S.A.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	1.238.490	48,98%	29,73%
139 PRINSEL, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.469.192	41,17%	36,04%
140 PRODUCCIONES ZOPILOTE, S.L.	8999 SERVICIOS SC	253.332	39,95%	63,52%
141 PROMOCIONES LUSVAL, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	14.727.778	36,34%	59,43%
142 RADIO VIGO, S.A.	4832 EMISORAS DE RADIO	2.649.707	19,06%	27,84%
143 RAFAEL ARRIAZA Y ASOCIADOS, S.L.	8011 MEDICINA GENERAL Y CIRUGIA Y OFTALMOLOGIA	987.782	32,20%	26,01%
144 RAJOY RICOY, S.L.	5941 ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	876.649	27,93%	27,81%
145 RECAMBIOS QUASAR, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	3.061.504	31,45%	26,51%
146 RECREATIVOS JORMA, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	2.958.131	20,56%	26,34%
147 RECREATIVOS LA PUEBLA, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	662.816	23,67%	29,77%
148 RIODEL ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	1.157.027	56,29%	51,25%
149 ROFAYA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	985.877	46,90%	42,79%
150 ROTUGRAF RIBADEO, S.L.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	412.653	27,04%	30,02%
151 RUAVIEJA, S.A.	2085 LICORES	19.963.408	94,41%	93,68%
152 SANTOSHI, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	2.702.092	20,63%	26,21%
153 SCANNER ORENSE, S.L.	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	2.014.075	32,92%	36,01%
154 SDAD. HISPANO-LUSA SERVICIOS MARINOS, SA	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	1.057.390	18,95%	30,83%
155 SERVIGUIDE, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	6.186.403	28,85%	34,28%
156 SGL CARBON, S.A.	3624 PRODUCTOS DE CARBON Y GRAFITO	165.755.649	30,50%	40,66%
157 SIDECU CASTILLA LEON, S.L.	7997 CLUBS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS EXCLUSIV. PARA SOCIOS	2.726.845	41,10%	37,67%
158 SIDECU GESTION, S.A.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	2.589.037	97,01%	109,27%
159 SIMCE CONSULTORES, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	474.325	16,65%	30,67%
160 SOCITEX COMPLEMENT, S.L.	5134 ARTICULOS DE MERCERIA Y LENCERIA	994.411	61,15%	69,33%
161 SONDEOS OCCIDENTE, S.L.L.	1781 AGUAS, SONDEOS Y POZOS	796.868	35,87%	34,03%
162 STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A.U.	5651 CONFECCIONES EN GENERAL	612.425.119	43,21%	43,48%
163 TABIGAL, S.L.	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	10.283.203	40,13%	46,24%
164 TALLERES GONZALO DEL RIO DOVALE, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.062.037	32,32%	36,86%
165 TALLERES MECANIZADOS IND. CALDERERIA, SL	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	1.122.414	15,97%	38,55%

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2009	Rentabilidad económica (%)	
			2009	Media
166 TASACIONES Y VALORACIONES GALICIA, S.A.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	4.470.056	42,58%	64,78%
167 TEGNA, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	2.026.771	22,80%	27,63%
168 TEMPE, S.A.	5139 CALZADOS	644.594.625	31,00%	32,11%
169 TERMOJET, S.A.	3448 ELEMENTOS DE METAL PREFABRICADOS	2.400.011	27,55%	25,53%
170 TEXTILPLAN, S.L.	7212 PLANCHADO Y LIMPIEZA EN SECO DE ROPA	928.815	26,47%	31,93%
171 TORNILLERIA Y FIJACIONES DE GALICIA, S.L	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.226.192	19,25%	26,65%
172 TOUS JOYEROS GALICIA, S.L.	5944 JOYERIAS	2.684.057	39,96%	49,51%
173 TOUS ORENSE, S.L.	5944 JOYERIAS	892.592	30,23%	36,20%
174 TOYONOVA, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	612.000	15,87%	33,05%
175 TRANSPORTES ARTURO GARCIA E HIJOS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.005.974	27,78%	25,28%
176 TREDESS 2010, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TELEVISION PARA TELECOMUNICACIONES	21.682.957	72,03%	50,86%
177 TRISON ACUSTICA, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	3.356.107	16,09%	27,43%
178 TUIMIL, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	1.871.886	18,33%	30,94%
179 UNIDAD DIAGNOST. Y TRATAM. POR IMAGEN,SL	8049 OFICINAS MEDICAS SC	1.374.000	29,61%	34,28%
180 UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	25.552.741	27,68%	33,81%
181 VALES, ABOGADOS ASESORES TRIBUTARIOS, SL	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	1.566.369	37,23%	31,15%
182 VALORA CONSULTORES DE GESTION, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	711.444	16,26%	31,24%
183 VARADEROS DE CILLERO, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	757.054	32,43%	26,66%
184 VILARES CHAS, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	1.004.945	27,56%	28,40%

