

# CONTENIDOS

Prólogo.....	5
ARDÁN Galicia 2011, Directorio e Informe económico y de competitividad .....	11
<b>Informe económico y de competitividad</b>	
1 Situación económica y competitiva de la economía de Galicia.....	17
1.1 Introducción.....	17
1.2 Coyuntura económica: en plena recesión.....	18
1.3 Empresas y sectores de actividad.....	20
1.4 Coyuntura económica sectorial.....	23
1.5 Competitividad de la economía gallega en 2009-2010 .....	27
1.6 Desarrollo económico regional 2009-2010 .....	32
2 Estudio global de las empresas de Galicia .....	39
2.1 La empresa gallega: evolución económica y financiera.....	39
2.1.1. Evolución de los ingresos, gastos y resultados .....	40
2.1.2. Evolución de la inversión y la financiación .....	44
2.1.3. Evolución de la rentabilidad y magnitudes asociadas .....	47
2.2 El empleo en las empresas de Galicia .....	52
2.2.1. Estructura del empleo .....	52
2.2.2. Productividad del empleo.....	53
2.2.3. La generación de empleo en la empresa gallega.....	54
3 Estudio sectorial.....	61
3.1 Las actividades empresariales más representativas en Galicia .....	61
3.1.1. El concepto de sistema productivo sectorial .....	61
3.1.2. Los sistemas productivos sectoriales de Galicia .....	61
3.1.3. Los sectores empresariales más importantes en Galicia.....	64
3.2 Sectores más dinámicos.....	69
3.3 Radiografía económica y financiera de los sectores empresariales de Galicia.....	71
4 Las actividades empresariales y el territorio .....	145
4.1 Análisis por provincias.....	145
4.1.1. Estructura empresarial provincial.....	145
4.1.2. Especialización sectorial provincial.....	147
4.2 La perspectiva comarcal.....	154
4.3 La dinámica de la evolución empresarial en las comarcas de Galicia.....	160
5 Indicadores de mejores prácticas empresariales.....	167
5.1 Introducción.....	167
5.2 Las empresas bien gestionadas .....	169
5.3 Las empresas gacela.....	187
5.4 Las empresas de alto rendimiento .....	197
5.5 Las empresas generadoras de riqueza .....	208
18 experiencias contadas por sus protagonistas.....	219
ABECONSA, S.L.U. ....	220
CAFES CANDELAS, S.L. ....	222
CALVO CONSERVAS, S.L.U. ....	224
CIAL. TEXTIL SARONI VERIN, S.L. ....	226
DEPOSITOS COBALLES, S.L. ....	228
DINAHOSTING, S.L.....	230

DISASHOP, S.L. ....	232
EGATEL, S.L. ....	234
ELECTROMECANICA DEL NOROESTE, S.A. ....	236
ELECTROTECNICA INDUSTRIAL Y NAVAL, S.L. ....	238
ENGASA EOLICA, S.A. ....	240
FACET IBERICA, S.A. ....	242
GANDARA CENSA, S.A. ....	244
HORTA COSLADA CONSTRUC. METALICAS, S.L. ....	246
INDUSTRIALES PANADEROS AGRUPADOS, S.A. ....	248
MAGNESITAS DE RUBIAN, S.A. ....	250
PERFUMISTAS DE GALICIA, S.L. ....	252
TELEVES, S.A. ....	254
5.6 Las empresas de alta productividad .....	256
6 Indicadores de competitividad de la empresa gallega.....	269
6.1 Capital humano .....	269
6.2 La calidad.....	272
6.3 Cooperación.....	274
6.4 Productividad .....	275
6.5 Productos.....	276
6.6 Clientes.....	278
6.7 Competencia.....	278
6.8 Internacionalización .....	279
6.9 Innovación empresarial .....	281
6.10 Conclusiones .....	287
7 Las empresas exportadoras y las empresas con certificación .....	291
7.1 Las empresas exportadoras.....	291
7.2 Las empresas con certificación .....	296
8 Los factores críticos para la competitividad de la economía gallega. ¿Es innovadora la economía gallega?.....	303
8.1 Introducción.....	303
8.2 Los indicadores de competitividad ex-ante .....	303
8.3 El sistema innovador de Galicia en perspectiva comparada .....	309
8.4 Algunas sugerencias para mejorar el sistema innovador de Galicia .....	314

## Directorio de empresas de Galicia

Utilización del directorio .....	319
Ficha alfabética de empresas.....	325
Listado por Localidades .....	793
Clasificación Sectorial.....	925
Clasificación General por Facturación .....	1075

## Anexos

Ficha técnica de la encuesta <i>Indicadores de competitividad de la empresa gallega 2011</i> .....	1199
Bibliografía .....	1200
Diccionario .....	1203
Descripción C.N.A.E y S.I.C.....	1207
Guía para la utilización de la base de datos en CD.....	1225
El Servicio de Información ARDÁN .....	1233