

05

INDICADORES DE MEJORES PRÁCTICAS EMPRESARIALES

5.1 Introducción

En este capítulo nos acercaremos a las empresas que poseen unas buenas prácticas empresariales. Aquellas que presentan una trayectoria singular medida a través de varios factores de interés para su competitividad, tales como el alto crecimiento de los ingresos, la alta rentabilidad, la generación de riqueza (valor añadido) o la elevada productividad del empleo.

Para todos los parámetros anteriormente citados se exige unos altos valores y su sostenibilidad en el tiempo (período de esta publicación 2008 a 2010). Se prima el esfuerzo constante y singular en un aspecto relevante, al menos durante tres años consecutivos.

Estos indicadores ofrecen una perspectiva de interés sobre la capacidad de competir de las empresas y, específicamente, sobre aquellas que crecen de forma extraordinaria (gacelas), las que obtienen elevadas rentabilidades (alto rendimiento), las firmas que generan un alto nivel de valor añadido (generadoras de riqueza) o un alto nivel de productividad del factor humano (alta productividad). Existe otro indicador que incorpora la consecución de varios parámetros simultáneamente, empresas bien gestionadas. Son aquellas empresas capaces de mantener durante tres años consecutivos unos excelentes parámetros de gestión, especialmente en crecimiento, rentabilidad, productividad y liquidez. Los mencionados valores deben estar por encima de la mediana del sector en el que se localizan durante un período de tres años consecutivos.

Todos estos aspectos de la competitividad empresarial que hemos investigado desde ARDÁN, han dado lugar a lo que denominamos "indicadores de mejores prácticas empresariales". Son una fiel muestra de la capacidad competitiva de las empresas.

Daremos a conocer aquellas empresas que destacan por elementos clave de su gestión para poner de manifiesto sus experiencias de éxito y qué las ha llevado a conseguirlo. Este año incorporamos un nuevo indicador ARDÁN a los ya existentes, "*indicador empresa internacionalizada*". Este indicador pretende destacar aquellas empresas con presencia en los mercados exteriores y con una intensa actividad internacional. Hemos seleccionado catorce de estas empresas a las que se les ha realizado un reportaje que se incorpora en esta publicación, en el cual nos narrarán las claves en su gestión que les han llevado al éxito empresarial.

Son pocas las firmas que alcanzan un determinado indicador. En la siguiente ilustración aparece reflejado el porcentaje que supone el número de empresas que ostentan cada indicador, respecto a la muestra total de referencia de este informe, así como las principales características de cada uno de los indicadores.

Porcentaje de empresas de Galicia con Indicador de mejores prácticas empresariales empresariales

2,7%



Bien gestionada

Las empresas bien gestionadas responden a varios criterios simultáneamente: crecimiento, rentabilidad, productividad y liquidez; con valores por encima de la mediana del sector en el que se encuentran y durante un período de tres años consecutivos.

0,7%



Gacela

Son empresas que presentan una tasa de crecimiento elevada y constante en su cifra de ingresos, por encima del 25%, durante 3 años consecutivos (siempre y cuando la cifra de facturación del primer año del período de análisis supere los 300.000 euros).

0,8%



Alto rendimiento

Empresa que consigue una rentabilidad económica media de al menos el 25%, en un período mínimo de tres años, siempre y cuando en ningún año haya obtenido una rentabilidad económica por debajo del 15%.

0,5%



Generadora riqueza

Empresas que presentan un EVA positivo en el período de análisis. El EVA mínimo del primer año ha de ser superior a 150.000 euros y debe crecer al menos un 10% durante 3 años consecutivos.

0,8%



Alta productividad

El valor añadido por empleado está situado por encima del percentil 75 del sector en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis, y dicho valor añadido por empleado crece al menos un 10% durante cada uno de esos tres años.

1,0%



Internacionalizada

La empresa internacionalizada es aquella que, tomando como variable de referencia la propensión exportadora, presenta valores elevados en una serie de magnitudes directamente relacionadas con el proceso de internacionalización empresarial tales como los países a los que exporta, la relación de las exportaciones con las ventas internas, los clientes extranjeros, los empleados dedicados a tareas de internacionalización o las exportaciones fuera de la Unión Europea.

Muestra: 17.159 empresas con datos homogéneos (2008-2010) y facturación en 2010 superior a 6.000 euros

En este estudio hemos observado que las empresas más dinámicas representan en torno al 6% del tejido empresarial gallego. Estas son las empresas que registran algún indicador de mejores prácticas empresariales.

En el momento económico actual, despiertan aún más si cabe nuestro interés las empresas poseedoras de un indicador de mejores prácticas empresariales. Su capacidad competitiva y resistencia a la crisis son una interesante referencia y estímulo para los empresarios. En el contexto actual su buen hacer es un ejemplo a seguir.

5·2 Las empresas bien gestionadas (BG):

5·2·1 Significado de empresa bien gestionada

Para medir el rendimiento de una organización empresarial y valorar su competitividad hemos de valorar seis aspectos: mercado, innovación, productividad, generación de liquidez, generación de valor y rentabilidad. Ninguno por sí solo es suficiente para medir el rendimiento de la empresa, unos complementan a los otros. Seguidamente analizaremos pormenorizadamente cada uno de ellos.

Mercado

El futuro de la compañía se juega en el mercado, en consecuencia, lo que allí suceda es de indudable relevancia. Ahora bien, el análisis del mercado debe realizarse con una visión temporal adecuada (debe tener en cuenta la posición actual en el mercado y la posición futura) y una perspectiva diferencial (considerando la posición respecto a los competidores y los productos sustitutos). En definitiva, el análisis debe concentrarse en:

- Posición y evolución futura en los mercados y segmentos objetivo.
- Capacidad diferencial en la creación de valor para los clientes.
- Características diferenciales de los productos en atributos, calidad, rapidez de respuesta y adaptabilidad.
- Propuesta favorable en la creación de valor para el cliente.

Innovación

El nivel de innovación es otro parámetro de referencia del rendimiento empresarial. Cabe preguntarse: ¿cuál es la reputación innovadora de la firma en cuanto a sus productos y servicios?, ¿desarrolla innovaciones de éxito con un coste razonable?, ¿propone una renovación de la base de creación de valor de manera que es adecuadamente aceptada por los clientes?.

Los ciclos de los productos se están acortando. Las empresas que compiten en sectores de rápida innovación tecnológica han de anticiparse a las necesidades futuras de los clientes, creando nuevos productos y servicios. Incluso en las empresas de sectores con ciclos de vida del producto relativamente largos, la mejora continua de sus procesos es vital para un éxito asegurado a largo plazo.

Productividad

La productividad es a la postre la base de la competitividad de la firma. Es un indicador del resultado del impacto global de incrementar las capacidades y ánimo de los empleados, así como la innovación y mejora de los procesos internos y de satisfacción de los clientes. Por supuesto, es relevante la productividad de la materia prima, pero en las empresas, cada vez más ligadas al conocimiento, es cada día más importante la productividad del factor humano.

Liquidez

La liquidez es otra variable de extraordinaria importancia. Hasta tal punto es así, que muchas firmas pueden sobrevivir con bajas rentabilidades, e incluso con pérdidas, pero muy difícilmente con falta de liquidez.

Generación de valor

La creación de valor es otra de las dimensiones. La razón principal de cualquier empresa es crear riqueza, desde la satisfacción de los clientes, las necesidades de éstos, pasando por el desarrollo profesional de sus empleados y la generación de valor también para los accionistas.

Rentabilidad

La rentabilidad económica es probablemente la medida más utilizada y la que más se aproxima al concepto de eficiencia. Se trata de un indicador básico para juzgar la eficiencia en la gestión empresarial, pues es precisamente el comportamiento de los activos, con independencia de su financiación, lo que determina con carácter general que una empresa sea o no rentable en términos económicos. Además, no tener en cuenta la forma en que fueron financiados los activos permitirá determinar si una empresa no rentable lo es por problemas en el desarrollo de su actividad económica o por una deficiente política de financiación.

En definitiva, las empresas bien gestionadas (BG) responden a varios de estos criterios simultáneamente, concretamente a los de crecimiento, rentabilidad, productividad y liquidez¹ con valores por encima de la mediana del sector en el que se encuentran y durante un período de tres años consecutivos.

Las características más relevantes de estas firmas son su equilibrio, solidez, no son necesariamente excelentes en un aspecto, pero son notables en prácticamente todo. Disponen de excelentes capacidades directivas puesto que no es nada fácil conseguir un cuadro de mando que supere año tras año los valores centrales del sector.

Claves de éxito de las empresas bien gestionadas:

Profesionalización

Las empresas bien gestionadas muestran una apuesta por una gerencia muy profesionalizada, que aplica modelos de gerencia avanzados y que confía en la inversión en formación del capital humano para lograr un personal muy cualificado y poseedor de talento.

Innovación

Desarrollo de proyectos propios de investigación y búsqueda constante de la mejora de productos, ésta es una apuesta fundamental que realizan las empresas bien gestionadas.

Planificación

Esta tipología de empresas realiza un esfuerzo en la elaboración de planes estratégicos a largo plazo.

Además existen varios aspectos que definen la consecución del éxito de las empresas BG: externalización de actividades, diversificación de la producción, control del mercado en el que se mueven, respaldo de marca e internacionalización. Estos son algunos de los factores que llevan a estas empresas a conseguir el galardón de empresa bien gestionada.

En la siguiente tabla, recogemos los valores por encima de los cuales han de situarse las empresas de este estudio para poder considerarse como empresas bien gestionadas.

Mediana por sector para las variables identificativas de las empresas bien gestionadas

en euros

	Crec. Ingresos		Liquidez			Rentabilidad económica			VAB cf. por empleado		
	09/08	10/09	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Agricultura, silvicultura, ganadería y pesca	-5,65%	8,79%	1,24	1,42	1,54	2,35%	3,42%	3,28%	28.935	31.458	33.279
Construcción	-19,30%	-12,60%	1,39	1,47	1,49	4,54%	3,17%	2,19%	28.604	28.305	27.602
Detallistas	-7,90%	-2,59%	1,20	1,28	1,28	3,59%	2,85%	2,11%	23.313	23.589	23.936
Fabricantes	-14,92%	-1,77%	1,25	1,34	1,35	4,29%	2,95%	2,31%	27.869	27.110	27.398
Bienes raíces	-1,86%	-0,84%	1,45	1,75	2,56	3,02%	3,07%	2,98%	89.472	86.187	93.482
Mayoristas	-10,67%	-0,88%	1,29	1,38	1,40	4,31%	3,64%	3,11%	29.783	30.094	30.259
Minería	-21,61%	-4,87%	1,22	1,28	1,27	2,95%	2,28%	1,46%	36.536	36.024	36.188
Servicios	-6,23%	-1,37%	1,35	1,40	1,47	5,01%	3,66%	3,07%	27.815	27.392	28.129
Transportes, comunicaciones y servicios públicos	-8,58%	-0,28%	1,19	1,23	1,25	4,66%	4,41%	3,00%	32.604	34.055	32.658

¹ Por el momento no hemos incorporado el parámetro de la innovación por la dificultad que plantea en su medición.

5.2.2 Las empresas bien gestionadas en Galicia

Un total de 459 empresas de la muestra de este informe alcanzan el indicador de empresa bien gestionada, lo cual supone un 2,67% de las empresas que contiene este estudio (muestra: 17.159 empresas gallegas), todas ellas se encuentran por encima de la mediana de su sector en variables de ingresos, liquidez, rentabilidad y productividad. A continuación, aparecen ordenadas alfabéticamente e incluimos las variables empleadas en su determinación, así como la actividad que desarrollan.

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	(en euros)				
		Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
1 123 COVENT, S.L.	5331 BAZARES	1.748.455	69.692	17,45%	7,41%	4,93
2 A MARIÑA BUS, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	722.323	59.232	2,25%	22,55%	5,79
3 A.PE.TE.CE. ARTESANOS DE LA EMPANADA, SL	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTELERIA EXCEPTO GALLETAS	2.796.287	66.350	29,06%	30,66%	2,36
4 ACTEGA ARTISTICA, S.A.U.	2851 PINTURAS, BARNICES, LACAS Y ESMALTES	11.299.151	118.680	10,47%	13,41%	7,64
5 AD GRUPO REGUEIRA, S.A.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	35.133.869	45.320	9,73%	12,49%	2,53
6 ADEGAS CASTROBREY, S.L.	2084 VINOS Y BRANDY	449.408	30.431	9,80%	2,47%	1,35
7 ADEGAS MOURE, S.A.	2084 VINOS Y BRANDY	2.702.658	122.428	1,81%	12,42%	5,93
8 AFIMSO, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	614.393	30.694	14,93%	7,57%	2,03
9 AGRO XINZO, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	1.726.658	57.823	7,26%	15,83%	5,85
10 AGROCOSME, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	1.082.589	48.653	3,75%	14,26%	2,04
11 AGROSONEIRA, S.L.	5159 PRODUCTOS DE GRANJAS Y MATERIAS PRIMAS SC	7.088.894	54.758	6,65%	8,64%	2,30
12 ALBEITERIA ANEIROS E ORJALES, S.L.L.	5992 FLORISTERIAS	918.910	53.450	1,69%	3,75%	1,66
13 ALMACENES J. SANJURJO, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	3.662.999	75.887	5,99%	6,13%	6,65
14 ALTIA CONSULTORES, S.A.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	18.109.984	38.484	9,90%	13,94%	4,33
15 ALUDEC IBERICA, S.A.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	28.041.344	65.506	27,50%	16,15%	2,25
16 ALUDEC INYECCION, S.A.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	2.816.569	48.932	26,42%	9,80%	1,41
17 ALVAREZ Y ASOCIADOS, S.L.U.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	300.081	109.374	0,56%	21,32%	7,77
18 ANTONIO FILLOY, S.A.	1521 CONTRATISTAS GENERALES VIVIENDAS UNIFAMILIARES	1.774.555	91.734	5,43%	12,27%	8,79
19 APARCAMIENTOS SUBTERRANEOS DE VIGO,S.L.U	7525 APARCAMIENTOS EN EDIF. Y LOCALES SUBTERRANEOS	5.299.450	160.557	1,59%	16,03%	2,66
20 ARDAGH METAL PACKAGING IBERICA, S.A.U.	3411 BOTES Y ENVASES METALICOS	73.564.174	55.762	11,23%	8,45%	2,76
21 ARMADA, S.A. ASTILLEROS-VARADEROS	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	4.639.132	47.926	0,60%	4,85%	3,67
22 ARSEREX, S.A.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	6.319.196	157.417	5,31%	21,85%	3,51
23 ARTESANIA A MOUGA, S.L.	5947 OBJETOS DE REGALO	419.682	33.388	24,89%	22,97%	4,16
24 ASBE ASESORIA DE EMPRESAS, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	562.128	44.638	3,17%	11,36%	8,18
25 ASCENSORES ENOR, S.A.	3534 ASCENSORES Y ESCALERAS AUTOMATICAS	39.435.074	71.188	2,83%	42,15%	1,72
26 ASESORA GALEGA, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	555.670	30.320	7,47%	4,81%	2,02
27 ASLA ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	248.328	52.557	0,64%	10,26%	3,78
28 ASTILLEROS Y VARADEROS LAGO-ABEIJON, S.L	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	3.169.121	35.079	33,94%	12,00%	4,32
29 ATILANO ANLLO, S.L.	2011 CARNE EMPAQ. Y EMBUTIDOS, MATADERO EXC. AVICOLA	1.986.139	44.152	2,96%	16,90%	4,75
30 AUTO RECAMBIOS FRANXA, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	419.603	92.038	-1,83%	6,95%	2,14
31 AUTOCARES LA FLORIDA, S.A.L.	4141 TRANSPORTES DE PASAJEROS EN SERVIC. DISCRECIONAL	661.021	38.043	1,70%	6,73%	4,30

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		(en euros) Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
32 AUTOCARES M. GARCIA LA CORUÑA, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	708.907	38.300	1,73%	11,10%	7,03
33 AUTOCARES MEIJIDE, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	1.819.133	54.882	3,67%	4,88%	7,96
34 AUTOMOVILES LOUZAO PONTEVEDRA, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	3.979.000	59.846	4,24%	19,39%	1,63
35 AUTOS CAMILO, S.A.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	1.206.582	49.447	11,94%	10,54%	3,51
36 AUTOS J. RIVADA R., S.L.U.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	10.003.455	61.108	2,05%	12,09%	4,10
37 AUTOS RAMON OUTEIRAL, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	1.063.697	53.408	10,68%	12,20%	11,14
38 AUXILIAR CONSERVERA, S.A.	4222 ALMACENES FRIGORIFICOS DE DEPOSITO	13.625.974	61.964	17,69%	5,59%	4,17
39 AVIOPARTS, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.536.116	59.889	34,64%	9,33%	1,88
40 AVIPORTO, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	1.590.402	71.168	6,04%	10,72%	2,45
41 BABY UNIVERSO, S.L.U.	5641 CONFECCIONES INFANTILES	3.872.477	29.341	-2,35%	15,02%	1,66
42 BADE SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS, S.L.U.	1721 PINTORES, EMPAPELADORES Y DECORADORES	1.561.400	57.634	79,97%	38,09%	1,67
43 BAHIA SOFTWARE, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	2.481.776	35.493	7,62%	16,39%	2,01
44 BARBOSA, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	8.424.440	47.944	0,31%	9,65%	8,80
45 BELTS VIGO, S.L.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	2.411.779	73.396	15,77%	14,68%	5,16
46 BERDIA TELECOMUNICACIONES, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.305.157	47.348	1,54%	27,93%	9,94
47 BIMBA & LOLA, S.L.	5699 CONFECCIONES Y COMPLEMENTOS DIVERSOS SC	60.124.373	64.360	16,30%	23,86%	1,56
48 BIOMASA ECO-FORESTAL DE VILLACAÑAS,S.A.U	2499 PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	11.424.969	126.295	13,52%	32,54%	2,21
49 BLOX AUTOPARTS, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	593.705	33.379	29,44%	8,07%	1,71
50 BODEGAS CUNQUEIRO, S.L.	2084 VINOS Y BRANDY	1.091.924	34.018	22,23%	11,45%	2,02
51 BODEGAS DEL PALACIO DE FEFIÑANES, S.L.	2084 VINOS Y BRANDY	847.173	75.951	14,98%	13,11%	3,16
52 BODEGAS LA TAPADA, S.A.T.	2084 VINOS Y BRANDY	541.162	50.725	6,98%	8,90%	6,50
53 BODEGAS LADAIRO, S.L.	2084 VINOS Y BRANDY	303.662	74.452	26,73%	6,92%	1,44
54 BODEGAS MARQUES DE VIZHOJA, S.A.	2084 VINOS Y BRANDY	4.269.843	78.923	18,42%	9,77%	5,64
55 BODEGAS TERRAS GAUDA, S.A.	2084 VINOS Y BRANDY	9.884.562	98.664	0,55%	8,94%	1,52
56 BOMBEOS Y TRANSPORTES CARRAL, S.L.U.	3273 HORMIGON PREPARADO	3.332.944	83.188	13,76%	15,08%	1,95
57 BOPAPEL, S.L.	2647 PRODUCTOS SANITARIOS DE PAPEL	6.343.904	87.893	12,13%	9,91%	3,69
58 C. HERMANOS CANTO, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	743.404	41.229	-10,94%	15,71%	2,02
59 CABANAUTO, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	192.406	136.409	0,80%	11,52%	64,10
60 CAFEDOR, S.L.	2095 TORREFACCION DE CAFE	1.911.734	36.024	3,82%	3,53%	2,12
61 CAFES SABURIDO, S.L.	2095 TORREFACCION DE CAFE	901.577	41.606	10,13%	3,71%	4,08
62 CALEFACCION IGLESIAS, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	1.511.150	38.342	-5,88%	9,25%	3,30
63 CALVO CONSERVAS, S.L.U.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	122.460.552	35.062	1,38%	6,11%	1,46
64 CALVO ENVASES, S.L.U.	3411 BOTES Y ENVASES METALICOS	24.734.605	172.366	14,32%	33,19%	2,31
65 CAMYFON, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	5.620.181	30.925	3,22%	8,19%	2,13
66 CANGADO, S.L.	5251 FERRETERIA	707.627	38.226	0,13%	6,14%	1,38
67 CANTERAS FERNANDEZ ORENSE, S.L. S.COM	1429 PIEDRAS SC	28.892.453	75.165	4,91%	7,08%	2,08
68 CARAMES ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	465.212	40.740	5,76%	14,05%	2,23
69 CARBURANTES LA MANCHICA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	205.187	30.720	-0,42%	3,96%	4,44