Estas empresas, poseedoras del indicador de alto rendimiento, han superado el 25% mínimo de rentabilidad exigido en el período 2007-2009. La rentabilidad económica media anual ha sido de un 39,63% en 2007, un 37,36% en 2008 y un 32,51% en 2009. En la siguiente tabla ofrecemos estos valores y los correspondientes al P₅₀, o valor de la mediana⁴.

Rentabilidad económica (2007-2009) Media y P₅₀

	Media			Mediana		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Rentabilidad económica	39,63%	37,36%	32,51%	35,14%	32,73%	28,55%

Seguidamente reflejamos las diez primeras empresas de alto rendimiento en función de los ingresos percibidos en el año 2009, incorporamos el grupo de empresas al que pertenecen y el sector en el que desarrollan su actividad empresarial.

⁴ Los valores correspondientes a la media agregada integran a todas las empresas de la muestra. La mediana, o valor central de la muestra, es una mejor medida cuando existe mucha dispersión en los valores o cuando son empresas de tamaño muy diferente. La media equivale a la relación entre los valores agregados y la mediana es aquel valor que deja a la izquierda y a la derecha del mismo a un 50 por ciento de los valores de las empresas.

Principales empresas de alto rendimiento por ingresos en 2009

1 BERSHKA BSK ESPAÑA, S.A. INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. (GRUPO)	888.232.929	Detallistas de prendas de vestir
2 TEMPE, S.A. INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. (GRUPO)	644.594.625	Mayoristas de calzados
3 STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A.U. INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. (GRUPO)	612.425.119	Detallistas de prendas de vestir
4 INDIPUNT, S.L. INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. (GRUPO)	167.115.517	Fabricantes de artículos y productos textiles
5 SGL CARBON, S.A. SGL CARBON, S.A. (GRUPO)	165.755.649	Fabricantes de productos de carbón y grafito
6 ASCENSORES ENOR, S.A. ASCENSORES ENOR, S.A. (GRUPO)	38.348.350	Fabricantes de ascensores y escaleras automáticas
7 CEDERVALL ESPAÑA, S.A.	34.694.865	Fabricantes de motores y generadores
8 FIN-EXPORT 96, S.L.	26.511.245	Mayoristas de pescados y mariscos
9 UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.	25.552.741	Máquinas tragaperras para recreo
10 CZ VETERINARIA, S.A.	23.641.388	Fabricantes de especialidades farmacéuticas

Ingresos 2009 (euros)

Es indiscutible la gestión llevada a cabo por el grupo INDITEX. Sitúa a 4 empresas del grupo en cabeza del ranking de empresas de alto rendimiento por ingresos: BERSHKA BSK ESPAÑA y STRADIVARIUS ESPAÑA como detallistas de prendas de vestir, TEMPE mayorista de calzados e INDIPUNT dedicada a la fabricación de artículos y productos textiles.

5.4.3 Las empresas de alto rendimiento por sistema productivo

En este apartado ofrecemos la distribución sectorial de las empresas de alto rendimiento en función del sistema productivo al que pertenecen.