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		(en euros) Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
70 CARBURANTES SELAS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	326.784	30.797	7,19%	6,45%	2,13
71 CARLOS CASTRO Y ASOCIADOS, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	419.988	42.449	-0,42%	13,02%	2,72
72 CARNICERIA RUFINO, S.L.	5423 CARNICERIAS Y PESCADERIAS	620.530	24.952	-1,96%	3,19%	1,51
73 CARPINTERIA NAVAL PINEROS, S.L.	1751 CARPINTEROS	174.823	71.568	3,30%	9,20%	2,79
74 CARTEMBAL, S.A.	2653 CAJAS DE CARTON ONDULADO	1.891.404	118.197	44,01%	4,42%	8,93
75 CARTON GALICIA, S.A.	2631 FABRICAS DE CARTON	13.348.074	79.148	8,28%	24,99%	1,48
76 CARTONAJES PEREZ, S.L.	2651 CAJAS PLEGABLES DE CARTON	3.514.736	38.139	16,74%	8,54%	5,14
77 CASA PEPE VIGO, S.L.	5141 COMESTIBLES EN GENERAL	4.487.084	56.841	1,85%	6,14%	2,60
78 CASERCAN, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	540.142	45.898	4,43%	12,71%	4,37
79 CASPER DOS, S.A.	5133 TEJIDOS	2.238.814	41.318	5,09%	15,03%	3,32
80 CENTRAL DE COMPRAS EKOAMA, S.A.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	42.812.535	81.643	9,37%	22,72%	1,70
81 CENTRAL DE MASEIRIÑOS, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	251.366	58.671	17,20%	23,53%	7,89
82 CENTRO DIAGNOSTICO MODELO, S.A.	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	2.035.936	108.934	2,63%	25,69%	5,54
83 CENTRO MEDICO SAN LORENZO, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	817.758	28.783	1,12%	5,49%	2,33
84 CEPILLOS, BROCHAS Y PINCELES ORENSE, SL	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	4.600.751	280.878	0,24%	33,37%	6,38
85 CEREALES REGO, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	4.820.362	40.166	7,68%	6,08%	2,08
86 CHOUSAL, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.197.474	37.582	-1,20%	9,62%	2,79
87 CIMPOR SAGESA, S.A.U.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	3.424.617	124.497	-0,87%	33,54%	2,48
88 CINFO CONTENIDOS INFORM. PERSONALIZ., SL	2711 EDICION DE PERIODICOS	1.115.456	36.553	10,82%	14,14%	2,54
89 CITOLOGIA GALICIA, S.L.	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	157.650	39.929	1,55%	20,87%	8,11
90 CLAVO CONGELADOS, S.A.	2092 PESCADOS Y PDTOS. DEL MAR FRESCOS Y CONGELADOS	34.914.759	33.220	7,21%	8,77%	1,99
91 CLAVO-COREN, S.L.	5147 CARNES Y PRODUCTOS CARNICOS	6.186.138	145.441	2,80%	8,27%	1,51
92 CLIMATEGA, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	676.452	38.804	8,16%	2,50%	1,72
93 CLIMATIZACIONES JUAN RODRIGUEZ, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.024.155	42.363	-4,53%	4,40%	2,16
94 CLINICA DEL DR. GONZALEZ, S.L.	8011 MEDICINA GENERAL Y CIRUGIA Y OFTALMOLOGIA	166.705	70.679	2,30%	19,22%	5,81
95 CLINICA Y CONTROL, S.A.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	6.491.564	73.967	-0,45%	12,60%	1,77
96 CODIGALCO, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.497.560	56.864	22,63%	20,26%	2,66
97 COFILA ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	178.016	33.454	-0,71%	25,50%	11,02
98 COLCHONES Y COMPLEMENTOS ASPOL, S.A.	5021 MUEBLES	6.788.122	43.956	3,49%	6,76%	8,59
99 COMAR OPERADORA DE LUGO, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	3.093.772	80.709	1,71%	15,95%	6,15
100 COMERCIAL CRESPO, S.L.	5134 ARTICULOS DE MERCERIA Y LENCERIA	1.275.729	56.200	2,74%	8,23%	3,03
101 COMERCIAL MONTE, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	1.976.884	55.420	1,68%	13,15%	3,65
102 COMERCIAL PANCAR, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	3.809.004	59.627	0,46%	9,56%	1,73
103 COMERCIAL SANCHEZ VADO, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	1.288.708	40.405	6,56%	5,96%	1,53
104 COMPAÑIA DE TRANVIAS DE LA CORUÑA, S.A.	4119 TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS SC	21.345.286	58.923	3,98%	25,07%	4,24
105 CONFITERIA BERNA, S.L.	5441 CONFITERIAS Y PASTELERIAS	514.944	69.282	-0,56%	17,66%	7,75
106 CONSCOFER, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	411.558	37.034	2,90%	3,82%	5,87
107 CONSEJEROS Y TECNICOS MERCANTILES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	2.830.438	36.549	-1,32%	6,54%	5,35

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		(en euros) Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
108 CONSERVAS FRISCOS, S.A.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	44.819.951	71.885	19,39%	11,17%	9,20
109 CONSERVAS SELECTAS DE GALICIA, S.L.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	85.712.000	31.236	4,83%	2,97%	1,85
110 CONSERVEROS REUNIDOS, S.L.	2077 GRASAS Y ACEITES ANIMALES	6.246.060	144.931	0,75%	28,71%	7,17
111 CONSTANTINO MOREIRA, S.A.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	3.155.791	41.937	0,68%	5,27%	1,71
112 CONSTR. DELFIN FERREIRO RODRIGUEZ, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.240.527	37.766	42,36%	5,54%	3,00
113 CONSTRUCCIONES A TOXEIRA, S.L.	1741 ALBAÑILERIA	446.851	36.584	-4,24%	13,24%	3,90
114 CONSTRUCCIONES F.P.G., S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	788.722	70.389	-11,04%	5,21%	11,21
115 CONSTRUCCIONES GIL BERMUDEZ, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	852.209	28.406	23,25%	2,47%	3,48
116 CONSTRUCCIONES IGLESIAS MERA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	4.572.413	53.502	102,41%	4,85%	2,11
117 CONSTRUCCIONES JAIME DO PAZO, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	634.525	33.172	3,79%	20,00%	2,28
118 CONSTRUCCIONES OS MOLINEROS, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	25.893.542	73.017	1,92%	3,11%	5,15
119 CONSTRUCCIONES PALLEIRO, S.L.U.	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	1.174.721	30.859	25,51%	10,34%	2,33
120 COPLAGO, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	976.992	42.178	-0,30%	20,28%	2,34
121 CORDELERIAS PAMPILLON, S.L.	2298 CORDELERIA Y REDES	1.030.569	47.308	-1,30%	8,83%	2,65
122 COTEC, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.749.268	45.998	-9,15%	7,51%	3,43
123 CRISTALERIA CAAMAÑO, S.L.	3229 VIDRIO O CRISTAL PRENSADO O SOPLADO	2.821.052	81.269	61,46%	9,58%	2,47
124 CRUNIA MANTENIMIENTO E INSTALACIONES, SL	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	1.306.369	48.878	27,82%	24,39%	4,20
125 CURTIDOS COIRO, S.L.	5133 TEJIDOS	3.095.110	36.815	8,25%	7,59%	2,85
126 CYDASA, S.L.	1522 CONTRATISTAS GENERALES EDIFICIOS RESIDENCIALES	284.857	124.620	-4,87%	4,62%	12,71
127 DALARJO, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	2.994.238	36.239	2,68%	8,48%	1,81
128 DE MADERA MADERA MONTERROSO, S.L.	5712 MUEBLES	619.919	28.097	2,29%	3,62%	1,62
129 DECOPLAC GALICIA, S.L.	1721 PINTORES, EMPAPELADORES Y DECORADORES	538.005	32.175	8,09%	3,75%	1,51
130 DERMASEN COSMETICOS, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	981.477	41.782	2,84%	11,77%	3,37
131 DIAGRAMA INGENIERIA ORENSE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	808.837	49.022	45,54%	14,50%	2,84
132 DISBEGAL, S.A. DISTR. BEBIDAS GALLEGA	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	7.178.007	35.326	1,90%	10,01%	1,63
133 DISCOA, S.L.	5147 CARNES Y PRODUCTOS CARNICOS	3.321.097	47.099	0,94%	5,79%	3,09
134 DISCORIGAL, S.L.	5423 CARNICERIAS Y PESCADERIAS	1.498.085	29.830	-1,63%	5,74%	1,74
135 DISNUGA, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	1.329.568	149.666	13,90%	13,14%	1,65
136 DISTRIBUCIONES ANGER VALDEORRAS, S.L.	5141 COMESTIBLES EN GENERAL	1.065.971	42.123	1,20%	7,39%	1,86
137 DISTRIBUCIONES BOUPAR, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	3.137.201	43.385	6,43%	16,19%	6,09
138 DISTRIBUCIONES REBOLLAL E HIJOS, S.L.	5141 COMESTIBLES EN GENERAL	2.572.630	45.416	1,39%	23,61%	2,77
139 DOC. E IMAGEN DEL NOROESTE-PONTEVEDRA,SL	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	2.637.069	39.075	10,72%	16,35%	1,78
140 DOCTOR ALONSO TABOADA Y ASOCIADOS, S.L.	8011 MEDICINA GENERAL Y CIRUGIA Y OFTALMOLOGIA	676.626	190.992	6,35%	30,70%	6,49
141 E.S. PONTEVEA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	344.026	34.633	1,70%	12,69%	1,90
142 ECOMAS SUPERMERCADOS, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	34.195.689	29.783	8,85%	15,74%	7,79
143 EFECTOS NAVALES CORONA, S.A.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	753.136	46.205	0,12%	9,26%	2,85
144 EFECTOS NAVALES DE CELEIRO, S.L.	5072 FERRETERIA	4.201.788	39.985	8,59%	3,88%	2,79
145 EGATEL, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TELEVISION PARA TELECOMUNICAC.	22.741.262	140.890	-0,60%	38,21%	1,80

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		(en euros) Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
146 EIRAS Y BARGIELA, S.L.	2095 TORREFACCION DE CAFE	1.245.145	56.157	22,75%	13,71%	3,36
147 EIRASMAR, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	7.691.871	153.764	6,59%	17,25%	3,36
148 EL PARABRISAS LUGO, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	903.903	43.576	14,90%	14,62%	6,88
149 ELECTRA DE ZAS, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	263.755	124.325	19,56%	16,62%	10,67
150 ELECTRA DEL JALLAS, S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	12.187.346	2.064.414	39,50%	16,02%	4,99
151 ELECTRICA DE CASTRO CALDELAS, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	463.410	74.579	3,35%	7,46%	6,54
152 ELECTRICA DE MOSCOSO, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	2.906.751	187.635	0,10%	9,56%	2,70
153 ELECTROBAT IMPORT. DISTR. ELECTRICAS, SL	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	1.295.295	64.452	1,55%	32,02%	5,12
154 ELECTRONICOS ERMA, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERAS PARA RECREO	2.573.114	45.348	0,93%	3,38%	3,18
155 ELECTROSON GALICIA, S.A.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	2.631.274	32.683	-0,06%	5,64%	2,79
156 ELEKO GALICIA, S.L.	5063 MATERIAL ELECTRICO	20.298.166	70.840	35,87%	4,23%	2,71
157 ELINCO CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	11.371.153	40.029	2,48%	7,76%	1,78
158 EMBUTIDOS MONTEPICATO, S.L.	2011 CARNE EMPAQ. Y EMBUTIDOS, MATADERO EXC. AVICOLA	1.010.355	37.719	29,60%	7,19%	4,21
159 EMPRESA GOMEZ DE MESIA, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	644.287	45.924	27,52%	13,56%	3,35
160 ENERVI, S.L.	5984 GAS LIQUIDO EMBOTELLADO	563.802	29.170	-0,12%	3,62%	5,71
161 ENGASA EOLICA, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	8.518.854	1.417.543	17,36%	11,55%	1,35
162 EQUIPAMIENTO VENTA DIRECTA, S.L.	5064 ELECTRODOMESTICOS	10.978.055	60.635	14,33%	11,82%	1,70
163 EQUIPAMIENTOS SELECTA, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	842.826	48.487	-0,17%	13,11%	3,47
164 ESPADEROS DEL ATLANTICO, S.A.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	33.485.660	92.072	17,44%	9,21%	2,28
165 ESTACION DE SERVICIO BAZARRA, S.L.U.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.728.959	43.012	10,99%	12,77%	3,66
166 ESTACION DE SERVICIO CELANOVA, S.A.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	341.338	40.891	6,83%	12,50%	10,75
167 ESTACION DE SERVICIO J.R. VALIÑO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	392.093	27.403	4,17%	5,24%	3,83
168 ESTACION DE SERVICIO MONTE REAL, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.698.740	36.538	1,36%	9,21%	2,46
169 ESTACION DE SERVICIO PUXEIROS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.686.622	68.290	11,99%	10,32%	5,25
170 ESTACION DE SERVICIO SANTA LUCIA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	665.421	39.278	7,95%	4,40%	2,97
171 ESTACION SERVICIO AEROPUERTO SANTISO, SL	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	756.958	53.834	6,97%	9,04%	2,95
172 ESTAI, CONTROL Y PROYECTOS NOROESTE, S.L	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.316.438	79.489	-0,83%	18,36%	3,43
173 ESTUDIO TECNICO GALLEGO, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.834.915	45.452	23,83%	34,95%	3,70
174 ETIQUETAS DEL NORTE, S.L.	2751 IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	527.666	130.327	0,67%	7,77%	2,37
175 EXCAVAC. CONSTR. MANUEL PEREZ PORTELA,SL	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	4.044.203	39.013	2,16%	7,33%	2,01
176 EXCAVACIONES HERMANOS OTERO, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMENTOS	7.245.933	107.385	9,11%	18,25%	17,44
177 EXCAVACIONES OVIDIO, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMENTOS	1.051.185	44.580	0,30%	14,44%	3,49
178 EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.	7993 MAQUINAS TRAGAPERAS PARA RECREO	6.562.850	159.156	5,55%	29,42%	3,29
179 EXPLOTACION CARBURANTES CANIDO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	456.037	32.332	-2,09%	9,16%	2,03
180 EXPLOTACION DE GASOLINERAS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	2.470.032	43.944	0,62%	8,01%	1,57
181 EXPLOTACIONES FOREST. SOUTO CARRILLO, SL	5031 MADERAS Y CHAPAS	10.570.820	61.403	83,90%	10,45%	1,52
182 EXPLOTACIONES MEDIOAMBIENTALES, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.592.019	40.557	-5,39%	3,83%	1,76
183 EXPORGONDO, S.L.	213 GANADO PORCINO	2.747.486	61.139	22,97%	11,45%	3,23

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		Ingresos de explotación (en euros)	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
184 FABRICA DE MUEBLES GOMEZ LOPEZ, S.L.	2511 MUEBLES DE MADERA	1.152.159	66.488	3,68%	3,32%	2,73
185 FAMA VIGO, S.L.	5112 SUMINISTROS DE PAPELERIA	1.224.476	62.113	10,17%	8,84%	2,60
186 FARMACIA FERNANDEZ DE SANMAMED, S.R.C.	5912 FARMACIAS	3.890.114	68.883	-1,88%	9,61%	3,33
187 FARMACIA FERNANDO GLEZ. DE LA FUENTE, SL	5912 FARMACIAS	3.083.233	88.139	-2,37%	15,42%	6,21
188 FARMACIA QUINTANA-LACACI, S.L.	5912 FARMACIAS	663.944	50.211	-0,02%	9,10%	15,51
189 FERRETERIA CRESPO, S.L.	5251 FERRETERIA	523.052	29.980	12,89%	8,77%	2,21
190 FERRETERIA SARRIA, S.L.	5251 FERRETERIA	475.544	27.134	2,23%	5,27%	1,81
191 FIN-EXPORT 96, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	32.884.875	85.425	24,04%	15,74%	23,17
192 FOGAR DA UXIA, S.L.	5812 RESTAURANTES	370.836	33.380	15,93%	15,17%	2,84
193 FRAGA Y LOPEZ, S.L.	5251 FERRETERIA	742.991	38.484	0,84%	6,71%	3,28
194 FRAN & ANTONIO TRANS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	415.907	50.616	0,04%	15,44%	2,47
195 FREIMAR PORRIÑO, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	2.817.883	53.366	2,73%	14,59%	4,47
196 FRIGORIFICOS DEVESA, S.L.	4222 ALMACENES FRIGORIFICOS DE DEPOSITO	1.186.910	159.163	8,46%	21,46%	5,61
197 FRIMARTE, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.187.813	64.010	15,65%	11,18%	5,68
198 FRUTAS CHANTADA, S.A.	5148 FRUTAS FRESCAS Y VERDURAS	7.017.253	40.491	6,49%	13,87%	2,69
199 FRUTAS DEL FRAILE, S.A.	5148 FRUTAS FRESCAS Y VERDURAS	7.069.070	51.940	29,61%	15,25%	3,58
200 FUNERARIA FERNANDEZ, S.A.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	2.345.970	47.078	1,07%	8,31%	2,52
201 FUNERARIA TANATORIO APOSTOL SANTIAGO, SL	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	1.980.716	38.466	2,98%	4,20%	1,47
202 FUNERARIA Y AMBULANCIAS SAMUEL, S.L.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	373.567	59.329	8,83%	12,13%	3,45
203 G. RIVAS, S.A.	6519 PROPIETARIOS-ADMINISTRADORES DE BIENES RAICES SC	698.285	271.580	4,02%	10,78%	16,00
204 G.T. INTERPACKAGING DE GALICIA, S.L.	5113 PAPEL PARA USO PERSONAL E INDUSTRIA	789.010	130.130	18,66%	7,94%	1,86
205 GABINETE INFORMatico DE GALICIA, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	1.062.122	104.436	56,82%	40,29%	2,06
206 GADISVEN, S.A.	5962 MAQUINAS AUTOMATICAS DE VENTA	20.598.918	65.696	0,77%	7,46%	1,60
207 GALBINSIA, S.A.U.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	6.502.063	36.034	3,79%	34,08%	5,27
208 GALDANA RESTAURANTES, S.L.	5812 RESTAURANTES	2.190.250	29.904	10,53%	9,82%	1,75
209 GALDIS, S.L.	5141 COMESTIBLES EN GENERAL	2.364.430	46.342	10,01%	9,41%	1,96
210 GALIESMON, S.L.	1796 INSTALACIONES DE EQUIPO PARA CONSTRUCCION SC	942.596	30.868	1,09%	3,43%	3,58
211 GALINOVA EDITORIAL, S.L.	2731 EDICION DE LIBROS Y FOLLETOS	1.329.092	260.330	7,52%	13,30%	9,81
212 GALLEGA DE CIRCUITOS ELECTRONICOS, S.L.	3699 SUMINISTROS ELECTRICOS SC	3.697.663	87.658	-0,83%	14,75%	1,88
213 GALLEGA DE CONSULTING, S.A.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	975.957	33.834	1,12%	5,84%	3,30
214 GALLEGA DE SISTEMAS Y TELECOMUNICAC., SL	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	2.448.883	36.110	-5,77%	5,16%	2,36
215 GANADOS BOLAÑO, S.L.	5154 GANADO	1.989.661	41.728	-0,16%	8,41%	2,83
216 GANADOS MILUCHO, S.L.	5154 GANADO	1.061.507	30.602	1,35%	6,32%	7,19
217 GANDUY GESTORES TRIBUTARIOS, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	531.727	41.299	4,47%	10,98%	2,57
218 GAS BERGANTIÑOS, S.L.	5984 GAS LIQUIDO EMBOTELLADO	1.107.083	37.212	18,49%	9,39%	5,43
219 GAS EUROPA, S.A.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	7.837.611	83.972	18,82%	21,85%	1,64
220 GASEOSAS RODRIGUEZ, S.A.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	2.500.686	33.848	6,20%	6,75%	5,65
221 GASES REFRIGERANTES E IND. FERNANDEZ, SL	5161 PRODUCTOS QUIMICOS	767.631	86.973	6,38%	4,06%	1,85

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		(en euros) Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
222 GASOLINAS, LUBRIFICANTES, REPUESTOS, S.A	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	4.279.056	61.689	0,91%	13,91%	2,67
223 GASOLINERA BOCELO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	480.661	59.680	5,84%	49,47%	1,58
224 GEROSALUD, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	2.562.888	67.099	8,67%	18,94%	8,54
225 GLASOF INFORMATICA, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	648.969	44.232	10,87%	10,20%	1,70
226 GLOAN, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.073.734	38.314	8,79%	3,58%	2,60
227 GRAFOPLAS DEL NOROESTE, S.A.	2648 PAPEL DE ESCRITORIO	16.513.525	36.438	3,37%	6,35%	1,70
228 GROB, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	2.290.986	34.171	15,27%	20,79%	6,07
229 GRUAS RODOLFO, S.L.	7394 ALQUILER Y LEASING	588.503	124.915	13,37%	24,06%	4,23
230 GRUPO PIÑEIRO SPORT, S.L.	5941 ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	6.166.445	27.356	1,86%	7,55%	1,66
231 GSA GALLEGA, S.A.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	697.323	73.875	11,37%	9,68%	7,14
232 HERMANOS LENDOIRO, S.L.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	534.020	68.037	10,75%	10,63%	8,47
233 HERMANOS PINO LADRA, S.L.	912 PESCADOS	1.022.303	41.419	12,57%	21,16%	2,30
234 HIDROELECTRICA DEL FORCADAS, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	1.202.142	988.810	20,65%	25,65%	4,55
235 HIJOS DE CASAL MARIÑO, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	801.173	31.341	22,81%	4,09%	2,74
236 HIJOS DE FRANCISCO MOSTEIRO CALZA, S.R.C	5661 CALZADOS	1.959.331	29.114	-1,53%	6,15%	5,00
237 HNOS. FERNANDEZ IBAÑEZ CONSIGN. PESCA,SL	5146 PESCADOS Y MARISCOS	76.299.074	83.456	24,34%	11,05%	3,95
238 HORNOS SANFIZ, S.A.	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTERIA EXCEPTO GALLETAS	8.631.306	46.056	6,78%	12,25%	1,95
239 HUBRISJU, S.L.	5399 TIENDAS DE MERCANCIAS EN GENERAL SC	1.714.488	34.603	8,78%	14,10%	1,60
240 HYDRACORTE, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	6.074.133	81.648	11,50%	14,47%	4,01
241 IBER PIEDRA NATURSTONE, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	1.144.054	43.713	2,79%	9,58%	2,30
242 IMPOR-AM GALICIA, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	3.150.110	88.386	1,44%	15,14%	1,72
243 INDUSTRIA GALLEGA DEL PAN, S.L.	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTERIA EXCEPTO GALLETAS	40.815.348	54.444	12,54%	12,98%	1,43
244 INDUSTRIAL BARCALESA, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	500.869	179.417	3,75%	34,85%	4,03
245 INDUSTRIAS DEL NOROESTE, S.A.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	6.608.568	47.863	-0,04%	6,67%	3,31
246 INDUSTRIAS PLASTICAS ARIAS, S.L.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	3.782.384	46.016	15,68%	27,38%	2,31
247 INDUSTRIAS PROA, S.A.	2851 PINTURAS, BARNICES, LACAS Y ESMALTES	13.114.918	43.016	4,23%	19,34%	2,05
248 INDUSTRIAS ROKO, S.A.	2899 PRODUCTOS QUIMICOS SC	12.323.151	95.596	16,34%	9,02%	4,00
249 INDUSTRIAS XOVE, S.A.	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	4.685.679	35.593	3,34%	21,60%	3,96
250 INGENIERIA AGRICOLA RODRIGUEZ, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.848.073	29.022	7,11%	7,88%	1,90
251 INGENIERIA DE SEGURIDAD GALLEGA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	249.823	32.055	-7,41%	2,79%	3,44
252 INGENIERIA DEL NOROESTE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.336.609	65.548	12,59%	16,40%	2,03
253 INMOBILIARIA POUTECO, S.L.	8361 ESTABLECIMIENTOS RESIDENCIALES PARA CUIDADOS	221.970	207.746	1,87%	9,41%	1,55
254 INSACAL, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	328.429	32.921	19,20%	12,84%	2,10
255 INSTALACIONES ELECTRICAS MARIÑO, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	4.920.822	69.457	-2,20%	15,28%	2,12
256 INSTALADORA DE CONDUCCIONS DE AUGA, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.488.043	45.577	15,57%	13,70%	3,81
257 INTER IDIOMAS, S.L.	8299 ESCUELAS Y SERVICIOS EDUCATIVOS SC	211.217	45.540	4,91%	62,42%	6,89
258 INTERATLANTIC FISH, S.L.U.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	31.648.715	274.843	38,80%	17,76%	5,11
259 INTERNACIONAL SERV. INDUST. MARITIMOS,SL	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	1.744.654	200.563	75,07%	20,82%	2,47

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		Ingresos de explotación (en euros)	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
260 IVI VIGO, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	5.039.377	110.919	7,76%	35,69%	3,07
261 J. RIBAS E HIJOS, S.L.	6519 PROPIETARIOS-ADMINISTRADORES DE BIENES RAICES SC	381.089	232.700	3,03%	10,90%	4,54
262 J.G.V. FITOPLAS, S.L.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	2.059.591	139.126	-1,40%	12,15%	5,19
263 JELOPA, S.L.	5423 CARNICERIAS Y PESCADERIAS	676.033	45.328	0,37%	8,58%	3,42
264 JEMA CREACIONES INFANTILES, S.L.U.	2253 PRENDAS EXTERIORES DE PUNTO	6.111.627	35.628	24,89%	8,08%	4,04
265 JOCAR CORUÑA INSTALACIONES, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	1.106.250	42.168	-4,17%	17,20%	2,01
266 JOSE ESTEVEZ AS FERREIRAS, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	7.892.881	39.739	72,74%	6,44%	1,98
267 JOYERIA GILMO, S.L.	5944 JOYERIAS	318.586	31.815	-2,46%	2,87%	2,41
268 JUSTO LOPEZ VALCARCEL, S.A.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	11.161.482	38.422	6,26%	9,07%	4,00
269 KUSILAS, S.L.	5133 TEJIDOS	4.167.936	312.278	20,44%	36,39%	5,79
270 LA REGION, S.A.	2711 EDICION DE PERIODICOS	13.410.155	47.306	-1,25%	15,00%	2,81
271 LA TOMEA II RABADE, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	663.628	30.367	-2,03%	14,48%	7,31
272 LABORAT. ANALISIS CLINICOS LEMA Y BANDIN	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	4.030.040	32.473	1,61%	4,85%	1,73
273 LINCOLD IBERICA, S.L.	5161 PRODUCTOS QUIMICOS	1.726.178	68.220	9,96%	10,81%	1,96
274 LOGA REPRESENTACIONES, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	4.626.772	60.464	4,58%	8,32%	3,20
275 LOMA SARRIA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	961.332	51.313	0,06%	7,25%	1,93
276 LUIS IGLESIAS CARREIRA, S.L.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	977.589	34.771	2,03%	16,62%	3,37
277 LUMAFER, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	2.053.131	48.943	30,45%	11,69%	1,44
278 M.C. MESIA, S.L.	2439 ESTRUCTURAS DE MADERA SC	5.446.347	48.643	14,75%	11,07%	3,44
279 M.N.M. PROGRAMACION, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	1.829.193	55.443	9,91%	17,31%	2,92
280 MADERAS OJEA, S.L.	2421 ASERRADEROS DE MADERA	5.840.037	35.672	36,86%	5,40%	1,36
281 MAGNESITAS DE RUBIAN, S.A.	1099 MINERALES SC	15.114.740	179.492	7,61%	25,23%	3,11
282 MAHIA Y FERREÑO, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	2.919.832	45.144	6,37%	32,27%	2,66
283 MANUEL GARABOA RODRIGUEZ, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	3.343.565	52.360	8,60%	19,93%	2,05
284 MANUFACTURAS DEL LEREZ, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	1.059.461	38.074	9,00%	10,71%	3,58
285 MAPE ASESORES, S.A.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	24.420.370	130.028	29,54%	20,22%	1,78
286 MAR KIEL, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	9.019.870	123.311	47,65%	11,25%	2,86
287 MAR ROBERO, S.L.	912 PESCADOS	1.067.185	55.358	21,08%	29,90%	2,17
288 MARISCOS PATO-MAR, S.L.	921 CRIADEROS Y VIVEROS DE PESCADOS	938.068	117.843	10,21%	13,78%	3,95
289 MARITIME GLOBAL SERVICES, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	2.897.687	72.392	15,26%	34,29%	3,70
290 MASCATO, S.A.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	124.042.612	534.951	18,98%	14,66%	3,04
291 MENDEZ Y DUARTE, S.L.	1751 CARPINTEROS	411.333	87.542	-0,56%	36,86%	4,66
292 MERCHANT UNION, S.L.U.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	1.335.571	41.755	13,68%	5,28%	2,01
293 MESTRELAB RESEARCH, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	1.729.966	90.022	17,60%	19,64%	5,11
294 METALBER CARPINTERIA METALICA, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	1.693.229	45.419	9,87%	19,63%	1,72
295 METODOS DE CONTROL DE PRAGAS, S.L.	7342 DESINFECTACION Y FUMIGACION	86.019	29.564	3,15%	26,89%	4,57
296 MINAS DE BANDEIRA, S.A.	1442 ARENA Y GRAVILLA PARA LA CONSTRUCCION	3.980.149	55.481	11,73%	9,41%	2,34
297 MODESTO DAPARTE, S.L.	5812 RESTAURANTES	264.904	24.800	8,30%	2,26%	42,35

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		(en euros) Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
298 MOLESKINE, S.L.	5943 PAPELERIAS	475.394	25.506	9,15%	4,30%	2,22
299 MONTAJES ELECTRICOS FELGAR, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	222.405	29.257	-5,97%	7,05%	2,06
300 MONTAJES MEC. PUESTAS EN MARCHA J.R., SL	3589 MAQUINAS INDUSTRIALES PARA SERVICIOS SC	10.105.554	95.472	57,08%	46,52%	3,79
301 MONTAJES NAVALES VIGUESES, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	4.006.984	37.474	42,29%	15,70%	1,50
302 MONY BAL, S.L.	5813 BARES Y CAFETERIAS	220.370	31.948	-1,27%	10,28%	7,65
303 MOVILSARRIA, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	7.357.621	194.159	57,57%	27,43%	5,38
304 MUEBLES ACCESORIOS Y ESTUDIO, S.L.	5719 ARTICULOS DIVERSOS PARA EL HOGAR	437.055	31.819	16,96%	8,64%	2,29
305 MURIAS PETIN, S.L.	2011 CARNE EMPAQ. Y EMBUTIDOS, MATADERO EXC. AVICOLA	196.281	52.647	-0,63%	13,44%	1,81
306 NEOGRAF ALVEDRO, S.L.	2751 IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	13.139.114	57.072	17,03%	21,22%	1,71
307 NEUMATICOS ANTA, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	197.318	24.903	2,18%	2,13%	2,11
308 NEUMATICOS JOSE SANCHEZ, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.933.472	32.992	3,43%	8,09%	2,45
309 NEUMATICOS L. REY, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	1.860.520	37.177	5,99%	3,99%	2,19
310 NEUMATICOS LUIS, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	2.544.813	27.699	2,67%	2,61%	2,44
311 NOROESTE VETERINARIO, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	5.226.779	68.720	9,93%	13,70%	3,75
312 NOVAS Y PREGO, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	2.277.152	31.095	1,01%	12,94%	2,63
313 O.T.V., S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	468.534	64.545	3,22%	86,87%	2,36
314 OFICINA CONTABLE TRIBUTARIA, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	1.504.988	37.072	4,80%	9,62%	2,58
315 O'PREVE, S.L.	2034 VEGETALES, FRUTAS Y SOPAS, SECAS O DESHIDRATADAS	218.208	31.846	2,24%	8,46%	8,26
316 OPTARE SOLUTIONS, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	2.603.755	45.692	80,55%	13,10%	1,74
317 ORBUGAS, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	802.160	32.001	-9,37%	7,69%	7,08
318 ORENQUIMICA, S.L.	2841 JABON, DETERGENTES Y PRODUCTOS PARA LA LIMPIEZA	771.752	31.666	2,69%	5,42%	1,41
319 ORENSANA DE BEBIDAS, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	513.956	97.750	-0,26%	12,90%	7,86
320 ORSEREL, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.178.077	34.348	-6,77%	37,77%	2,94
321 ORTHO MED, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	437.128	34.531	4,84%	10,74%	3,40
322 OS BAÑOS DA BREA, S.L.	8361 ESTABLECIMIENTOS RESIDENCIALES PARA CUIDADOS	1.070.225	33.098	-0,67%	8,40%	8,96
323 OS DO RESERO, S.L.	5812 RESTAURANTES	1.127.720	27.124	-1,70%	4,52%	1,71
324 PABLO GUZMAN PEREZ E HIJOS, S.L.	5143 PRODUCTOS LACTEOS	1.044.790	44.603	4,58%	16,63%	10,64
325 PABLO TEJERO DIAZ, S.L.U.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	1.214.970	35.146	1,79%	16,49%	5,37
326 PAEZ RODRIGUEZ, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	2.662.861	94.683	56,96%	16,24%	1,51
327 PALAS COMUNICACIONES, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	1.557.884	128.392	64,01%	56,15%	4,90
328 PANADERIA TOÑITO, S.L.	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTERIA EXCEPTO GALLETAS	3.497.763	87.727	6,65%	12,81%	4,95
329 PARKING ROSALIA DE CASTRO, S.L.	7525 APARCAMIENTOS EN EDIF. Y LOCALES SUBTERRANEOS	995.344	366.507	-0,24%	64,14%	1,70
330 PASARIN ALVAREZ, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.588.708	84.276	-8,92%	10,39%	9,41
331 PELLEJERO E HIJOS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	13.587.583	47.383	0,78%	10,92%	1,40
332 PERFUMERIA GARROTE, S.L.	6512 PROPIET-ADMIN. EDIF. INDUSTRIALES O COMERCIALES	314.690	143.921	4,98%	3,60%	12,16
333 PERITAJES M. LOPEZ, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	359.145	40.248	2,28%	9,30%	5,51
334 PERITAJES PEREIRA, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	277.908	40.712	14,08%	31,96%	4,56
335 PESCADOS GALMAR, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	17.467.581	70.353	20,10%	6,90%	1,41

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		(en euros) Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
336 PESCADOS LAGUNA Y MARTINEZ, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	968.854	36.674	0,36%	6,94%	8,01
337 PESCADOS PEREZ PIÑEIRO, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	36.842.006	82.244	13,73%	14,97%	2,19
338 PESCARMAR, S.L.U.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	51.079.624	40.430	6,02%	10,62%	1,96
339 PESCASILVA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	7.533.162	54.334	0,43%	3,23%	2,52
340 PESQUERA AGUADOCE, S.L.	912 PESCADOS	2.029.308	83.160	36,79%	6,21%	2,41
341 PESQUERIAS AMEVID, S.L.	912 PESCADOS	1.345.389	55.696	21,72%	18,97%	2,48
342 PETROSONEIRA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	391.749	50.814	14,85%	20,80%	11,36
343 PEYCAR PONTEVEDRA, S.L.	2328 PRENDAS LABORALES	4.569.582	61.749	-1,28%	12,30%	2,11
344 PICHEL Y PARCERO, S.L.	5722 ELECTRODOMESTICOS	396.823	54.426	-2,13%	2,84%	3,23
345 PIELS DE GALICIA, S.L.	3111 TENERIA Y ACABADO DE CUERO	1.920.160	52.484	69,24%	20,03%	1,82
346 PINAQUE, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	331.504	29.254	2,45%	10,37%	2,41
347 PITEIRA CIBEIRA, S.A.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	706.838	30.619	9,00%	6,35%	4,01
348 PIZARRAS ROZADAIS, S.L.	1429 PIEDRAS SC	4.989.873	58.462	9,60%	9,47%	1,54
349 PLASTICOS ACHA, S.L.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	3.637.658	77.148	-0,16%	18,30%	2,92
350 PLASTYCASSET, S.A.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	2.888.396	43.629	-1,06%	7,00%	1,45
351 POMPAS FUNEBRES DE ORDENES, S.L.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	393.080	38.506	16,20%	6,23%	5,76
352 POMPAS FUNEBRES DEL NOROESTE, S.A.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	1.291.114	47.617	4,25%	41,92%	2,50
353 PONTEVICUS, S.L.	5311 GRANDES ALMACENES	137.291.864	30.898	510,51%	20,36%	4,04
354 PORCELANA DE SARGADELOS, S.L.	3262 ARTIC. DE PORCELANA Y LOZA PARA MESA Y COCINA	1.675.311	36.365	84,03%	8,86%	5,23
355 PORTALCONSA, S.L.	5147 CARNES Y PRODUCTOS CARNICOS	17.756.664	41.925	1,37%	4,66%	1,79
356 PREFABRICADOS EIROS, S.L.	3272 PREFABRICADOS DE HORMIGON	2.747.158	43.816	-0,86%	9,59%	6,00
357 PRODUCTOS DISICLIN, S.A.	2841 JABON, DETERGENTES Y PRODUCTOS PARA LA LIMPIEZA	3.107.785	50.033	18,54%	6,97%	1,76
358 PRODUCTOS PESQUEROS GALLEGOS, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	21.057.396	90.219	24,98%	18,18%	1,54
359 PRODUCTOS SANITARIOS GALLEGOS, S.L.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	2.859.943	102.937	12,99%	17,09%	2,62
360 PROGANDO, S.L.	2048 ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMALES SC	26.992.403	58.483	2,13%	7,28%	1,77
361 PROMOC. COMERC. F. ALVAREZ MARISTANY, SL	5064 ELECTRODOMESTICOS	1.395.861	72.441	-0,85%	12,70%	3,75
362 PROMOTORA FERNANDEZ AÑEL, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	753.000	666.482	7,68%	15,12%	12,37
363 PROYECTOS,INGENIER. SUMINISTR. MEDICINA	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	1.304.863	53.984	5,39%	12,82%	2,67
364 PSICOTECNICO SAN ROQUE, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	570.075	114.109	14,40%	83,89%	7,26
365 PULIDOS SONEIRA, S.L.	1752 REVESTIMIENTO DE SUELOS Y SIMILARES SC	330.090	35.581	12,80%	8,13%	4,78
366 PUMARES, S.A.	5133 TEJIDOS	226.881	78.274	10,24%	11,00%	10,57
367 QUALITY WINDOW COVERING, S.L.	2591 PERSIANAS, TOLDOS Y VISILLOS	4.371.626	98.541	19,77%	25,08%	1,59
368 QUINTANA ALMEIDA E HIJOS, S.L.	5499 PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS Y HERBORISTERIA	1.434.809	31.305	5,32%	3,86%	1,82
369 RADIO PONTEVEDRA, S.A.	4832 EMISORAS DE RADIO	2.162.335	60.470	12,61%	18,27%	2,78
370 RAJOY RICOY, S.L.	5941 ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	856.909	44.964	-2,25%	30,48%	3,36
371 RECAMBIOS QUASAR, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	3.539.796	107.262	15,62%	42,69%	4,29
372 RECREATIVOS ATLY, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	786.874	39.501	-0,47%	4,20%	8,00
373 RECREATIVOS DEYVI, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	800.613	68.503	3,55%	4,86%	16,82

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		(en euros) Ingresos de explotación	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
374 RECREATIVOS JORMA, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	2.924.294	88.076	-1,14%	17,61%	6,80
375 RECREATIVOS MAFARI, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	31.455.059	112.665	15,57%	6,07%	12,30
376 RECREATIVOS VAYGA, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	1.512.432	59.642	1,98%	11,39%	1,87
377 REFRESCOS DEL ATLANTICO, S.L.	2086 BEBID. REFRESCANTES NO ALCOH. Y AGUAS MINERALES	24.247.831	36.309	-1,03%	10,19%	1,99
378 REGNATEC GALICIA, S.L.	5712 MUEBLES	880.865	41.150	2,86%	20,32%	2,14
379 REPARACIONES NAVALES OMAR, S.A.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	1.278.011	62.654	-1,35%	6,36%	3,22
380 REPRESENTACIONES SAFRAMA, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	2.089.078	43.788	3,44%	15,98%	2,08
381 REPUESTOS Y MONTAJES, S.L.	1797 ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LA CONSTRUCCION	488.071	42.800	7,99%	10,44%	2,07
382 RESTAURANTE SONY, S.A.L.	5812 RESTAURANTES	643.823	26.991	7,05%	17,45%	2,07
383 RIANOIA SUMINISTROS CONSTRUCCION, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	1.834.928	37.518	-0,63%	8,53%	2,01
384 ROBERTO JOYERO VIGO, S.L.	5944 JOYERIAS	3.408.076	102.751	31,02%	19,07%	6,32
385 RODAMIENTOS Y ACCESORIOS CONDE, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2.810.015	74.175	18,32%	18,91%	5,45
386 ROTELPA, S.A.	2339 PRENDAS EXTERIORES PARA SEÑORA Y NIÑA SC	5.215.220	49.341	5,39%	18,54%	3,33
387 RUBAL SISTEMAS, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.856.380	40.815	57,52%	14,85%	2,01
388 SALON CASABLANCA, S.L.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	2.071.204	45.120	7,84%	8,70%	4,09
389 SAN JUAN AISLAMIENTOS Y EMBALAJES,S.L.U.	3079 ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	5.038.083	92.159	45,60%	14,26%	2,47
390 SANATORIO QUIRURGICO MODELO, S.L.	8069 HOSPITALES ESPECIALIZ. EXCLUYENDO PSIQUIATRIA	27.347.768	40.946	2,14%	12,14%	4,70
391 SANATORIO SOUTO BOO, S.L.	8069 HOSPITALES ESPECIALIZ. EXCLUYENDO PSIQUIATRIA	1.517.721	47.949	16,49%	11,35%	2,73
392 SANMAR NIÑOS, S.L.	2369 PRENDAS EXTERIORES PARA NIÑAS, NIÑOS, BEBES SC	1.551.228	27.855	4,07%	9,57%	1,49
393 SANTOSHI, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	3.195.105	64.344	18,25%	14,85%	1,82
394 SARVAL BIO-INDUSTRIES NOROESTE, S.A.U.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	34.447.160	184.291	50,09%	39,66%	1,87
395 SAVELO, S.L.	2841 JABON, DETERGENTES Y PRODUCTOS PARA LA LIMPIEZA	1.523.835	62.029	2,14%	19,94%	2,35
396 SEAMO, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	5.826.617	36.672	3,89%	8,58%	2,35
397 SENRA SPORT, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	3.055.293	37.269	5,27%	6,78%	2,09
398 SERDISGA 2000, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4.415.810	75.930	7,57%	9,01%	1,64
399 SERGIO GONZALEZ, S.L.	5251 FERRETERIA	1.095.583	27.025	-0,33%	7,27%	1,96
400 SERMARINE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.642.906	48.965	17,81%	28,03%	2,13
401 SERVICIO MANTENIMIENTO CALORIA, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	260.736	40.575	-2,37%	35,79%	4,79
402 SERVIPEL, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	4.688.454	37.417	6,41%	5,81%	3,33
403 SGL CARBON, S.A.	3624 PRODUCTOS DE CARBON Y GRAFITO	164.952.010	329.163	-0,48%	29,46%	2,34
404 SHOES & PIEL, S.L.	5139 CALZADOS	21.619.234	56.631	18,10%	5,69%	1,66
405 SIMCE CONSULTORES, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	595.452	100.699	25,54%	16,75%	3,07
406 SISMEGA, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	389.668	64.955	19,64%	19,42%	6,84
407 SISTEMAS MACROCOPIA, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	1.379.668	54.201	2,45%	10,58%	6,05
408 SISTEMAS OLTON, S.L.	3573 COMPUTADORAS ELECTRONICAS Y EQUIPO	639.174	39.210	31,18%	12,97%	2,50
409 SOCIEDAD ELECTRICISTA DE TUY, S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	6.914.035	280.710	11,18%	16,66%	3,24
410 SOFTWARE E SOLUCIONS, S.L.U.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	551.090	37.807	12,52%	10,20%	3,37
411 SOGAGE, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	184.992	29.311	-0,61%	5,64%	3,09