Ocupa un lugar destacado el sistema productivo de la construcción con un 17,9% del total de empresas de alto rendimiento. En este sistema productivo destacan sectores tales como instalaciones eléctricas, contratistas generales, fontanería, calefacción y aire acondicionado y contratistas especializados, entre otros.

En segundo lugar destacamos los servicios empresariales, con un 14,1% de empresas con alta rentabilidad. Observamos un mayor número de empresas AR en actividades de servicios comerciales, oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura, asesoría y relaciones públicas de empresas, agencias de información comercial y cobro de créditos y recogida y tratamiento de basura, fundamentalmente.

En transportes y servicios asociados, con un 11,4% del total de AR, destacan los sectores transporte de mercancías por carretera, servicios para transportes marítimos, transporte de pasajeros por carretera, almacenes generales de depósito y transportes de cabotaje e intercostas.

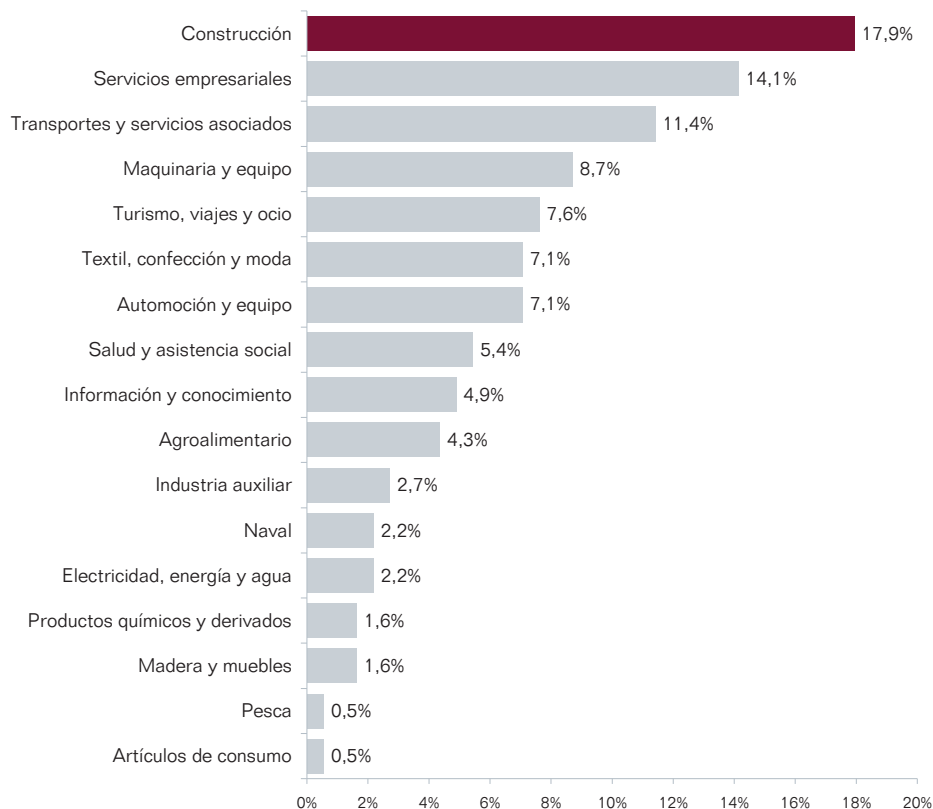
A continuación localizamos un 8,7% en maquinaria y equipo. Existe un mayor número de empresas de alto rendimiento básicamente en distribución mayorista de equipos y suministros electrónicos y en fabricación de equipo de radio y televisión para telecomunicaciones.

Turismo, viajes y ocio engloba el 7,6% de las empresas altamente rentables, localizándose en su mayor parte en máquinas tragaperras para recreo y servicios de diversión y recreativos.