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		Ingresos de explotación (en euros)	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
412 SOLADOS Y PAVIMENTOS PARDIÑAS, S.L.	1752 REVESTIMIENTO DE SUELOS Y SIMILARES SC	449.479	36.461	-4,77%	7,16%	2,92
413 SOUTO COMAVI, S.A.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	1.308.123	116.697	-7,19%	3,13%	64,98
414 SOUTO, S.L.U.	5112 SUMINISTROS DE PAPELERIA	8.838.000	39.400	3,56%	12,44%	1,60
415 STERN 20, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	181.005	30.448	0,83%	5,02%	3,27
416 SUFLENOR, S.A.	4712 AGENTES CONSIGNATARIOS	528.660	113.296	8,10%	5,61%	3,89
417 SUMINISTROS CALEFON, S.L.	5075 SUMINISTROS PARA AIRE ACONDIC. Y CALEFACCION	9.285.665	47.976	9,79%	9,81%	2,33
418 SUMINISTROS HOSTELERIA EQUIP-HOTEL, S.L.	5719 ARTICULOS DIVERSOS PARA EL HOGAR	997.330	40.584	3,26%	5,36%	1,67
419 SUMINISTROS Y REPUEST. ALTERNATIVOS, S.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	772.495	87.298	-0,56%	15,57%	2,71
420 SUPER MILLENIUM, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	661.329	33.347	-2,26%	3,30%	1,38
421 SUPERMERCADO MERCAMAS TUÑAS, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	3.117.944	56.511	3,05%	23,49%	2,27
422 SUREYA, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	4.401.017	49.660	8,47%	9,69%	2,05
423 TALLERES BELOY PARDIÑO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	222.247	32.788	1,97%	7,14%	7,60
424 TALLERES CHOLO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	2.309.341	45.969	13,18%	21,17%	2,70
425 TALLERES F. CASTRO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.864.215	53.635	2,51%	12,62%	4,09
426 TALLERES GONZALEZ-ARTEIXO, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	576.249	35.694	4,34%	4,13%	4,28
427 TALLERES HERMINDO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	4.526.246	58.253	-0,63%	13,07%	3,83
428 TALLERES POMEDA, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	6.601.967	34.452	6,79%	5,53%	1,61
429 TALLERES PORTELIÑA, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	546.303	34.343	2,21%	15,78%	4,70
430 TALLERES VELOSO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	2.190.610	44.180	11,95%	10,42%	2,00
431 TANATORIO AS BURGAS, S.L.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	305.194	61.389	5,59%	14,87%	14,28
432 TANGRAM MATERIALES JUEGOS DIDACTICOS, SL	5042 JUGUETES Y PASATIEMPOS	892.171	61.732	1,95%	5,41%	2,64
433 TAPAS AREAL, S.L.	5812 RESTAURANTES	983.892	35.777	6,61%	20,29%	2,01
434 TAREA PERITACIONES, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	358.963	43.165	0,21%	3,25%	4,00
435 TEMPE, S.A.	5139 CALZADOS	710.552.115	131.287	10,23%	22,12%	1,43
436 TEYCAGA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	3.286.172	33.355	20,70%	19,02%	2,00
437 TODO BIO, S.L.	5812 RESTAURANTES	457.392	35.590	9,11%	21,65%	2,32
438 TOPIBER, S.L.	5083 MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	2.986.912	51.195	0,66%	5,97%	2,21
439 TOPOSURGA, S.L.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	674.115	35.326	16,40%	9,43%	1,57
440 TOUS ORENSE, S.L.	5944 JOYERIAS	996.637	54.808	11,66%	37,70%	2,07
441 TRANS-AYAN, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	3.427.729	71.893	37,64%	29,49%	3,99
442 TRANSPORTES ARTURO GARCIA E HIJOS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.112.008	67.350	10,54%	18,77%	5,09
443 TRANSPORTES MOSQUERA, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	2.772.195	51.265	9,33%	12,42%	2,82
444 TRANSPORTES PIADELA, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	11.825.785	37.929	4,90%	7,16%	3,11
445 TRANSPORTES SAN PELAYO DE A ESTRADA, S.L.	4231 TERMINALES Y SERV. DE TRANSPORTE DE MERCANCIAS	1.444.601	50.716	7,38%	5,56%	1,34
446 TRES GLORIAS, S.L.	7011 HOTELES	1.238.107	37.121	11,34%	11,46%	4,27
447 TRIÑANES E HIJOS SUMINISTROSIndustr.,SL	5651 CONFECCIONES EN GENERAL	978.288	33.027	5,91%	15,05%	2,14
448 UNITER ETIQUETAS, S.L.U.	2751 IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	8.685.576	45.967	27,98%	10,77%	1,42
449 URBARRIO, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	4.929.109	63.506	5,45%	11,16%	2,35

Empresas bien gestionadas

Empresa	Sector	2010				
		Ingresos de explotación (en euros)	VAB por empleado	Crecim. ingresos 09/10	Rentab. económica	Liquidez
450 VIAJES ABRA-MAR, S.A.	4722 AGENCIAS DE VIAJES	6.273.172	42.789	21,43%	6,99%	1,43
451 VICENTE SUAREZ Y COMPAÑIA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	3.333.570	106.907	44,89%	24,76%	2,00
452 VIGUESA DE TRANSPORTES, S.L.	4119 TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS SC	26.688.833	60.976	8,11%	6,63%	3,02
453 VILARVIN, S.L.	2084 VINOS Y BRANDY	1.221.137	42.378	3,40%	3,21%	2,03
454 VISANTO, S.L.	1795 TRABAJOS DE DERRIBO Y DEMOLICION	456.346	50.473	-7,02%	8,17%	1,70
455 VIUDA DE J. DOMINGUEZ, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	2.945.358	44.790	-0,19%	10,15%	7,77
456 XLAZEL, S.A.	2851 PINTURAS, BARNICES, LACAS Y ESMALTES	17.511.088	83.813	2,86%	26,10%	1,47
457 YAÑEZ CANDALES, S.L.	5251 FERRETERIA	604.571	78.657	23,13%	11,27%	4,45
458 ZELNOVA, S.A.	2879 PESTICIDAS PRODUCTOS QUIMICOS-AGRICOLAS SC	44.210.311	98.422	3,66%	14,37%	2,47
459 ZINTURA, S.A.U.	2389 OTRAS PRENDAS Y ACCESORIOS SC	97.572.439	71.162	13,78%	5,79%	1,85

De estas 459 empresas BG hemos analizado las diez primeras empresas atendiendo a los ingresos obtenidos en 2010. Indicamos su pertenencia a un grupo empresarial, su cifra de ingresos y la actividad empresarial que desarrollan.

En primera posición destaca la empresa TEMPE, mayorista de calzados y perteneciente al grupo empresarial INDITEX que alcanza una cifra de ingresos superior a los 700 millones de euros en 2010. De este mismo grupo empresarial localizamos en sexta posición la empresa ZINTURA, fabricante de artículos y productos textiles.

En segunda posición se ubica la empresa SGL CARBON (grupo SGL CARBON), fabricante de productos de carbón y grafito. En tercer lugar PONTEVICUS (grupo GADISA) en el sector de grandes almacenes.

Principales empresas bien gestionadas por ingresos en 2010

1	TEMPE, S.A. Grupo: INDITEX	710.552.115	Mayoristas de calzados
2	SGL CARBON, S.A. Grupo: SGL CARBON	164.952.010	Fabricantes de productos de carbón y grafito
3	PONTEVICUS, S.L. Grupo: GADISA	137.291.864	Grandes almacenes
4	MASCATO, S.A. Grupo: MASCATO	124.042.612	Mayoristas de pescados y mariscos
5	CALVO CONSERVAS, S.L.U. Grupo: CALVO	122.460.552	Fabricantes de conservas de pescado y frutos de mar
6	ZINTURA, S.A.U. Grupo: INDITEX	97.572.439	Fabricantes de artículos y productos textiles
7	CONSERVAS SELECTAS DE GALICIA, S.L. Grupo: CONSERVAS GARAVILLA	85.712.000	Fabricantes de conservas de pescado y frutos de mar
8	HNOS. FERNANDEZ IBAÑEZ CONSIGN. PESCA,SL	76.299.074	Mayoristas de pescados y mariscos
9	ARDAGH METAL PACKAGING IBERICA, S.A.U. Grupo: ARDAGH	73.564.174	Fabricantes de botes y envases metálicos
10	BIMBA & LOLA, S.L. Grupo: BIMBA & LOLA	60.124.373	Detallistas de confecciones y complementos diversos

Ingresos 2010 (euros)

5.2.3 Las empresas bien gestionadas por sistema productivo

En este apartado analizaremos la distribución de estas 459 empresas en relación al sistema productivo en el que desarrollan su actividad.



En primera posición se encuentra el sistema productivo de la construcción que posee el 14,2% del total de empresas bien gestionadas detectadas en la muestra de este informe. Los sectores que poseen un mayor número de empresas con dicho indicador son: fontanería, calefacción y aire acondicionado, instalaciones eléctricas, contratistas generales, promotores de obras y mayoristas de materiales para la construcción, entre otros.

Con un 13,7% le sigue el sistema productivo agroalimentario donde mayoristas de comestibles y productos relacionados, fabricantes de vinos y brandy, tiendas de comestibles, mayoristas de comestibles diversos y fabricantes de pan y productos de pastelería excepto galletas, se presentan como las actividades más relevantes.

En tercer lugar automoción y equipo concentra un 10% del total de empresas bien gestionadas, concretamente son los sectores de estaciones de servicio y gasolineras, reparaciones de automoción diversas, mayoristas de recambios y accesorios para automóviles y detallistas de suministros para automóviles, fundamentalmente.

Un 9,4% se sitúa en el sistema productivo de los servicios empresariales en el que asesoría y relaciones públicas de empresas, oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura, servicios funerarios y servicios comerciales diversos destacan por poseer un mayor número de empresas.

A continuación localizamos un 6,3% en maquinaria y equipo. Existe una mayor concentración de empresas bien gestionadas básicamente en actividades de distribución mayorista: de equipos y suministros electrónicos, de equipos y suministros para profesionales, de maquinaria y equipo industrial y de maquinaria para agricultura y jardinería, entre otras.

5.2.4 Las empresas bien gestionadas por comarca

Seguidamente analizaremos estas 459 empresas atendiendo a su distribución geográfica comarcal.

Las empresas bien gestionadas por comarca

	empresas	
	nº	%
A Coruña	92	20,04%
Vigo	89	19,39%
Santiago	37	8,06%
Lugo	33	7,19%
Ourense	27	5,88%
Pontevedra	24	5,23%
Ferrol	17	3,70%
O Salnés	9	1,96%
Bergantiños	8	1,74%
Caldas	8	1,74%
Deza	8	1,74%
Ordes	7	1,53%
Barbanza	7	1,53%
A Mariña Occidental	6	1,31%
Sarria	6	1,31%
O Baixo Miño	5	1,09%
Terra Chá	5	1,09%
Terra de Soneira	5	1,09%
Valdeorras	5	1,09%
Otras	61	13,29%
Total	459	100%

Otras: A Mariña Central, Betanzos, A Limia, Arzúa, Fisterra, Noia, O Carballiño, O Condado, O Morrazo, Terra de Celanova, Terra de Lemos, Terra de Melide, Xallas, Meira, A Paradanta, O Ribeiro, Tabeirós-Terra de Montes, Verín, Eume, Ortegá, Os Ancares, A Barcala, A Fonsagrada, Viana, Allariz-Maceda

Sectores con el mayor número de empresas bien gestionadas en la comarca de A Coruña



Sectores con el mayor número de empresas bien gestionadas en la comarca de Vigo



Son las dos principales ciudades gallegas las que encabezan esta clasificación. Ambas poseen en torno al 20% de las empresas bien gestionadas.

Le siguen Santiago con un 8,06%, Lugo con un 7,19% y Ourense con un 5,88%.

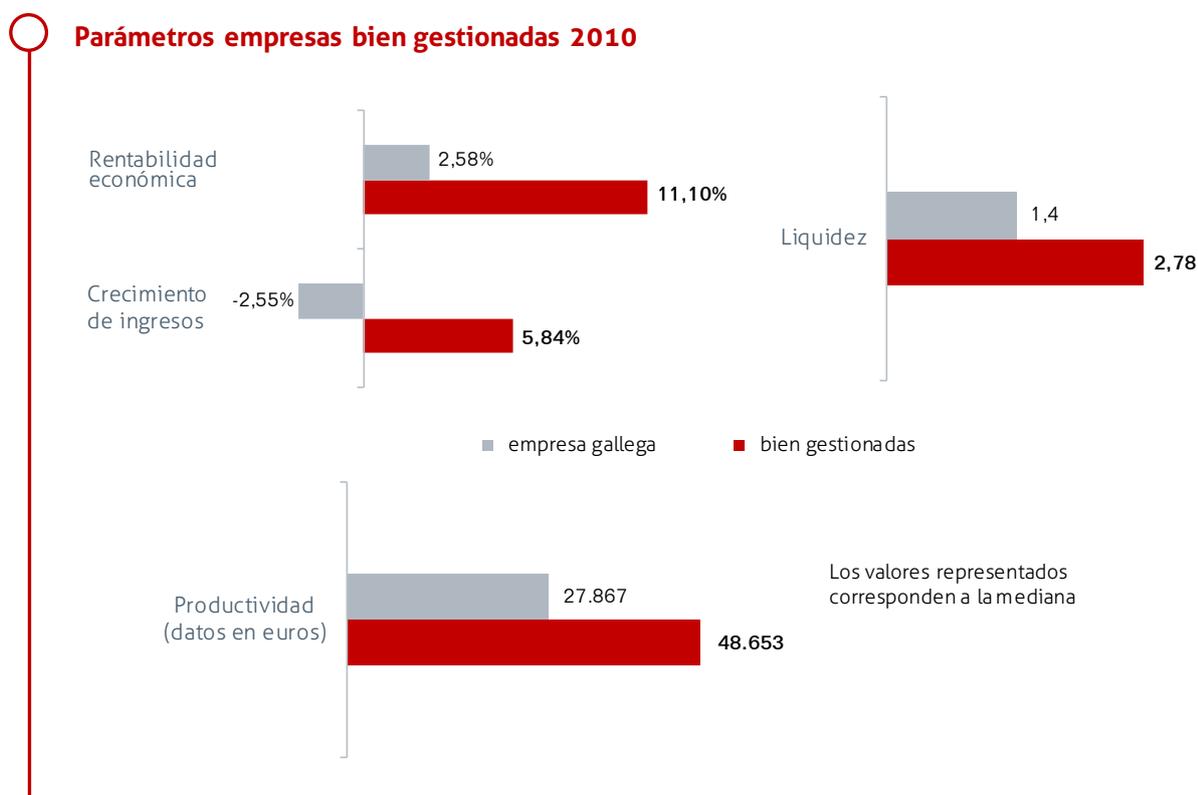
En A Coruña destacan los sectores de fontanería, calefacción y aire acondicionado, mayoristas de comestibles y productos relacionados, transporte de mercancías por carretera y máquinas tragaperras para recreo entre otros.

En Vigo destacamos los mayoristas de pescados y mariscos, las estaciones de servicio y gasolineras, los mayoristas de comestibles y productos relacionados, la construcción y reparación de buques y los mayoristas de recambios y accesorios para automóviles.

5.2.5 La importancia de las empresas bien gestionadas

Como ya mencionamos en el primer apartado de este capítulo, las empresas bien gestionadas son aquellas que superan la mediana del sector en el que operan en parámetros de crecimiento de ingresos, liquidez, rentabilidad económica y productividad, durante tres años consecutivos, en el caso de este informe en el período 2008-2010.

En los gráficos que aparecen a continuación se evidencia la fortaleza de los valores de las empresas bien gestionadas respecto a los registrados por la empresa gallega.



Esta tipología de empresas tienen unas características comunes, son equilibradas, sólidas, no son necesariamente excelentes en un aspecto, pero son notables en prácticamente todo. Poseedoras de excelentes capacidades directivas.

Buena gestión lleva consigo capacidad competitiva, capacidad reflejada claramente en los valores que registran estas empresas.

5.3 Las empresas gacela (G):

5.3.1 Significado de empresa gacela

El indicador gacela viene definido en función de la variable ingresos de explotación. Ser gacela implica presentar una tasa de crecimiento elevada y constante en su cifra de ingresos. Son empresas extraordinariamente interesantes, ya que son capaces de incrementar su volumen de ingresos de forma continuada y excepcionalmente rápida, incluso en contextos de recesión, si bien en períodos de expansión del ciclo económico aumenta su número. Su dinamismo las hace responsables de un alto porcentaje de la generación de los nuevos empleos de un área.

El crecimiento rápido que experimentan estas empresas conlleva ciertos riesgos. La financiación necesaria para obtener este crecimiento no es siempre satisfecha y hace que estas empresas asuman mayor riesgo económico-financiero de lo habitual, aunque suelen ser empresas que reinvierten sus beneficios en el negocio.

Es destacable también su vigilancia constante al mercado, lo que hace que respondan más rápidamente a los cambios en la demanda y nuevos hábitos en el consumo, consiguiendo así adelantarse a la competencia. Esto les lleva a crecer incluso en momentos de crisis, si bien tienen una mayor volatilidad en los resultados.

En definitiva, "empresa gacela es aquella que aumenta su volumen de negocio de forma continuada, durante un período de al menos tres años consecutivos, por encima del 25% de incremento anual, durante cada uno de ellos y además la facturación del primer año del período de análisis ha de ser superior a 300.000 euros". En este estudio el período de análisis corresponde a 2008-2010. Por tanto, la facturación de 2008 ha de superar los 300.000 euros.

Características

- Son generadoras de un alto porcentaje de los nuevos empleos.
- Asumen más riesgos que sus competidores, lanzando nuevos productos en nuevos mercados.
- Optan por la innovación como fuente de mejora.
- Realizan fuertes inversiones en activo inmovilizado para poder satisfacer la demanda de sus productos, financiándose mediante deuda a corto plazo y fondos propios.
- Obtienen una rentabilidad económica y financiera superiores a las del resto de las empresas.
- El crecimiento sostenido es resultado de una buena gestión de los recursos de la empresa y una adecuada organización de sus procesos internos.
- Empresas muy enfocadas al cliente.

Claves de éxito de las empresas gacela:

Profesionalización.- Las empresas gacela poseen una gerencia claramente profesionalizada, que apuesta por la formación del capital humano. Son empresas con una dilatada experiencia en su sector y poseedoras de una rápida adaptación a los cambios que experimenta el mercado.

Diversificación.- Existe una clara predisposición al incremento de la cartera de productos y servicios así como a la creación de nuevos productos.

Planificación.- La planificación llevada a cabo por las empresas gacela está totalmente orientada al medio y largo plazo.

Especialización.- La adaptación total al mercado que ejercen las empresas gacela hace que los productos y servicios que éstas ofertan sean a la medida, más allá de la fabricación estandarizada de la competencia. Realizan un marketing especializado, su búsqueda y vigilancia constante hacen que localicen nichos de mercado en los que ofertarán su producción.

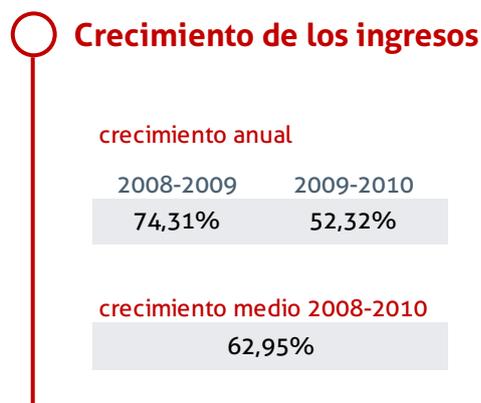
Expansión.- Son empresas que abogan por la internacionalización, por tanto, muy interesadas en la apertura de nuevos mercados.

Investigación e innovación.- Las empresas gacela gozan de una avanzada tecnología, donde un alto porcentaje de ella es de creación propia así como también lo es la investigación en nuevos productos y materiales.

Cooperación.- Estas empresas tienen una gran capacidad de cooperación con sus proveedores y clientes en vías de conseguir proyectos en común.

Crecimiento y dinamismo de las empresas gacela:

En las siguientes ilustraciones mostramos el dinamismo que presentan las empresas gacela recogidas en este informe., así como el crecimiento que han experimentado en el período 2008-2010.



El ritmo medio de crecimiento de los ingresos de las 122 empresas gacela de este estudio, en el período 2008-2010 ha sido de un 62,95%, mientras que el crecimiento anual de 2008 a 2009 fue de 74,31% y el de 2009 a 2010 ha experimentado una fuerte caída hasta un 52,32%.

Respecto al dinamismo destacar que 53 empresas multiplican su volumen de ventas de 2 a 3 veces, 38 empresas lo hacen entre 1,5 y 2, 19 aumentan su volumen de negocio entre 3 y 5 y finalmente 12 empresas consiguen multiplicar su volumen de ingresos por cinco o más en el período 2008-2010.

5.3.2 Las empresas gacela en Galicia

A continuación reflejamos la lista de empresas de este informe que han obtenido el indicador de empresa gacela. Son 122 empresas que presentan un importante crecimiento de sus ingresos en el período 2008-2010.

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2010	Tasa media anual
1 2 MIL DESAR. ORG. SERV. MULTIPLES INTER.	7996 PARQUES DE ATRACCIONES	1.687.154	46,41%
2 A.PE.TE.CE. ARTESANOS DE LA EMPANADA, SL	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTELERIA EXCEPTO GALLETAS	2.796.287	30,15%
3 ACUIDORO, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	7.927.796	89,06%
4 ADELANTA INGENIERIA, S.L.U.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.262.107	47,72%
5 AGROAMB PRODALT, S.L.	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	6.515.654	33,28%
6 AMOFRE, S.L.	5812 RESTAURANTES	4.049.061	40,49%
7 ANTALSIS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	39.802.750	78,15%
8 APROVECHAMIENTOS HIDRAULICOS GALLEGOS,SA	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	1.182.922	60,99%
9 ARMECOM CARBALLO, S.L.	3399 PRODUCTOS DE METALURGIA SC	715.616	32,13%
10 ATESVI, S.L.	1622 PUENTES, TUNELES Y VIAS ELEVADAS	31.270.160	28,39%
11 ATLANTICA CONSTR. Y MEDIO AMBIENTE,S.L.U	1542 CONTRATISTAS GENERALES	9.663.903	41,17%
12 AUTOREPUESTO PALACIOS, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	6.775.858	29,70%
13 AUTOS CARRERA MARTINEZ, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	3.456.999	56,03%
14 AXOCA,GRUPO INSPECC. Y CONTROL SEGURIDAD	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	1.129.303	30,55%
15 BENITO OUBIÑA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	2.796.269	45,90%
16 BIOETANOL GALICIA, S.A.	2869 PRODUCTOS QUIMICOS ORGANICOS INDUSTRIALES SC	306.877.000	43,98%
17 CANTERAS DE RICHINOL, S.L.	3295 MINERALES MOLIDOS	4.877.457	53,62%
18 CAR CONSULTING SPAIN, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.725.537	70,86%
19 CELA ABUIN, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMIENTOS	2.037.395	50,51%
20 CELTA TRAVEL, S.L.	4722 AGENCIAS DE VIAJES	889.366	38,68%
21 CENTRAL HOTELERA HOTELALIA, S.L.	4722 AGENCIAS DE VIAJES	1.772.835	64,67%
22 CIP VINTE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.308.253	36,15%
23 COLEGIO LOS MILAGROS, S.L.	8211 COLEGIOS ELEMENTALES Y SECUNDARIOS	817.256	42,66%
24 COMBUSTIBLES LUCENSES, S.A.	5984 GAS LIQUIDO EMBOTELLADO	792.914	38,68%
25 COMERCIO Y PESCA 37, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	3.193.414	136,41%
26 CONGELADOS CORBELA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	31.952.736	27,81%
27 CONPROMAT, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	11.352.854	367,02%
28 CONSALU, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	2.771.044	175,50%
29 CONSTR. DELFIN FERREIRO RODRIGUEZ, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.240.527	85,63%

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2010	Tasa media anual
30 CONSTR. Y EXCAVACIONES GERMAN MOUZO, S.L	1542 CONTRATISTAS GENERALES	4.285.214	45,76%
31 CONSTRUCCIONES BENIGNO ALVAREZ, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	6.270.951	38,38%
32 CONSTRUCCIONES CYSER, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	6.427.034	308,60%
33 CONSTRUCCIONES EN PIEDRA SIGRAS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	12.667.282	55,52%
34 CONSTRUCCIONES IGLESIAS MERA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	4.572.413	86,27%
35 CONSTRUCCIONES OREGA, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	12.043.734	42,02%
36 CONSTRUCCIONES RAMON VAZQUEZ Y REINO, SL	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.317.108	62,97%
37 CUARZOS GRANULADOS, S.L.	1499 DIVERSOS MINERALES NO METALICOS SC	2.029.770	43,57%
38 CUBICAJE, S.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	5.858.597	25,53%
39 CUBIERTAS VT, S.L.	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	2.826.700	94,51%
40 DALPERMETAL, S.L	5072 FERRETERIA	5.310.960	51,20%
41 DANIEL CAÑIZA, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.144.863	37,08%
42 DELEGACIONES REUNIDAS NOVOFRI, S.A.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	4.515.855	29,28%
43 DESMACO, S.L.	1611 CARRETERAS Y CALZADAS	3.101.711	29,98%
44 ECIMAN, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	1.273.957	59,87%
45 ECOSERVICIOS Y BIOCONSTRUCCION ATLAS, SL	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.906.687	37,01%
46 ECOWARM DE GALICIA, S.L.	2499 PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	2.628.943	102,46%
47 EDELMIRO LOPEZ, S.L.	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	6.931.235	345,72%
48 EDICIONES LENDA, S.L.	5942 LIBRERIAS	2.518.441	34,62%
49 EDICIONS CORREO, S.A.U.	2711 EDICION DE PERIODICOS	4.664.110	96,63%
50 ELOGIA MEDIA, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	8.914.299	48,64%
51 EMERITASA, S.L.	1429 PIEDRAS SC	1.503.786	84,09%
52 EMPRESA GOMEZ DE MESIA, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	644.287	31,42%
53 EQUICONS, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMIENTOS	4.176.241	95,41%
54 ESTACION DE SERVICIO XESTEIRA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	2.860.455	177,99%
55 ESTELLEZ GALICIA, S.A.	4723 AGENCIAS DE ADUANAS, FLETES Y CARGAS	10.569.672	48,62%
56 EURO PROSEM, S.L.	2389 OTRAS PRENDAS Y ACCESORIOS SC	2.559.887	69,14%
57 EXCAVACIONES J. CARREIRA, S.L.	1795 TRABAJOS DE DERRIBO Y DEMOLICION	2.823.855	78,87%
58 FERVI, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.534.496	32,05%
59 FICP ARMADORES DE PESCA, S.L.	912 PESCADOS	3.053.967	71,77%
60 FRANCISCO CARDAMA, S.A.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	31.280.591	48,29%
61 FREYA CONGELADOS, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	1.127.103	48,85%
62 FRIGORIFICA BOTANA, S.L.	4222 ALMACENES FRIGORIFICOS DE DEPOSITO	1.318.081	48,44%

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2010	Tasa media anual
63 FRIO ANTARTIC, S.A.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	49.879.149	31,53%
64 GABINETE INFORMATICO DE GALICIA, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	1.062.122	72,62%
65 GALICIA SEA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	3.320.141	132,94%
66 GESTION DE ESTUDIOS Y ANALISIS, S.L.	8299 ESCUELAS Y SERVICIOS EDUCATIVOS SC	3.332.607	41,02%
67 GRUPO TROLLEY, S.L.	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	1.905.559	107,77%
68 HEALTH IN CODE, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	1.081.982	37,46%
69 HIDROELECTRICA DEL ARNOYA, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	3.469.797	65,59%
70 HORTICOLAS GALEGAS, S.L.	5148 FRUTAS FRESCAS Y VERDURAS	9.169.598	31,30%
71 HOTEL DE MATOGRANDE, S.L.	7011 HOTELES	2.932.145	49,67%
72 IND. PREFABRICADOS TECNOL. HORMIGON LUGO	3272 PREFABRICADOS DE HORMIGON	13.002.314	43,82%
73 INFINITA RENOVABLES, S.A.	2819 PRODUCTOS QUIMICOS INORGANICOS INDUSTRIALES SC	206.315.834	393,74%
74 INICIA FORMACION Y CONSULTORIA, S.L.	8299 ESCUELAS Y SERVICIOS EDUCATIVOS SC	846.062	33,99%
75 INNOLACT, S.L.	2022 QUESO NATURAL Y PROCESADO	1.963.344	100,74%
76 INSTITUTO DE GESTION SANITARIA, S.A.	7349 SERVICIOS DE LIMPIEZA Y CONSERVACION DE EDIFICIOS	37.870.000	82,99%
77 INVERSIONES DORAL, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	6.675.777	59,82%
78 JOSE LUIS CORREA KESSLER, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	28.239.189	82,22%
79 JOYA DISEÑO ORO, S.L.	5094 JOYERIA Y RELOJERIA	1.068.577	69,33%
80 JUAN GARCIA PESCA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	7.000.385	51,42%
81 KENNEU, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	3.756.837	62,47%
82 KINETIKA INNOVACIONES ESTRUCTURALES, S.L.	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	1.086.146	75,76%
83 LAPATIAN, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.279.890	54,89%
84 LIMPIADORES ESPECIALISTAS INTEGRADOS, SL	7349 SERVICIOS DE LIMPIEZA Y CONSERVACION DE EDIFICIOS	1.156.234	37,20%
85 LOPEZ CANDIA, S.A.	912 PESCADOS	1.520.098	50,08%
86 LOYMA VERIN, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	4.476.449	80,86%
87 MAPE ASESORES, S.A.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	24.420.370	38,34%
88 MATADERO GRAL. FRIGORIFICO BAIXO MIÑO,SL	2011 CARNE EMPAQ. Y EMBUTIDOS, MATADERO EXC. AVICOLA	1.022.281	69,76%
89 MEJUTO TRANS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	779.231	44,33%
90 NAVIERA ILLA DE ONS, S.L.	4422 TRANSPORTES DE CABOTAJE E INTERCOSTAS	1.647.427	123,60%
91 OS AROUSANS, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	1.552.047	39,62%
92 PALAS COMUNICACIONES, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	1.557.884	44,65%
93 PEREIRA ELABORADOS, S.A.	2092 PESCADOS Y PTOS DEL MAR FRESCOS Y CONGELADOS	13.693.381	213,25%
94 PESCADOS GARCIA-RIVEIRA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	4.818.676	36,87%
95 PESCADOS SALGUEIRO, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	7.231.012	60,66%

Empresas gacela

Empresa	Sector	Ingresos (en euros) 2010	Tasa media anual
96 PESQUERA VAQUEIRO, S.L.	912 PESCADOS	12.483.445	58,22%
97 PESQUERIAS LIJO, S.A.	912 PESCADOS	1.766.446	40,42%
98 PIZARRAS CARUCEDO, S.L.	1429 PIEDRAS SC	3.577.982	27,65%
99 PROMOCIONES INMOBILIARIAS VIVENGAL, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	6.672.585	148,22%
100 PROMOCIONES RUA BUENOS AIRES, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.774.570	54,04%
101 PROMOCIONES TURISTICAS RIAS BAIXAS, S.L.	7011 HOTELES	823.719	54,65%
102 RACING SERIES, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	1.609.981	71,13%
103 REDES DE TELECOMUNIC. GALEGAS RETEGAL,SA	4899 OTROS SERVICIOS DE COMUNICACION SC	22.269.024	69,74%
104 RESINAS CASTRO, S.L.	5161 PRODUCTOS QUIMICOS	6.040.740	56,48%
105 RODONITA ENERGIA, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	4.590.955	232,59%
106 RUBAL SISTEMAS, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.856.380	41,58%
107 S.A.U. DE XESTION DO PLAN XACOBEO	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	44.856.950	52,50%
108 SAELGA DISTRIBUCIONES, S.L.	5161 PRODUCTOS QUIMICOS	7.555.956	28,77%
109 SALICA, ALIMENTOS CONGELADOS, S.A.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	19.643.000	28,12%
110 SAYANES MAR, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	14.027.120	64,52%
111 SOBPAR, S.A.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	682.647	42,47%
112 SOLUCIONS ELECTRODOMESTICOS, S.L.	5064 ELECTRODOMESTICOS	876.052	35,38%
113 SS FERNANDEZ CONCESIONARIO, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	10.598.461	33,18%
114 STUDIO MASSCOB, S.L.	5137 CONFECCIONES PARA SEÑORA Y NIÑA	1.383.223	35,37%
115 SUMINISTROS CURROS, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.300.355	38,83%
116 SUPERCOMP DIGITAL, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	19.826.474	48,97%
117 TECNICAS DE REPARACION RAFER, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	7.133.395	54,77%
118 TEKPLUS AEROSPACE, S.L.	3679 ANTENAS Y COMPONENTES ELECTRONICOS SC	1.726.891	106,63%
119 TRANSPORTES G.L.P., S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.179.143	49,29%
120 TRESAMB LOGISTICA DE CONTENEDORES, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	3.165.443	63,16%
121 URBANIZADORA FERREIRO, S.A.	6519 PROPIETARIOS-ADMINISTRADORES DE BIENES RAICES	3.870.340	127,44%
122 VIQUEIRA INMUEBLES, S.A.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	9.856.073	101,96%

En el siguiente gráfico destacamos las diez primeras empresas con indicador de empresa gacela en función de los ingresos obtenidos en 2010.

Encabezan esta clasificación dos empresas de fabricación de productos químicos industriales: por un lado BIOETANOL GALICIA (grupo ABENGOA) con productos orgánicos e INFINITA RENOVABLES (grupo ISOLUX CORSAN) perteneciente al sector de productos químicos inorgánicos.

En tercer lugar la empresa FRIO ANTARTIC ubicada en el sector de mayoristas de pescados y mariscos.

Principales empresas gacela por ingresos en 2010

1	BIOETANOL GALICIA, S.A. Grupo: ABENGOA	306.877.000	Fabricantes de productos químicos orgánicos industriales
2	INFINITA RENOVABLES, S.A. Grupo: ISOLUX CORSAN	206.315.834	Fabricantes de productos químicos inorgánicos industriales
3	FRIO ANTARTIC, S.A.	49.879.149	Mayoristas de pescados y mariscos
4	S.A.U. DE XESTION DO PLAN XACOBEO	44.856.950	Servicios comerciales diversos
5	ANTALSIS, S.L.	39.802.750	Contratistas generales
6	INSTITUTO DE GESTION SANITARIA, S.A. Grupo: OHL	37.870.000	Servicios de limpieza y conservación de edificios
7	CONGELADOS CORBELA, S.L.	31.952.736	Mayoristas de pescados y mariscos
8	FRANCISCO CARDAMA, S.A.	31.280.591	Construcción y reparación de buques
9	ATESVI, S.L. Grupo: ATERGA	31.270.160	Construcción de puentes, túneles y vías elevadas
10	JOSE LUIS CORREA KESSLER, S.L.	28.239.189	Mayoristas de pescados y mariscos

Ingresos 2010 (euros)

5.3.3 Las empresas gacela por sistema productivo

En este apartado analizaremos la distribución de estas 122 empresas gacela en relación al sistema productivo en el que desarrollan la actividad principal de su empresa.

Es el sistema productivo de la construcción el que posee un mayor número de empresas con el indicador de empresa gacela, concretamente, 32 empresas alcanzan este galardón. Contratistas generales, promotores de obras, servicios de limpieza y conservación de edificios, excavaciones y cimientos y fontanería, calefacción y aire acondicionado son los sectores más reseñables por número de empresas.

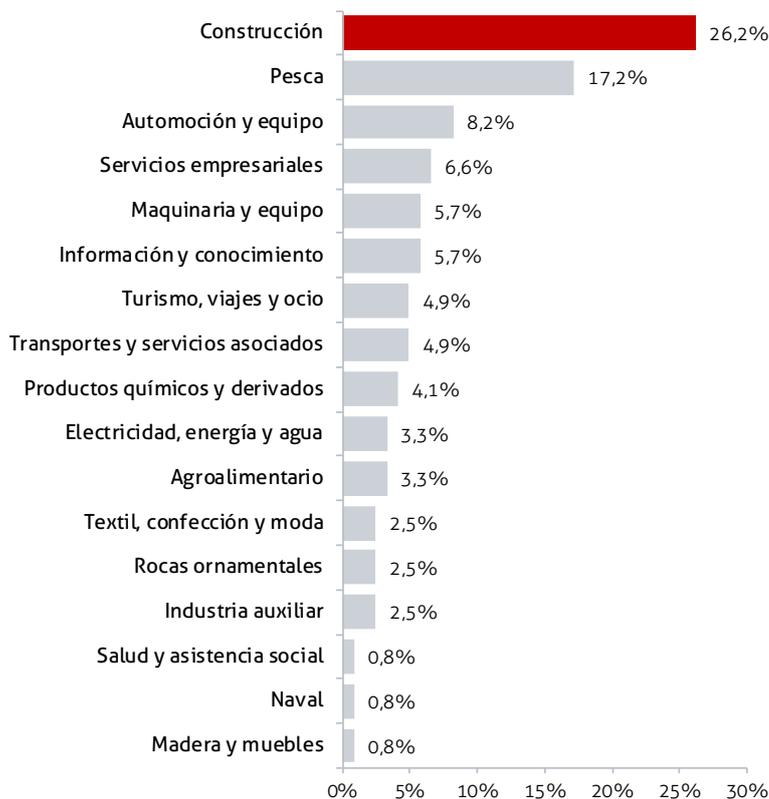
Un 17,2% de las gacelas se ubican en el sistema productivo de la pesca, los sectores de mayoristas de pescados y mariscos y la extracción de pescados son los que detectan una mayor presencia de gacelas.

Automoción y equipo alcanza un 8,2%, ocupando la tercera posición. Las actividades de reparaciones de automoción diversas, los concesionarios de automóviles nuevos y usados, las estaciones de servicio y gasolineras y los mayoristas de recambios y accesorios para automóviles concentran las 10 empresas gacela de este sistema productivo.

Con un 6,6% está el sistema productivo de servicios empresariales. En servicios empresariales destacaremos básicamente los servicios comerciales diversos, las oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura y los servicios de publicidad.

Los sistemas productivos de maquinaria y equipo y de información y conocimiento registran un 5,7% de empresas gacela. La actividad más destacada en maquinaria son los mayoristas de maquinaria y equipo industrial. En información destacaremos las escuelas y servicios educativos.

Las empresas gacela por sistema productivo



5.3.4 Las empresas gacela por comarca

A continuación presentamos las empresas gacela por su distribución comarcal.

Al igual que en los anteriores indicadores de mejores prácticas empresariales de este informe las comarcas de A Coruña y Vigo, las que pertenecen a las principales ciudades gallegas, son las que aparecen en las primeras posiciones del ranking de empresas gacela por comarcas.

A Coruña y Vigo poseen cada una 25 empresas gacela que suponen el 41% de las 122 empresas con este indicador detectadas en el estudio.

En la comarca de A Coruña se ubican básicamente en actividades tales como mayoristas de pescados y mariscos, promotores de obras, contratistas generales, contratistas especializados y excavaciones y cimientos, entre otros.

El 20,49% de empresas gacela que se registra en Vigo se genera fundamentalmente en los sectores de mayoristas de pescados y mariscos, promotores de obras, reparaciones de automoción diversas, extracción de pescados y contratistas generales.

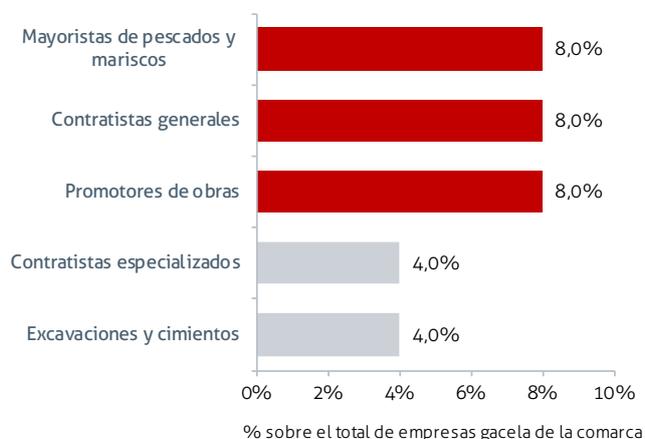
En tercer lugar la comarca de Santiago con 11 empresas gacela. Le siguen Ourense y Lugo con 8 y 6 empresas, respectivamente.

Las empresas gacela por comarca

	empresas	
	nº	%
A Coruña	25	20,49%
Vigo	25	20,49%
Santiago	11	9,02%
Ourense	8	6,56%
Lugo	6	4,92%
O Salnés	6	4,92%
Barbanza	4	3,28%
Pontevedra	4	3,28%
Deza	3	2,46%
Ferrol	3	2,46%
O Morrazo	3	2,46%
A Mariña Oriental	2	1,64%
Bergantiños	2	1,64%
O Baixo Miño	2	1,64%
Ordes	2	1,64%
Terra Chá	2	1,64%
Valdeorras	2	1,64%
A Limia	1	0,82%
A Mariña Central	1	0,82%
Otras	10	8,20%
Total	122	100%

Otras: A Mariña Occidental, A Paradanta, Allariz-Maceda, Betanzos, Caldas, Fisterra, O Carballiño, O Condado, Ortegal, Verín

Sectores con el mayor número de empresas gacela en la comarca de A Coruña



Sectores con el mayor número de empresas gacela en la comarca de Vigo



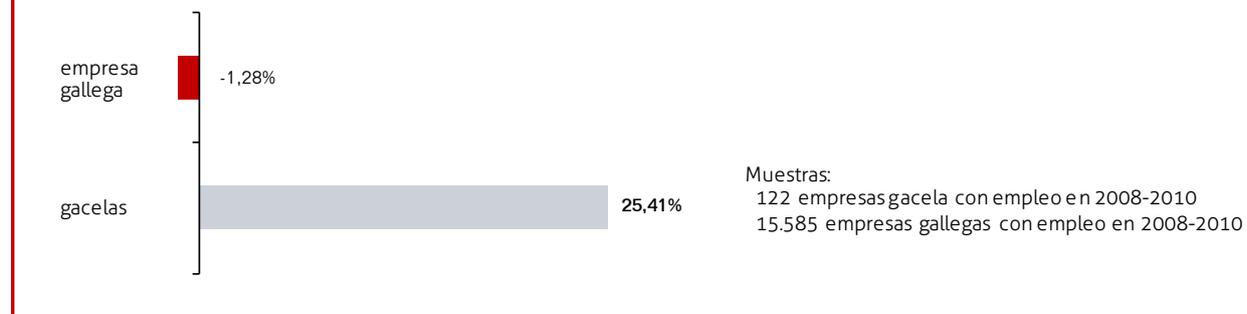
5.3.5 La importancia de las empresas gacela

El indicador gacela, como hemos mencionado al comienzo de este capítulo, pivota alrededor del crecimiento notable de los ingresos de explotación de las empresas. Si además este crecimiento se sostiene varios años consecutivos es el resultado claro de una buena gestión de los recursos por parte de la dirección de las empresas, así como de una adecuada organización de sus procesos internos, de sus estrategias y de una mejor gestión del capital humano. Suelen ser pymes con una estructura ligera y flexible, permitiéndoles así una adaptación mayor a las exigencias del mercado.