Textil, confección y moda y automoción y equipo poseen un 7,1% de esta muestra de empresas, cada uno. En el sistema productivo del textil están repartidas en sectores de fabricación de artículos y productos textiles, detallistas de prendas de vestir, planchado y limpieza en seco de ropa y joyerías. Automoción y equipo registra empresas de alto rendimiento en actividades de estaciones de servicio y gasolineras, mayoristas de recambios y accesorios para automóviles, reparaciones de automoción y fabricantes de recambios y piezas de motor.

Los sistemas productivos restantes registran un número de empresas de alto rendimiento inferior a 10.

Las empresas de alto rendimiento por sistema productivo



5.4.4

Las empresas de alto rendimiento por comarca

Presentamos a continuación la distribución comarcal de las empresas de alto rendimiento detectadas en este estudio.

Son las comarcas de A Coruña y Vigo las que registran el 57% del total de las empresas AR. A Coruña posee 66 empresas y Vigo 39.

En tercer lugar Santiago con 16 empresas, le sigue la comarca de Ourense con 12 empresas y en quinta posición Ferrol posee 11 empresas de alta rentabilidad.

En A Coruña destacan los sectores de máquinas tragaperras para recreo, servicios comerciales diversos, oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura, instalaciones eléctricas, transporte de mercancías por carretera, entre otros.

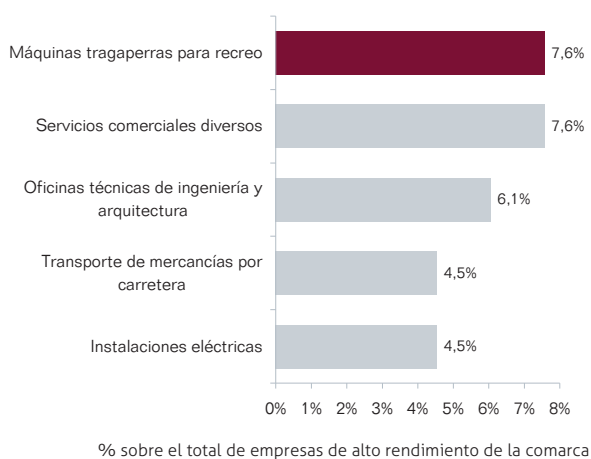
En Vigo destacaremos las actividades de instalaciones eléctricas, construcción y reparación de buques y servicios para transportes marítimos.

Las empresas de alto rendimiento por comarca

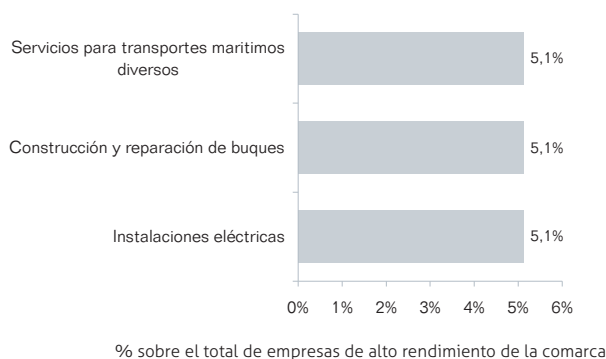
	empresas	
	nº	%
A Coruña	66	35,87%
Vigo	39	21,20%
Santiago	16	8,70%
Ourense	12	6,52%
Ferrol	11	5,98%
Pontevedra	7	3,80%
Barbanza	4	2,17%
Lugo	4	2,17%
Bergantiños	3	1,63%
A Mariña Oriental	3	1,63%
Terra Chá	3	1,63%
Ordes	2	1,09%
O Baixo Miño	2	1,09%
Xallas	2	1,09%
Terra de Lemos	2	1,09%
O Condado	2	1,09%
Betanzos	1	0,54%
Eume	1	0,54%
O Salnés	1	0,54%
Otras	3	1,63%
Total	184	100,00%

Otras: A Mariña Occidental, Terra de Melide, Sarria

Sectores con el mayor número de empresas de alto rendimiento en la comarca de A Coruña



Sectores con el mayor número de empresas de alto rendimiento en la comarca de Vigo



Santiago posee empresas de alto rendimiento en producción y servicios eléctricos, fundamentalmente.