Estas empresas presentan además otras características. Son arriesgadas, ya que presentan una ardua búsqueda de nuevos mercados para dar salida a su producción. Son fuertemente innovadoras, potenciando la creación propia de tecnología avanzada. Son exploradoras, actúan con una vigilancia constante de las necesidades de los clientes y de los movimientos del mercado, para así localizar nuevos nichos de mercado.

Y por último destacar otra característica a mayores, pero no por ello menos importante, son creadoras de empleo. Como evidencia el siguiente gráfico la contribución al crecimiento del empleo de las empresas gacela es más que destacable. Concretamente para el año 2010 presentan un crecimiento medio del empleo de un 25,41%, frente a la caída registrada por la empresa gallega de un -1,28%.

Crecimiento medio del empleo 2010



En definitiva, son empresas con una capacidad de mejora constante, con clara predisposición a la creación de nuevos productos, que apuestan por la innovación y la internacionalización y con una gran capacidad de cooperar a nivel de proveedores e incluso de clientes.

5.4 Las empresas de alto rendimiento (AR):

5.4.1 Significado de empresa de alto rendimiento

En este indicador nos hemos centrado en la valoración del nivel de eficiencia con el que operan las empresas, aspecto fundamental en una notable gestión empresarial. Para conocer aquellas empresas que consiguen altas rentabilidades hemos añadido dos restricciones:

- Umbral mínimo a partir del cual se puede considerar que la empresa alcanza el alto rendimiento.
- Sostenibilidad de esta rentabilidad. Para ser considerada empresa de “alto rendimiento” una empresa ha de obtener dicha rentabilidad al menos durante un determinado período de años. Concretamente, en este estudio el período abarca de 2008 a 2010.

Por todo ello definimos empresa de “alto rendimiento” como aquella que consigue una rentabilidad económica¹ media de al menos el 25%, en un período mínimo de tres años, siempre y cuando en ningún año haya obtenido una rentabilidad económica por debajo del 15%.

Las empresas de alto rendimiento tienen la capacidad de recuperar, a través de los beneficios económicos generados², la totalidad de los activos invertidos en un período extraordinariamente corto. Esta característica es singular, en el sentido de que tienen períodos de maduración excepcionalmente reducidos en la recuperación de las inversiones totales necesarias para su funcionamiento. Una empresa con un 25% de rentabilidad económica alcanza tantos beneficios como la totalidad de los activos que necesita para su funcionamiento en un período aproximado de cuatro años.

Características

Según el análisis realizado por ARDÁN³, ser empresa de alto rendimiento implica haber creado ventajas competitivas consistentes. Estas empresas gozan de posiciones relevantes dentro de su campo de actividad.

También suele implicar importantes cualidades del núcleo humano que opera en ese proyecto empresarial y cualidades directivas que posibilitan el diseño de estrategias generadoras de valor, destacando por el desarrollo del liderazgo y su mentalidad ganadora. Es decir, el alto rendimiento está ligado a las competencias internas de la firma.

Son empresas eficientes y bien posicionadas en su sector, con capacidad para crear capital relacional y, más específicamente, capital clientes de forma diferencial y elaborar una fórmula propia de hacer negocios. Están dispuestas a asumir esfuerzos que permiten una mejor gestión de sus clientes, lo cual fomenta la fidelización de éstos.

¹ La rentabilidad económica es equivalente a la relación entre resultado económico y los activos medios empleados en la consecución del mismo. Mide la rentabilidad de la empresa “como negocio”.

² No se incluyen los resultados financieros.

³ ARDÁN (2007), *Estrategias para alcanzar y mantener la alta rentabilidad. La experiencia de las empresas de alto rendimiento*. Consorcio de la Zona Franca de Vigo.

Tienen un claro potencial de captación y aprovechamiento de nuevos mercados, no limitándose a los ya existentes, sino creando ellas mismas nuevos mercados.

Claves de éxito de las empresas de alto rendimiento:

Gestión de clientes.- Existe una asociación positiva entre las empresas AR y la gestión de clientes. Es decir, hay una correlación positiva y significativa entre la alta rentabilidad y la realización de inversiones específicas en la empresa para gestionar su relación con los clientes. Las empresas AR están dispuestas a asumir esfuerzos que permitan una mejor gestión de sus clientes.

Fidelización.- Entre los sistemas de gestión de clientes que se han estudiado de forma individualizada, los sistemas de fidelización son los que han mostrado una asociación más significativa con la alta rentabilidad. Esto indica que las empresas AR tratan de retener y fidelizar a los clientes como factor crítico de su estrategia.

Cooperación.- Se ha detectado una asociación positiva entre la alta rentabilidad y la cooperación comercial. Desde el punto de vista del capital relacional, lo que indica la capacidad de cooperar de una empresa AR es el grado de facilidad que tienen sus componentes a la hora de relacionarse con órganos externos, ya sean otras organizaciones o agentes de todo tipo.

Medio ambiente.- Otra característica que define a las empresas AR es su sensibilidad medioambiental. Las empresas AR se asocian positivamente con la posesión de certificaciones de respeto al medio ambiente. Esto genera una buena reputación y una imagen favorable hacia los agentes externos de la empresa.

Relaciones.- Las empresas AR tienen una mayor propensión a entablar relaciones con agentes internacionales que van más allá de la exportación. Tratan de competir desde una perspectiva más global, para lo que deben tener una estructura competitiva sólida, así como una capacidad especial para entablar acuerdos con agentes ajenos a su mercado doméstico.

5.4.2 Las empresas de alto rendimiento en Galicia

De las 17.159 empresas analizadas en este informe tan sólo un 0,82% alcanzan el indicador de alto rendimiento. Las 140 empresas detectadas han superado el umbral mínimo de rentabilidad exigido por este indicador.

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros)		Rentabilidad económica (%)	
		2010	2010	2010	Media
1 A.PE.TE.CE. ARTESANOS DE LA EMPANADA, SL	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTELERIA EXCEPTO GALLETAS	2.796.287	30,66%	32,63%	
2 AGRUPACION RADIOFONICA, S.A.	4832 EMISORAS DE RADIO	581.118	49,17%	96,49%	
3 AMBULANCIAS AS BURGAS, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	1.007.285	26,83%	28,82%	
4 ARIBES, S.L.	1442 ARENA Y GRAVILLA PARA LA CONSTRUCCION	1.556.611	32,66%	42,63%	
5 ASCENSORES AS BURGAS, S.L.U.	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	2.236.118	44,70%	34,53%	
6 ASCENSORES ENOR, S.A.	3534 ASCENSORES Y ESCALERAS AUTOMATICAS	39.435.074	42,15%	33,94%	
7 ASESORIA INFORMATICA GALLEGA, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	1.128.931	49,23%	44,77%	
8 AUTOS LOZANO, S.L.	4141 TRANSPORTES DE PASAJEROS EN SERVICIOS DISCREC.	561.621	32,64%	34,94%	

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros)			Rentabilidad económica (%)	
		2010	2010	Media	2010	Media
9 AVICOLA ALPES, S.L.	259 VOLATERIA Y HUEVOS SC	1.762.348	59,89%	54,93%		
10 BABY UNIVERSO, S.L.U.	5641 CONFECCIONES INFANTILES	3.872.477	15,02%	26,91%		
11 BADE SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS, S.L.U.	1721 PINTORES, EMPAPELADORES Y DECORADORES	1.561.400	38,09%	30,63%		
12 BERDIA TELECOMUNICACIONES, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.305.157	27,93%	37,90%		
13 BERSHKA BSK ESPAÑA, S.A.	5651 CONFECCIONES EN GENERAL	914.921.187	26,68%	28,84%		
14 BIOMASA ECO-FORESTAL DE VILLACAÑAS, S.A.U	2499 PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	11.424.969	32,54%	33,24%		
15 CALOR Y AMBIENTE, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.014.899	42,15%	41,98%		
16 CALVO ENVASES, S.L.U.	3411 BOTES Y ENVASES METALICOS	24.734.605	33,19%	34,70%		
17 CANCELAS NAVAL, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	2.899.342	33,06%	25,88%		
18 CANTERAS VILLALBESAS, S.L.	1442 ARENA Y GRAVILLA PARA LA CONSTRUCCION	245.781	16,00%	26,16%		
19 CARTON GALICIA, S.A.	2631 FABRICAS DE CARTON	13.348.074	24,99%	25,92%		
20 CENTRO DIAGNOSTICO MODELO, S.A.	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	2.035.936	25,69%	29,87%		
21 CENTRO INFORMatico DE SERVICIOS VIGO, SA	7374 PROCESO DE DATOS	2.912.900	22,13%	25,11%		
22 CENTRO OFTALMOLOGICO MOREIRAS, S.L.	8011 MEDICINA GENERAL Y CIRUGIA Y OFTALMOLOGIA	2.080.843	31,33%	43,96%		
23 CEPILLOS, BROCHAS Y PINCELES ORENSE, SL	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	4.600.751	33,37%	36,87%		
24 CLINICA ORDOÑEZ, S.L.	8021 DENTISTAS	1.000.138	55,18%	73,66%		
25 COGENERACION DEL NOROESTE, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	34.853.274	30,86%	32,01%		
26 COLABORADORES EMPRESARIALES ASOCIAD., SL	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	881.052	31,51%	36,31%		
27 COMAR CORUÑA, S.L.U.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	16.499.312	24,08%	25,64%		
28 COMAR ORENSE, S.L.U.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	6.080.562	31,09%	35,76%		
29 COMAR RECREATIVOS SALMANTINOS, S.A.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	10.596.238	23,68%	33,06%		
30 COMAR RIAS ALTAS, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	6.045.732	25,36%	31,60%		
31 COMPOSTELANA, S.A.U.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	1.691.950	19,52%	42,65%		
32 CONFECCIONES POMATEX, S.L.	2339 PRENDAS EXTERIORES PARA SEÑORA Y NIÑA SC	849.528	31,43%	38,79%		
33 CONSERVEROS REUNIDOS, S.L.	2077 GRASAS Y ACEITES ANIMALES	6.246.060	28,71%	32,74%		
34 CONSTRUCCIONES GESTIDO, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	1.062.086	46,81%	38,48%		
35 CRUNIA MANTENIMIENTO E INSTALACIONES, SL	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	1.306.369	24,39%	29,31%		
36 D.M. INGENIERIA, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.722.327	23,18%	26,67%		
37 DISTRIBUCIONES ALMIR NOROESTE, S.L.	5064 ELECTRODOMESTICOS	1.581.744	26,28%	28,16%		
38 DOCTOR ALONSO TABOADA Y ASOCIADOS, S.L.	8011 MEDICINA GENERAL Y CIRUGIA Y OFTALMOLOGIA	676.626	30,70%	41,00%		
39 E.S.C SERVICIOS GENERALES, S.L.U.	7393 SERVICIOS DE SEGURIDAD, DETECTIVES	9.005.755	34,20%	28,69%		
40 EGASA FERROL, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	5.295.597	49,44%	51,08%		
41 EGATEL, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TV PARA TELECOMUNICACIONES	22.741.262	38,21%	33,06%		
42 EIBISA NORTE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.271.143	45,01%	56,27%		
43 ELECTROBAT IMPORT. DISTR. ELECTRICAS, SL	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	1.295.295	32,02%	31,06%		

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros)			Rentabilidad económica (%)		
		2010	2010	Media	2010	2010	Media
44 ELECTROSONI, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	3.176.028	33,97%	31,24%			
45 EMILIO SUAREZ GALICIA, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	6.878.732	47,80%	39,60%			
46 ERFINCO, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	2.076.090	46,78%	47,91%			
47 ESTACION DE SERVICIO SANTA EUGENIA, S.A.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	8.502.056	27,95%	32,90%			
48 ESTUDIO TECNICO GALLEGO, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.834.915	34,95%	26,76%			
49 EXPLOMARSA CORUÑA, S.L.U.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	6.562.850	29,42%	27,23%			
50 FABRICACIONES PARMA, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	1.748.671	32,18%	25,46%			
51 FERRECAL, S.A.	5072 FERRETERIA	16.786.792	53,49%	86,38%			
52 GABINETE INFORMATICO DE GALICIA, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	1.062.122	40,29%	47,10%			
53 GALBINSA, S.A.U.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	6.502.063	34,08%	26,32%			
54 GALICIA OFFSHORE SERVICES, S.L.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	3.942.490	22,16%	27,51%			
55 GASOLINERA BOCELO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	480.661	49,47%	49,39%			
56 GEFICO ENTERPRISE, S.L.	3561 BOMBAS Y EQUIPOS DE BOMBEO	4.991.433	24,84%	26,89%			
57 GESTORES R.S.V. VERTEDEROS CONTROLADOS	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	7.359.978	23,71%	29,23%			
58 HEVAGO, S.A.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	8.763.319	34,72%	29,00%			
59 HOTEL PEREGRINO, S.A.	6512 PROPIET.-ADMIN. EDIF. INDUSTRI. O COMERCIALES	946.995	74,99%	63,47%			
60 INDIPUNT, S.L.	2389 OTRAS PRENDAS Y ACCESORIOS SC	125.021.183	27,29%	28,83%			
61 INDUSTRIAL BARCALESA, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	500.869	34,85%	26,06%			
62 INDUSTRIAS TECNICAS DE GALICIA, S.A.	3443 FABRICADOS DE PLANCHAS METAL (CALDERERIA)	4.005.207	16,68%	33,64%			
63 INFORMACION, SERVICIOS Y COBROS, S.A.	7321 AGENCIAS DE INFORM. COMERCIAL Y COBRO CREDITOS	1.590.245	26,80%	41,58%			
64 INGENIERIA DEL NOROESTE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.336.609	16,40%	27,20%			
65 INS DER, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	931.393	23,66%	36,07%			
66 INSTALACIONES ELECTRICAS CORUÑESAS, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	2.191.533	36,08%	36,16%			
67 INTERNACIONAL ATLANTICA, S.A.U.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	372.282	22,57%	25,60%			
68 IRISANA, S.A.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	1.664.049	16,82%	36,89%			
69 IVI VIGO, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	5.039.377	35,69%	32,96%			
70 J.J. AROSA CONSTRUCCIONES, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	504.797	22,84%	25,72%			
71 KEEPER GALICIA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	828.142	19,92%	28,06%			
72 KUSILAS, S.L.	5133 TEJIDOS	4.167.936	36,39%	42,46%			
73 LABORATORIOS BIOMIG, S.L.	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	761.309	28,90%	32,08%			
74 LUIS ELECTRICIDAD, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	413.866	24,57%	29,73%			
75 M.N.M. PROGRAMACION, S.L.	7372 PROGRAMACION DE ORDENADORES	1.829.193	17,31%	26,34%			
76 MADERAS GARCIA DE PRESEDO, S.L.	5031 MADERAS Y CHAPAS	5.152.769	18,65%	26,32%			
77 MAHIA Y FERREÑO, S.L.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	2.919.832	32,27%	30,81%			
78 MANIPULADOS MAGDALENA, S.L.	4463 CARGAS Y DESCARGAS MARITIMAS	1.734.166	45,37%	47,45%			

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos (en euros)			Rentabilidad económica (%)	
		2010	2010	Media	2010	Media
79 MANSERVI-JASO GALICIA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	2.014.314	30,13%	35,89%		
80 MANUEL RIVAS BOQUETE, S.L.	1611 CARRETERAS Y CALZADAS	4.759.324	24,86%	36,62%		
81 MARINE INSTRUMENTS, S.A.	3829 APARATOS DE MEDICION Y CONTROL SC	11.085.067	43,32%	39,15%		
82 MARITIMA DE GALICIA, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	7.866.925	57,35%	39,01%		
83 MARITIME GLOBAL SERVICES, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	2.897.687	34,29%	31,36%		
84 MAVIVA, S.A.	4226 ALMACENES DE DEPOSITO ESPECIALES SC	12.444.546	29,96%	33,00%		
85 MERCARTABRIA, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	404.652.197	29,39%	58,40%		
86 MILOR MEMORY, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	382.935	27,70%	27,65%		
87 MONTAJES MEC. PUESTAS EN MARCHA J.R., SL	3589 MAQUINAS INDUSTRIALES PARA SERVICIOS SC	10.105.554	46,52%	31,34%		
88 MONTAJES NAVALES VIGUESES, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	4.006.984	15,70%	25,40%		
89 MOVILSARRIA, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	7.357.621	27,43%	25,57%		
90 NAOS TECNICO, S.L.P.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	468.350	22,38%	30,67%		
91 NORELFRI INSTALACIONES FRIGORIFICAS, S.L	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	4.895.155	35,58%	33,61%		
92 NORVENTO MONTOUTO, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	13.057.568	25,95%	27,46%		
93 OPERGESTION, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	2.401.161	73,19%	70,99%		
94 ORSEREL, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.178.077	37,77%	28,76%		
95 OTAMAR, ESTACIONES SERVIC. SUMINISTR.,SL	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	902.199	23,55%	48,57%		
96 PALAS COMUNICACIONES, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	1.557.884	56,15%	62,96%		
97 PARKING ROSALIA DE CASTRO, S.L.	7525 APARCAMIENTOS EN EDIFIC. Y LOCALES SUBTERRANEOS	995.344	64,14%	46,53%		
98 PARQUE EOLICO A CAPELADA, A.I.E.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	6.350.000	23,24%	26,62%		
99 PEREZ TORRES HANDLING, S.A.	4422 TRANSPORTES DE CABOTAJE E INTERCOSTAS	3.407.948	33,14%	28,46%		
100 PEROL Y CODESIDO, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.351.805	23,86%	34,21%		
101 PESCADOS ALFOLIES, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	6.391.161	25,89%	26,82%		
102 PETRONEU, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	7.385.844	32,70%	25,49%		
103 POMPAS FUNEBRES DEL NOROESTE, S.A.	7261 SERVICIOS FUNERARIOS	1.291.114	41,92%	35,83%		
104 PRINSEL, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	1.192.390	35,46%	37,08%		
105 PROMOCIONES CASTRO OCAMPO, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.898.687	31,41%	39,79%		
106 PSICOTECNICO SAN ROQUE, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	570.075	83,89%	99,19%		
107 RAFAEL ARRIAZA Y ASOCIADOS, S.L.	8011 MEDICINA GENERAL Y CIRUGIA Y OFTALMOLOGIA	910.272	28,62%	27,24%		
108 RAJOY RICOY, S.L.	5941 ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	856.909	30,48%	28,75%		
109 RECAMBIOS QUASAR, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	3.539.796	42,69%	34,07%		
110 RIODEL ASESORES, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	998.860	18,90%	41,55%		
111 ROFAYA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	701.084	47,94%	46,62%		
112 SAN ANDRES PARK, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	853.359	23,38%	26,44%		
113 SARVAL BIO-INDUSTRIES NOROESTE, S.A.U.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	34.447.160	39,66%	29,32%		

Empresas de alto rendimiento

Empresa	Sector	Ingresos	Rentabilidad	
		(en euros) 2010	económica (%) 2010	Media
114 SCANNER ORENSE, S.L.	8071 LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	1.774.816	17,66%	31,03%
115 SGL CARBON, S.A.	3624 PRODUCTOS DE CARBON Y GRAFITO	164.952.010	29,46%	35,96%
116 SIDECU CASTILLA LEON, S.L.	7941 CLUBS DEPORTIVOS	2.819.239	46,27%	42,33%
117 SIDECU GESTION, S.A.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	2.523.190	64,49%	90,70%
118 SOFTGAL GESTION, S.A.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	8.247.330	28,92%	26,69%
119 SOFTNIX INFORMATICA, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	538.520	91,34%	77,30%
120 STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A.U.	5651 CONFECCIONES EN GENERAL	656.410.737	41,01%	42,44%
121 SUMINISTROS GALAICOS DE AUTOMOCION, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	5.387.358	39,81%	30,54%
122 TABIGAL, S.L.	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	14.493.660	43,02%	44,01%
123 TALLER DE DESARROLLO INDUSTRIAL, S.L.	3559 MAQUINARIA SC	917.884	38,22%	33,11%
124 TALLERES GONZALO DEL RIO DOVALE, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.056.517	30,48%	33,56%
125 TALLERES MECANIZADOS IND. CALDERERIA, SL	3441 ESTRUCTURAS DE METAL	942.118	31,40%	37,07%
126 TEDAGA, S.L.	7999 SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	1.004.333	25,52%	27,39%
127 TEMPE, S.A.	5139 CALZADOS	710.552.115	22,12%	27,21%
128 TERMICAR VIGO, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	4.415.865	68,10%	49,75%
129 TOPCAD INGENIERIA S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.217.170	23,97%	28,73%
130 TOUS JOYEROS GALICIA, S.L.	5944 JOYERIAS	2.789.859	45,29%	46,99%
131 TOUS ORENSE, S.L.	5944 JOYERIAS	996.637	37,70%	35,17%
132 TRANS TAQUI, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	1.145.741	34,67%	32,03%
133 TREDESS 2010, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TV PARA TELECOMUNICACIONES	17.279.603	57,78%	55,15%
134 UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.	7993 MAQUINAS TRAGAPERRAS PARA RECREO	25.828.759	28,89%	30,56%
135 VALES, ABOGADOS ASESORES TRIBUTARIOS, SL	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	1.263.907	28,20%	32,56%
136 VALORA CONSULTORES DE GESTION, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	1.044.195	27,72%	31,13%
137 VARADEROS DE CILLERO, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	763.355	31,78%	27,16%
138 VICARO CONFECCION, S.L.U.	2369 PRENDAS EXTERIORES PARA NIÑAS, NIÑOS, BEBES SC	10.422.598	24,58%	26,16%
139 VIGAL-PEIXE, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	6.148.538	17,68%	52,45%
140 XYLAZEL, S.A.	2851 PINTURAS, BARNICES, LACAS Y ESMALTES	17.511.088	26,10%	25,76%

Seguidamente analizaremos de estas 140 empresas AR, las diez primeras empresas en función de los ingresos obtenidos en 2010.