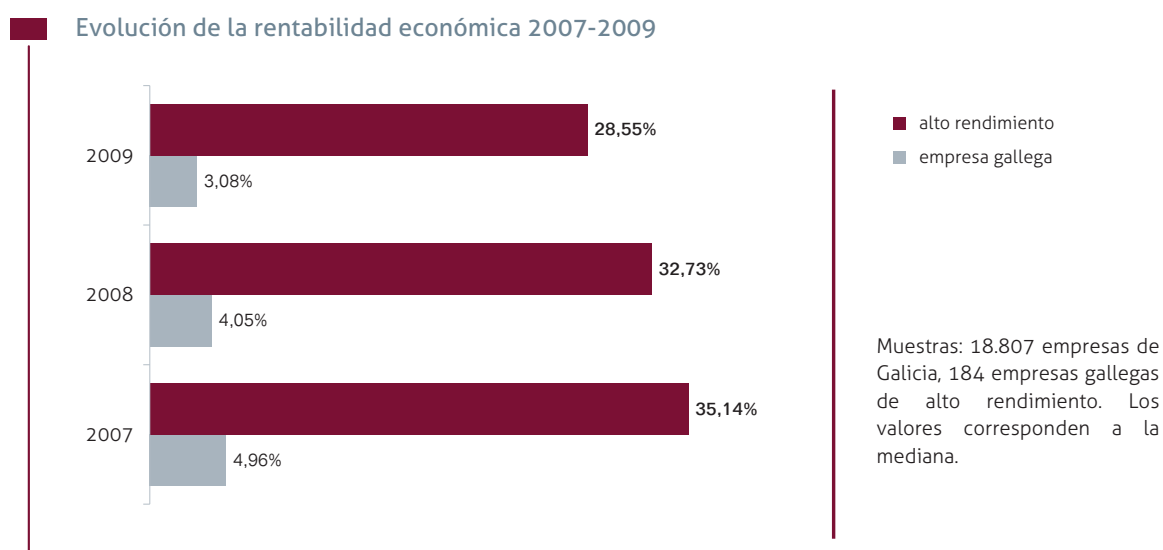
El sector de máquinas tragaperras para recreo prolifera en la comarca de Ourense.

Por último, Ferrol posee un mayor número de empresas de alto rendimiento en la actividad de máquinas tragaperras para recreo.

5.4.5

La importancia de las empresas de alto rendimiento

La base del indicador alto rendimiento se sostiene sobre una rentabilidad económica alta y sostenida en el tiempo (concretamente en esta publicación 2007-2009). En el siguiente gráfico evidenciamos que esto se cumple, las 184 empresas de alto rendimiento a las que hacemos referencia en esta sección, presentan una rentabilidad económica, año a año, muy superior a la registrada por la empresa gallega. Aunque observamos una caída en la rentabilidad, las empresas AR alcanzan una rentabilidad económica más de 25 puntos por encima de la registrada por la empresa gallega.



No menos importante es reflejar además que son generadoras de un 5,07% de los ingresos y de un 7,43% del valor añadido bruto total de Galicia. Notorio si tenemos en cuenta que su peso en el conjunto de la economía es tan sólo de un 1% (184 empresas AR frente a una muestra total de 18.807 empresas).

Importancia de las empresas de alto rendimiento

Las empresas de **alto rendimiento** generan el **5,07%** del total de **ingresos** y aportan el **7,43%** del **valor añadido** total de Galicia

Sin duda alguna, el alto rendimiento está al alcance de aquellas empresas con un alto nivel de eficiencia en la gestión empresarial que las hace merecedoras de posiciones relevantes en su campo de actividad. La existencia de más y mayores empresas que alcancen la alta rentabilidad implica para la propia empresa y para la sociedad, una mayor fuente de oportunidades y una mayor riqueza colectiva.