Es destacable mencionar que las tres primeras empresas de este ranking por ingresos pertenecen al grupo empresarial gallego INDITEX. Dos de ellas en el sector de detallistas de prendas de vestir, BERSHKA BSK ESPAÑA y STRADIVARIUS ESPAÑA y TEMPE empresa mayorista de calzados.

Principales empresas de alto rendimiento por ingresos en 2010

1	BERSHKA BSK ESPAÑA, S.A. Grupo: INDITEX	914.921.187	Detallistas de prendas de vestir
2	TEMPE, S.A. Grupo: INDITEX	710.552.115	Mayoristas de calzados
3	STRADIVARIUS ESPAÑA, S.A.U. Grupo: INDITEX	656.410.737	Detallistas de prendas de vestir
4	MERCARTABRIA, S.L. Grupo: GADISA	404.652.197	Tiendas de comestibles
5	SGL CARBON, S.A. Grupo: SGL CARBON	164.952.010	Fabricantes de productos de carbón y grafito
6	INDIPUNT, S.L. Grupo: INDITEX	125.021.183	Fabricantes de artículos y productos textiles
7	ASCENSORES ENOR, S.A. Grupo: ENOR	39.435.074	Fabricantes de ascensores y escaleras automáticas
8	COGENERACION DEL NOROESTE, S.L. Grupo: FINSA	34.853.274	Producción y servicios eléctricos
9	SARVAL BIO-INDUSTRIES NOROESTE, S.A.U. Grupo: SARIA	34.447.160	Fabricantes de conservas de pescado y frutos de mar
10	UNION DE OPERADORES REUNIDOS, S.A.	25.828.759	Máquinas tragaperras para recreo

Ingresos 2010 (euros)

Haremos otro análisis sobre estas empresas de alto rendimiento y es el referente a la evolución de la rentabilidad económica en el período de estudio 2008-2010 de estas 140 empresas. Analizaremos la evolución media y mediana.

Rentabilidad económica (2008-2010) Media y P₅₀

	Media			Mediana		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Rentabilidad económica	40,09%	37,04%	34,33%	34,37%	32,63%	31,41%

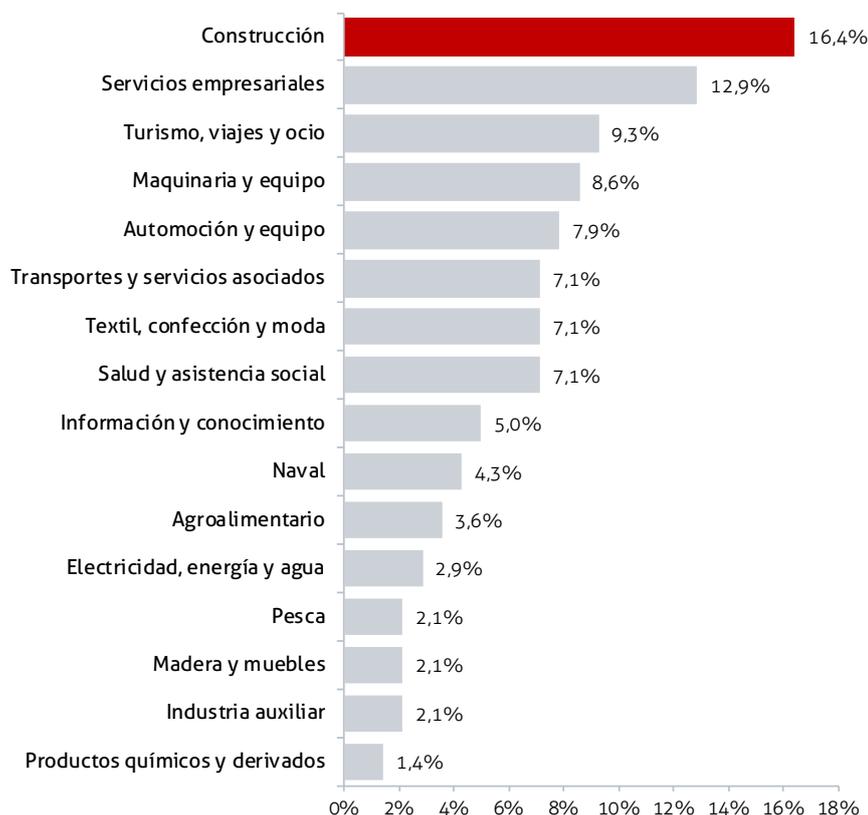
Todas ellas han superado el umbral mínimo de rentabilidad exigido por este indicador (25%) en dicho período. La rentabilidad media anual obtenida ha sido de un 40,09% en 2008, un 37,04% en 2009 y un 34,33% en 2010. En la siguiente ilustración reflejamos además la rentabilidad económica anual mediana o P₅₀⁴. Los valores alcanzados por la mediana son de un 34,37% en 2008, un 32,63% en 2009 y de un 31,41% en 2010.

⁴ Los valores correspondientes a la media agregada integran a todas las empresas de la muestra. La mediana, o valor central de la muestra, es una mejor medida cuando existe mucha dispersión en los valores o cuando son empresas de tamaño muy diferente. La media equivale a la relación entre los valores agregados y la mediana es aquel valor que deja a la izquierda y a la derecha del mismo a un 50 por ciento de los valores de las empresas.

5.4.3 Las empresas de alto rendimiento por sistema productivo

Seguidamente realizamos un estudio de la actividad empresarial de estas 140 empresas atendiendo al sistema productivo en el que se desarrollan su negocio.

Las empresas de alto rendimiento por sistema productivo



Se sitúa en primer lugar el sistema productivo de la construcción con un 16,4% de las empresas de alto rendimiento gallegas. Empresas que se ubican principalmente en actividades tales como instalaciones eléctricas, fontanería, calefacción y aire acondicionado, contratistas generales y contratistas especializados, entre otras.

En la segunda posición localizamos el sistema productivo servicios empresariales, las actividades a destacar son: oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura, asesoría y relaciones públicas de empresas, fundamentalmente.

Con un 9,3% de empresas AR y ocupando la tercera posición se encuentra el sistema productivo de turismo, viajes y ocio. Máquinas tragaperras para recreo y servicios de diversión y recreativos, son los sectores que destacan por poseer un mayor número de empresas con este indicador.

Maquinaria y equipo concentra un 8,6% de esta tipología de empresas donde mayoristas de equipos y suministros electrónicos y fabricantes de equipo de radio y televisión para telecomunicaciones son los sectores más notables.

El 53% restante de empresas de alta rentabilidad registran un porcentaje de empresas AR inferior al 8%.

5.4.4 Las empresas de alto rendimiento por comarca

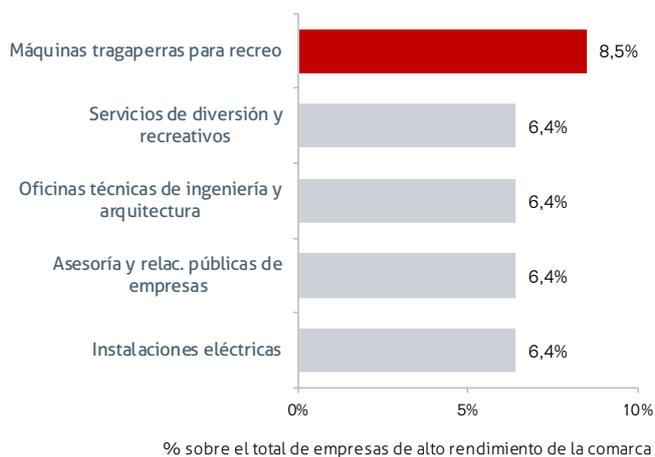
En este apartado analizaremos territorialmente la distribución de estas 140 empresas AR en función de la comarca a la que pertenecen.

Las empresas de alto rendimiento por comarca

	empresas	
	nº	%
A Coruña	47	33,57%
Vigo	31	22,14%
Santiago	16	11,43%
Ourense	11	7,86%
Ferrol	8	5,71%
Barbanza	4	2,86%
Lugo	3	2,14%
Pontevedra	3	2,14%
Terra Chá	3	2,14%
Bergantiños	2	1,43%
Sarria	2	1,43%
A Barcala	1	0,71%
A Mariña Occidental	1	0,71%
A Mariña Oriental	1	0,71%
Betanzos	1	0,71%
Eume	1	0,71%
O Baixo Miño	1	0,71%
O Condado	1	0,71%
Ordes	1	0,71%
Otras	2	1,43%
Total	140	100,00%

Otras: Tabeirós-Terra de Montes, Terra de Melide

Sectores con el mayor número de empresas de alto rendimiento en la comarca de A Coruña



Sectores con el mayor número de empresas de alto rendimiento en la comarca de Vigo



Encabeza el análisis a nivel comarcal la comarca de A Coruña, que posee 47 empresas de alto rendimiento. Un 8,5% de estas empresas realiza actividades de máquinas tragaperras para recreo y un 6,4% actividades de servicios de diversión y recreativos, oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura, asesoría y relaciones públicas de empresas e instalaciones eléctricas.

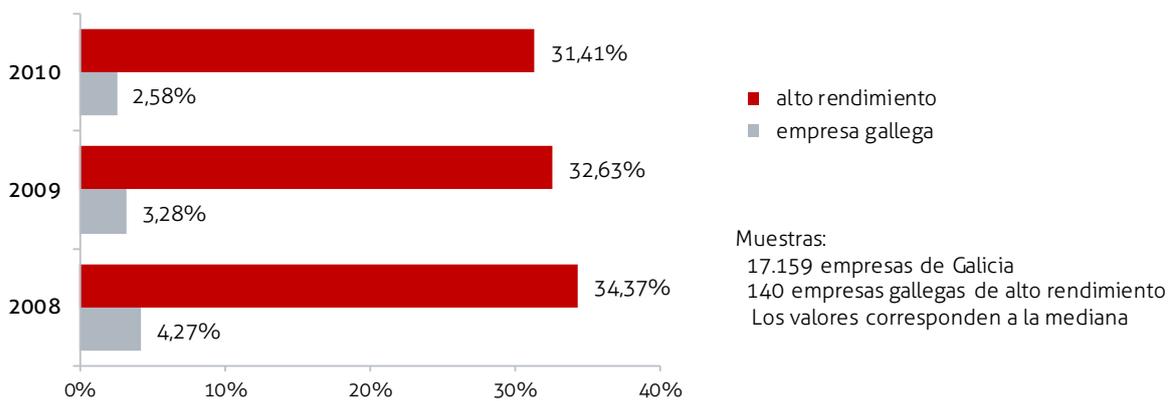
Le sigue la comarca de Vigo con 31 empresas AR. Ubicadas principalmente en sectores tales como construcción y reparación de buques, servicios para transportes marítimos, estaciones de servicio y gasolineras, mayoristas de pescados y mariscos y promotores de obras.

Las comarcas restantes registran concentraciones de empresas de alto rendimiento inferiores al 12%.

5.4.5 La importancia de las empresas de alto rendimiento

En el siguiente gráfico se pone de manifiesto la alta rentabilidad que registran las empresas AR. En la comparativa realizada frente a la empresa gallega las empresas de alto rendimiento presentan una alta rentabilidad en el período 2008-2010, siendo en 2010 más de 28 puntos por encima de la obtenida por la empresa gallega contemplada en este informe.

○ Evolución de la rentabilidad económica 2008-2010



Las empresas AR son eficientes, bien posicionadas en el sector, reconocidas por un buen producto-servicio, las relaciones o la imagen. Se perciben en ellas las buenas capacidades directivas.

Sin duda alguna, el alto rendimiento está al alcance de aquellas empresas con un alto nivel de eficiencia en la gestión empresarial que las hace merecedoras de posiciones relevantes en su campo de actividad. La existencia de más y mayores empresas que alcancen la alta rentabilidad implica para la propia empresa y para la sociedad, una mayor fuente de oportunidades y una mayor riqueza colectiva.

5.5 Las empresas generadoras de riqueza (GR):

5.5.1 Significado de empresa generadora de riqueza

Toda organización empresarial tiene como objetivo la creación de riqueza. Si no fuese así, no podrían considerarse organizaciones útiles para la sociedad y para los grupos que legítimamente tienen intereses en la empresa. La riqueza generada ha de satisfacer a los distintos agentes que tienen intereses directos en la empresa. Los agentes más relevantes son los accionistas, los empleados, los proveedores y acreedores y las administraciones públicas.

- Los accionistas, que son los propietarios de la empresa, reciben dicha riqueza a través de los resultados, bien vía dividendos, bien a través de la constitución de reservas o mediante el incremento de valor de la empresa en el mercado.
- Los empleados obtienen, básicamente, su remuneración en el apartado de gastos de personal.
- Los proveedores y acreedores.
- Las administraciones públicas a través de los impuestos.

El cálculo de este indicador, que se ha construido en ARDÁN, pivota alrededor de la generación de valor, en particular en torno al valor añadido¹, es decir, sobre el resultado económico una vez deducidos los impuestos y el coste de los recursos, tanto propios como ajenos, necesarios para que la empresa pueda funcionar. Los criterios que una empresa ha de cumplir para que pueda considerarse de elevada generación de riqueza son:

1. Debe tener un EVA (Economic Value Added)² positivo durante el período de análisis que va desde el año 2008 a 2010. La razón está en que no deben incorporarse empresas que obteniendo un elevado valor añadido lo hagan sobre la base de grandes cuantías de recursos propios, sin que a éstos se les asocie un coste, al menos de oportunidad.
2. El EVA de 2008 debe ser superior a 150.000 euros. Ello se hace así para descartar empresas con exigua generación de valor.
3. El crecimiento del EVA debe ser del 10% durante los tres años del estudio.

¹ Existen muchas perspectivas del valor añadido. En particular la tendencia actual persigue que el valor generado responda de forma clara al esfuerzo que la empresa realiza deduciendo del valor de mercado los costes externos, de ahí que, por ejemplo, no debería interpretarse como valor el artificio contable de la variación de existencias.

² El concepto de EVA (Economic Value Added) mide el valor que se crea o destruye para el accionista. Para el cálculo del EVA se tienen en cuenta los resultados operativos netos tras impuestos (RONTI, equivalente al resultado económico deducidos los impuestos o al resultado neto menos el resultado financiero), y se deduce el coste de los recursos afectos al negocio ($Kc \times \text{Capitales Empleados}$, siendo Kc el coste de capital y Capitales Empleados los recursos propios y ajenos con coste vinculados al negocio). Este último aspecto tiene su razón de ser en que los recursos, también los propios, tienen un coste aunque sea de oportunidad. El Kc se calcula como la suma de:

- el producto del coste de la deuda por los recursos ajenos sujetos a interés entre los capitales empleados,
- el producto de los fondos propios por el coste de inversiones con riesgo similar (fondos de inversión sin riesgo, letras del tesoro, etc.), este último coste se ha establecido en el 3,78% en 2008, el 1,04% en 2009 y el 1,80 en 2010 (tomando como fuente el Banco de España) y todo ello entre los capitales empleados.

De ahí que $EVA = RONTI - Kc \times \text{CAPITALES EMPLEADOS}$.

El valor añadido bruto (V.A.B.cf.) es otra medida de la riqueza generada. Sin embargo, para el cálculo de este indicador se ha preferido utilizar el EVA debido a su consistencia, ya que considera el coste de los recursos propios necesarios para funcionar. EVA es una marca registrada por la consultora: Stern Steward & Co.

Características

Las empresas generadoras de riqueza desarrollan una buena propuesta de generación de valor, es destacable que se encuentren posicionadas en actividades singulares.

Además presentan una buena gestión de valor para el accionista de la empresa.

La buena gestión de las empresas obedece a una adecuada realización de actividades de I+D+i, mejoras en la productividad y la consiguiente mejora de sus productos y servicios.

5.5.2 Las empresas generadoras de riqueza en Galicia

Seguidamente ofrecemos el listado de las 93 empresas generadoras de riqueza de este informe. Tan sólo un 0,54% de las empresas objeto de este estudio (muestra de referencia: 17.159 empresas) consigue obtener este indicador.

Empresas generadoras de riqueza

Empresa	Sector	2010 (en euros)			EVA Tasa variación 10/09
		Ingresos explotación	VAB	EVA	
1 A.PE.TE.CE. ARTESANOS DE LA EMPANADA, SL	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTELERIA EXCEPTO GALLETAS	2.796.287	1.194.293	502.999	59,44%
2 AGENCIA MARITIMA DAVIMAR, S.A.	4712 AGENTES CONSIGNATARIOS	8.629.065	1.383.114	505.513	52,75%
3 ANTALSIS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	39.802.750	6.049.863	1.143.943	122,84%
4 APARCAMIENTO CIUDAD SANITARIA, S.A.	7525 APARCAMIENTOS EN EDIFICIOS Y LOCALES SUBTERRANEOS	1.213.909	1.088.535	316.847	10,21%
5 ARENAL PERFUMERIAS, S.L.	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	62.938.972	10.967.272	1.830.351	21,97%
6 ARSEREX, S.A.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	6.319.196	1.416.757	674.499	49,94%
7 ASCENSORES ENOR, S.A.	3534 ASCENSORES Y ESCALERAS AUTOMATICAS	39.435.074	18.864.805	5.620.158	43,78%
8 AVICOLA TRATANTE, S.L.U.	5144 VOLATERIA	6.659.981	1.459.532	478.622	29,58%
9 BIOMASA ECO-FORESTAL DE VILLACAÑAS, S.A.U	2499 PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	11.424.969	2.778.501	1.383.603	53,47%
10 BODEGAS RECTORAL DE AMANDI, S.A.U.	2084 VINOS Y BRANDY	5.821.191	2.353.239	1.126.283	31,40%
11 BORGWARNER EMISSIONS SYSTEMS SPAIN, S.L.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	122.108.791	34.002.688	8.838.767	51,57%
12 CALOR Y AMBIENTE, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.014.899	1.189.934	598.469	75,35%
13 CARCOSA-LA CORUÑA, S.A.	5147 CARNES Y PRODUCTOS CARNICOS	15.920.070	1.429.854	264.539	32,59%
14 CENTRAL DE COMPRAS EKOAMA, S.A.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	42.812.535	6.368.142	3.261.273	220,43%
15 CITIC HIC GANDARA CENSA, S.A.	3443 FABRICADOS DE PLANCHAS METAL (CALDERERIA)	21.158.568	13.515.820	3.039.883	25,56%
16 COESCO DEZA, S.L.	8059 SERVICIO DE ASIST. MEDICA SC, INCLUY. RESID. ANCIANOS	8.266.309	5.186.464	1.116.332	494,49%
17 COMDITEL, S.A.	5133 TEJIDOS	19.592.158	7.734.336	4.234.396	304,98%
18 COMMCENTER, S.A.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	49.356.979	13.761.964	1.724.919	33,50%
19 COMPAÑIA DE TRANVIAS DE LA CORUÑA, S.A.	4119 TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS SC	21.345.286	15.378.802	2.529.267	18,99%
20 CONGELADOS NORIBERICA, S.A.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	19.973.372	2.535.824	290.500	19,57%
21 CONSTRUCCIONES TABOADA Y RAMOS, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	62.216.974	16.001.305	7.391.812	169,86%
22 CORTIZO HIDROELECTRICAS, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	5.095.343	3.810.777	1.883.454	23,63%

Empresas generadoras de riqueza

Empresa	Sector	2010 (en euros)			EVA Tasa variación 10/09
		Ingresos explotación	VAB	EVA	
23 DENSO SISTEMAS TERMICOS ESPAÑA, S.A.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	83.333.693	14.573.450	3.090.479	43,01%
24 DESARROLLO TECNICAS IND. DE GALICIA, S.A	3569 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL SC	11.284.059	7.145.077	2.548.585	34,76%
25 DISASHOP, S.L.	4899 OTROS SERVICIOS DE COMUNICACION SC	275.615.262	7.637.254	2.834.556	18,89%
26 DISTRIBUIDORA DE CEFALOPODOS, S.L.U.	2092 PESCADOS Y PROD. DEL MAR FRESCOS Y CONGELADOS	45.577.080	11.566.271	5.558.913	122,56%
27 DISTRIBUIDORA PUBLICACIONES BOREAL, S.L.	5112 SUMINISTROS DE PAPELERIA	41.159.000	3.926.000	625.880	51,89%
28 DISTRIGALICIA, S.L.U.	5112 SUMINISTROS DE PAPELERIA	28.824.000	2.418.000	499.628	11,01%
29 EGATEL, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TV PARA TELECOMUNICACIONES	22.741.262	11.552.996	4.781.620	16,83%
30 EJE ATLANTICO DE AUTOMOVILES, S.A.U.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	23.602.000	3.284.000	592.062	98,39%
31 ELECTRA ALTO MIÑO, S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	3.788.924	3.176.088	1.514.246	16,54%
32 ELECTRA DE SANTA COMBA, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	3.108.835	1.230.657	687.834	15,26%
33 ELECTRA DEL JALLAS, S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	12.187.346	10.322.071	5.350.189	62,47%
34 ELECTROMECHANICA DEL NOROESTE, S.A.	3534 ASCENSORES Y ESCALERAS AUTOMATICAS	28.021.012	5.743.789	870.311	23,44%
35 ELECTROTECNICA INDUSTRIAL Y NAVAL, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	22.300.144	10.266.191	2.372.060	31,71%
36 ELOGIA MEDIA, S.L.	7319 SERVICIOS DE PUBLICIDAD SC	8.914.299	1.467.090	391.776	15,87%
37 ENGASA EOLICA, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	8.518.854	7.087.716	1.665.776	52,54%
38 EQUIPOS DE SEÑALIZACION Y CONTROL, S.A.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	6.157.000	4.085.000	788.000	17,86%
39 ESTUDIO TECNICO GALLEGO, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.834.915	1.863.532	636.150	88,49%
40 EXCAVACIONES HERMANOS OTERO, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMENTOS	7.245.933	2.792.012	1.375.103	66,83%
41 FORMATO VERDE, S.L.U.	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	4.827.635	1.364.028	708.409	15,35%
42 FRIO ANTARTIC, S.A.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	49.879.149	2.275.144	822.337	113,44%
43 GESTORA DE SUBPRODUCTOS DE GALICIA, S.L.	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	10.320.517	6.376.839	2.798.131	10,36%
44 GONVARRI GALICIA, S.A.	3462 FORJAS DE HIERRO Y ACERO	97.411.000	8.222.000	2.969.776	35,68%
45 GRANITOS TRITURADOS, S.L.	1423 PIEDRA GRANITO	1.732.306	-685.973	2.999.313	546,38%
46 GRUPO ANTOLIN-PGA, S.A.U.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	48.499.160	13.247.363	3.310.172	69,09%
47 GRUPO MASSIMO DUTTI, S.A.	5651 CONFECIONES EN GENERAL	705.216.672	201.231.304	79.522.096	17,26%
48 GUCAMASI, S.A.	5651 CONFECIONES EN GENERAL	9.563.973	3.208.258	749.011	10,19%
49 HIDROELECTRICA DE LARACHA, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	3.188.040	2.024.805	742.202	54,74%
50 HIDROELECTRICA DEL FORCADAS, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	1.202.142	988.810	556.104	32,50%
51 HIJOS DE RIVERA, S.A.	2082 CERVEZA	179.699.852	71.473.857	21.707.148	13,35%
52 HOTEL BAHIA DE VIGO, S.A.	7011 HOTELES	3.473.743	1.939.999	349.785	19,39%
53 INDUSTRIAS PROA, S.A.	2851 PINTURAS, BARNICES, LACAS Y ESMALTES	13.114.918	3.613.323	2.067.659	206,75%
54 INDUSTRIAS ROKO, S.A.	2899 PRODUCTOS QUIMICOS SC	12.323.151	4.588.610	981.409	39,77%
55 INTERATLANTIC FISH, S.L.U.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	31.648.715	4.122.645	2.119.479	40,10%
56 IVI VIGO, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	5.039.377	2.994.810	1.212.475	32,20%
57 J. VIQUEIRA LAGO CONSTRUCCIONES, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	8.922.095	2.906.894	960.713	88,76%
58 JEMA CREACIONES INFANTILES, S.L.U.	2253 PRENDAS EXTERIORES DE PUNTO	6.111.627	2.636.449	256.852	16,95%
59 JUSTO LOPEZ VALCARCEL, S.A.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	11.161.482	2.266.889	398.499	37,74%
60 KUSILAS, S.L.	5133 TEJIDOS	4.167.936	3.435.058	1.540.694	16,65%

Empresas generadoras de riqueza

Empresa	Sector	2010 (en euros)		EVA	EVA Tasa variación 10/09
		Ingresos explotación	VAB		
61 LACTALIS COMPRAS Y SUMINISTROS, S.L.	5143 PRODUCTOS LACTEOS	161.554.526	9.794.377	5.585.413	119,79%
62 MARITIME GLOBAL SERVICES, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	2.897.687	1.954.581	699.720	50,58%
63 MATERIALES DEL ATLANTICO, S.A.	3241 CEMENTO	45.251.534	4.633.472	2.934.555	63,91%
64 MERCARTABRIA, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	404.652.197	79.911.541	11.900.420	1167,04%
65 METALSHIPS & DOCKS, S.A.U.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	93.502.224	19.129.522	8.533.810	27,34%
66 METALVEDRO, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	6.150.836	3.067.174	1.230.015	116,23%
67 MONTAJES CANCELAS, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	4.061.231	3.108.801	593.867	16,94%
68 MONTAJES MEC. PUESTAS EN MARCHA J.R., SL	3589 MAQUINAS INDUSTRIALES PARA SERVICIOS SC	10.105.554	9.165.300	1.659.497	144,94%
69 NIKOLE, S.A.U.	5137 CONFECCIONES PARA SEÑORA Y NIÑA	100.940.754	9.906.712	4.040.857	956,80%
70 NORTE FORESTAL, S.A.	5031 MADERAS Y CHAPAS	221.289.852	20.010.251	9.955.870	23,26%
71 OBRAS Y CONSTRUCCIONES CORTIZO, S.L.	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	13.282.883	7.459.715	4.166.703	164,97%
72 OBRAS Y VIALES DE GALICIA, S.L.	1611 CARRETERAS Y CALZADAS	15.791.565	3.960.218	622.225	32,65%
73 PELLEJERO E HIJOS, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	13.587.583	4.027.532	879.456	43,51%
74 PIZARRAS GALLEGAS, S.A.	1429 PIEDRAS SC	6.860.954	3.401.896	1.012.250	31,60%
75 PLATAFORMA EUROPA, S.A.	4226 ALMACENES DE DEPOSITO ESPECIALES SC	52.001.212	40.176.039	3.727.820	129,93%
76 PONTEVICUS, S.L.	5311 GRANDES ALMACENES	137.291.864	22.926.056	3.919.444	351,02%
77 PSICOTECNICO SAN ROQUE, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	570.075	456.436	235.300	12,75%
78 R CABLE Y TELECOMUNICACIONES GALICIA, SA	4811 COMUNICACIONES TELEFONICAS	230.494.000	119.461.000	29.725.120	26,29%
79 RECAMBIOS QUASAR, S.L	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	3.539.796	1.394.409	580.060	107,05%
80 RECAMBIOS Y TRANSPORTES TRIÑANES, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	2.034.171	569.459	244.334	35,73%
81 RECUPERACION DE RODAS E MADEIRA, S.L.	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	3.726.076	1.895.655	545.837	30,99%
82 REGASIFICADORA DEL NOROESTE, S.A.	5171 SURTIDORES Y TERMINALES DE PETROLEO	62.163.725	53.116.044	12.108.146	33,15%
83 REYES HERMANOS, S.L.	2041 HARINAS, SEMOLAS Y OTROS PRODUCTOS DE GRANO	25.187.651	2.918.257	703.962	58,99%
84 SANTOSHI, S.L.	5065 EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	3.195.105	643.441	229.029	11,32%
85 SIDEKU DEPORTE OCIO Y RECREACION, S.L.	7941 CLUBS DEPORTIVOS	2.443.485	1.945.385	507.658	22,64%
86 SISTEMAS ENERGETICOS CHANDREXA, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	3.792.000	2.877.000	1.162.114	89,44%
87 SISTEMAS TEC. ACCESORIO Y COMPONENTES,SL	3429 ARTICULOS DE FERRETERIA SC	25.279.199	7.184.328	1.375.981	126,40%
88 SOCIEDAD ELECTRICISTA DE TUY, S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	6.914.035	2.807.100	1.547.630	18,22%
89 SOCIEDAD FOMENTO Y DESARR. TURISTICO, SA	7399 SERVICIOS COMERCIALES SC	6.249.313	1.985.799	1.734.604	353,51%
90 SUMIPON, S.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	3.661.213	920.146	321.148	36,62%
91 TECNICOS ASOCIADOS GALLEGOS, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	3.238.021	2.420.563	1.178.445	52,09%
92 UNION DISTRIBUIDORES ELECTRICIDAD, S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	4.869.771	3.664.278	1.926.938	52,77%
93 ZARA ESPAÑA, S.A.	5651 CONFECCIONES EN GENERAL	1.511.204.208	472.335.414	103.421.800	30,65%

Dos empresas del grupo INDITEX vuelven a ocupar las primeras posiciones en el ranking de las diez primeras empresas por ingresos de 2010, con indicador de generación de riqueza.

En primera posición ZARA ESPAÑA, con una facturación que supera los 1.500 millones de euros. Le sigue GRUPO MASSIMO DUTTI, ambas se ubican en el sector de detallistas de prendas de vestir.

Le siguen MERCARTABRIA (grupo GADISA), perteneciente al sector de tiendas de comestibles y DISASHOP (grupo DISA) que realiza actividades de otros servicios de comunicación.

Principales empresas generadoras de riqueza por ingresos en 2010

1	ZARA ESPAÑA, S.A. Grupo: INDITEX	1.511.204.208	Detallistas de prendas de vestir
2	GRUPO MASSIMO DUTTI, S.A. Grupo: INDITEX	705.216.672	Detallistas de prendas de vestir
3	MERCARTABRIA, S.L. Grupo: GADISA	404.652.197	Tiendas de comestibles
4	DISASHOP, S.L. Grupo: DISA	275.615.262	Otros servicios de comunicación
5	R CABLE Y TELECOMUNICACIONES GALICIA, SA Grupo: R CABLE	230.494.000	Comunicaciones telefónicas
6	NORTE FORESTAL, S.A. Grupo: ENCE	221.289.852	Mayoristas de maderas y chapas
7	HIJOS DE RIVERA, S.A. Grupo: HIJOS RIVERA	179.699.852	Fabricantes de cerveza
8	LACTALIS COMPRAS Y SUMINISTROS, S.L. Grupo: LACTALIS	161.554.526	Mayoristas de productos lácteos
9	PONTEVICUS, S.L. Grupo: GADISA	137.291.864	Grandes almacenes
10	BORGWARNER EMISSIONS SYSTEMS SPAIN, S.L.	122.108.791	Fabricantes de recambios y piezas de motor

Ingresos 2010 (euros)

5.5.3 Las empresas generadoras de riqueza por sistema productivo

Estudiaremos ahora como se distribuyen las 93 empresas generadoras de riqueza de esta publicación atendiendo al sistema productivo en el que desarrollan su actividad.

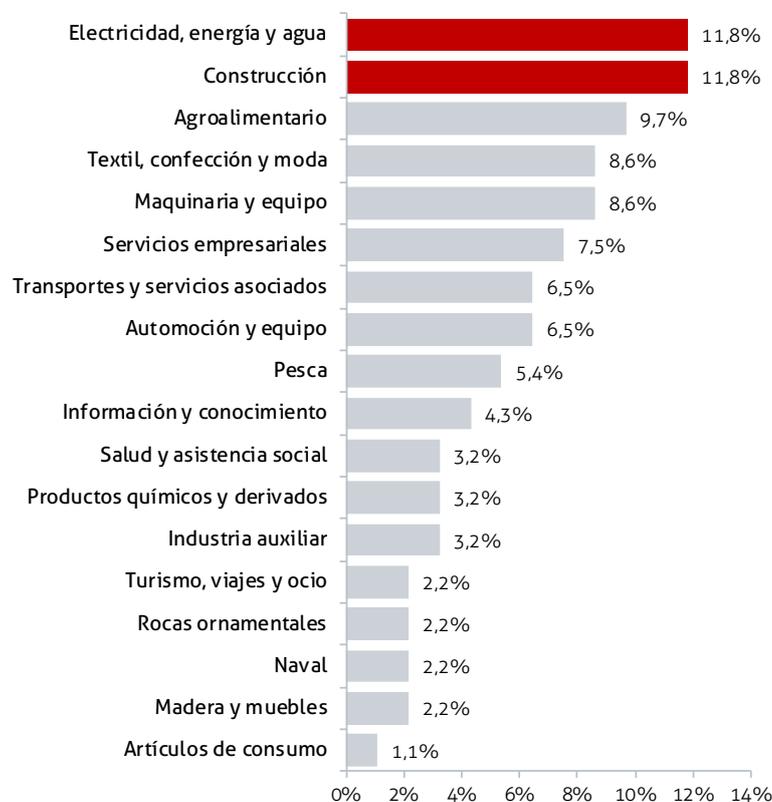
Un 11,8% de estas empresas (11 empresas) se ubican en los sistemas productivos de electricidad, energía y agua y construcción. En el sistema productivo de energía destacan actividades tales como producción y servicios eléctricos, electricidad y otros servicios combinados y mayoristas de surtidores y terminales de petróleo. Por otro lado en la construcción mencionar sectores como los contratistas generales e instalaciones eléctricas, entre otros.

A continuación, con un 9,7% del total, el sistema productivo agroalimentario. En éste cabe señalar la mayor concentración de empresas GR en actividades de fabricación de vinos y brandy de pan y productos de pastelería excepto galletas, fundamentalmente.

Con un 8,6% de empresas generadoras de riqueza aparecen los sistemas productivos textil y maquinaria. Detallistas de prendas de vestir y mayoristas de tejidos son los sectores más destacables del textil.

En maquinaria mencionar los sectores de mayoristas de equipos y suministros electrónicos y los fabricantes de ascensores y escaleras automáticas como aquellos que registran una mayor concentración de empresas generadoras de riqueza de este informe.

Las empresas generadoras de riqueza por sistema productivo



5.5.4 Las empresas generadoras de riqueza por comarca

En este apartado analizaremos desde el punto de vista comarcal este grupo de empresas generadoras de riqueza.

A Coruña y Vigo se reparten el 53% de las empresas GR de nuestra comunidad.

Vigo es la comarca en la que se localiza un mayor número de empresas de elevada generación de riqueza, 25 empresas alcanzan este indicador, lo que supone un 26,88% del total existente. En Vigo, este indicador se localiza fundamentalmente en los sectores de fabricantes de recambios y piezas de motor, mayoristas de pescados y mariscos, fabricantes de ascensores y escaleras automáticas y contratistas generales.

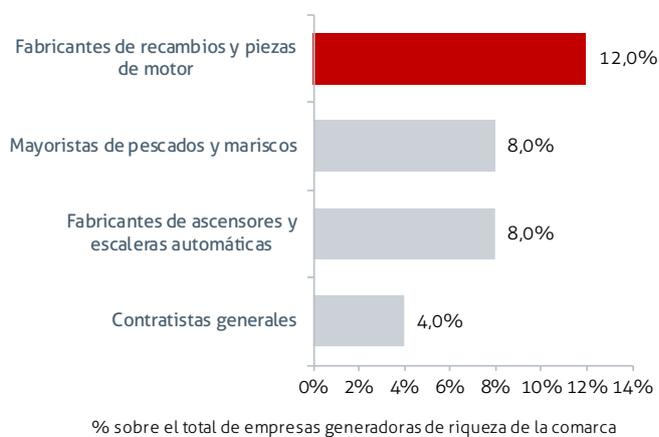
En A Coruña se concentra el 25,81% de las empresas GR, los sectores de mayoristas de tejidos y detallistas de prendas de vestir son los que alcanzan un mayor volumen de esta tipología de empresas, le siguen los contratistas generales y las instalaciones eléctricas.

En tercer lugar la comarca de Ferrol con 6 empresas. Le siguen Pontevedra y Deza con 5 y 4 empresas, respectivamente.

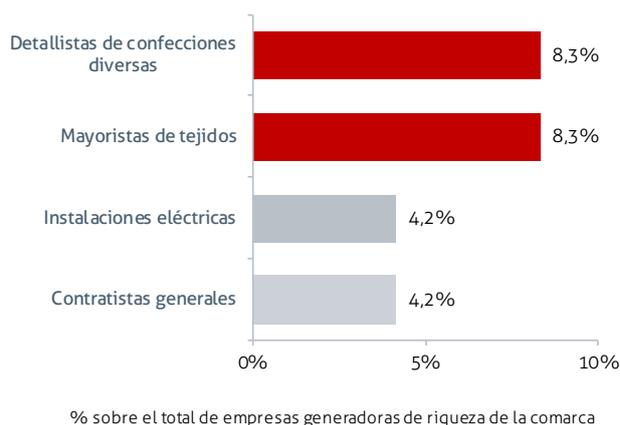
Las empresas generadoras de riqueza por comarca

	empresas	
	nº	%
Vigo	25	26,88%
A Coruña	24	25,81%
Ferrol	6	6,45%
Pontevedra	5	5,38%
Deza	4	4,30%
Ourense	4	4,30%
Betanzos	3	3,23%
Lugo	3	3,23%
O Morrazo	3	3,23%
Santiago	3	3,23%
O Sar	2	2,15%
Ordes	2	2,15%
Valdeorras	2	2,15%
Xallas	2	2,15%
Barbanza	1	1,08%
Eume	1	1,08%
Fisterra	1	1,08%
O Baixo Miño	1	1,08%
Terra Chá	1	1,08%
Total	93	100%

Sectores con el mayor número de empresas generadoras de riqueza en la comarca de Vigo



Sectores con el mayor número de empresas generadoras de riqueza en la comarca de A Coruña



5.5.5 La importancia de las empresas generadoras de riqueza

La meta de cualquier organización empresarial ha de ser la creación de riqueza. Esta meta es necesaria tanto para la propia organización como para la sociedad en la que se desenvuelve. Ha de crear productos y servicios que generen valor para el consumidor y a su vez, ha de ser creadora de empleo adecuado para el desarrollo de la sociedad.

En la siguiente ilustración ponemos de manifiesto la notoriedad del peso de las empresas generadoras de riqueza sobre la economía gallega. Representando tan sólo un 0,54% de la muestra de empresas de Galicia son el indicador de mejores prácticas que ostenta un mayor porcentaje de los ingresos y del valor añadido total generado en Galicia.

Importancia de las empresas generadoras de riqueza

Las empresas de elevada generación de riqueza generan el 8,54% del total de ingresos y representan el 10,47% del valor añadido total de Galicia

Estas empresas se caracterizan por ser creadoras de valor, tal y como mencionamos anteriormente, bien posicionadas en actividades singulares o desarrollando una buena propuesta de creación de valor. Presentan además una buena gestión de valor para el accionista.

Claramente, necesitamos en nuestro entorno empresas capaces de crear riqueza, generar empleo y aportar valor a los accionistas y a la sociedad en general, de esta manera se reforzará un círculo de creciente interés para todos.

5.6 Las empresas de alta productividad (AP):

5.6.1 Significado de empresa de alta productividad

La productividad se erige como aspecto fundamental a estudiar para evaluar el rendimiento empresarial. Concretamente nos ceñimos a la productividad de los recursos humanos, para ello estudiaremos el valor añadido bruto por empleado que generan las empresas. La concentración en el corazón del negocio y la externalización de actividades no esenciales influyen en el incremento de la productividad del factor humano.

Fundamentalmente la productividad proviene de dos fuentes clave: el nivel de innovación y las capacidades organizativas de la firma. Esto conlleva a que las empresas que se concentren en la productividad obtengan, con seguridad, una sólida ventaja competitiva.

Por todo ello la definición de empresa de alta productividad pivota bajo dos criterios básicos:

- La empresa ha de obtener un valor añadido por empleado por encima del P₇₅ del sector en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis. La siguiente ilustración muestra los valores por encima de los cuales han de situarse las empresas para poder alcanzar el galardón de empresa de alta productividad de los recursos humanos.

○ Valor del percentil P₇₅ por gran sector del valor añadido empleado

	2008	2009	2010
Agricultura, silvicultura, ganadería y pesca	39.360	44.096	51.013
Construcción	40.616	39.057	38.362
Detallistas	30.607	31.472	32.110
Fabricantes	37.827	37.159	37.488
Bienes raíces	199.992	206.977	207.201
Mayoristas	41.686	41.241	43.000
Minería	51.913	51.694	46.664
Servicios	39.519	38.651	39.026
Transportes, comunicaciones y servicios públicos	45.539	45.936	44.926

en euros

- El valor añadido por empleado¹ ha de experimentar un crecimiento de al menos un 10% durante los tres años de estudio.

En definitiva, "empresa de alta productividad" es aquella que durante tres años consecutivos obtiene un valor añadido bruto por empleado dentro del 25% de los mejores valores de su sistema productivo y este valor crece por encima del 10% durante cada uno de los tres años consecutivos del período de estudio

¹ El número de empleados es el que declara la empresa. En líneas generales, el número de empleados equivale a empleados a tiempo completo-año. Otro aspecto a destacar en la influencia de la productividad del trabajo tiene que ver con la externalización de actividades por parte de la empresa.

Características

La alta productividad lleva asociadas notables capacidades organizativas, así como el desarrollo de estrategias que favorezcan el posicionamiento de la empresa en un nivel elevado respecto a las otras firmas con las que se compite.

Claves de éxito de las empresas de alta productividad:

Innovación.- Las empresas de alta productividad se preocupan por la innovación. Suelen poseer centro tecnológico propio o bien un departamento de investigación que facilita la innovación en productos y procesos.

Diversificación.- La diversificación pasa por el intento de penetrar en nuevos sectores y por el esfuerzo en el lanzamiento de nuevos productos o por el cambio de formatos de los ya existentes.

Existen además otros aspectos destacables de las empresas altamente productivas. Son empresas preocupadas por su imagen de marca, por la internacionalización de sus actividades, efectúan importantes inversiones en tecnología y en formación del capital humano, poseen una alta fidelización de clientes y operan con planificación estratégica a largo plazo. Todo esto las conduce a obtener el indicador de empresa de alta productividad.

5.6.2 Las empresas de alta productividad en Galicia

Un total de 137 empresas conforman el indicador de empresa de alta productividad, lo cual supone tan sólo un 0,80% de las empresas que contiene este estudio (muestra: 17.159 empresas gallegas). A continuación aparecen ordenadas alfabéticamente incluyendo las variables empleadas en su determinación, así como la actividad que desarrollan.

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	- VAB/empleado -		
		Ingresos (en euros)	2010	Tasa variación 2010/09
1 AFEVALL, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2.501.217	64.348	33,27%
2 AGROQUIMICOS CARBALLA, S.L.	5191 ABONOS, INSECTICIDAS Y FERTILIZANTES	1.391.699	60.372	24,41%
3 AGRUPACION FABRICANT. ACEITES MARINOS,SA	2077 GRASAS Y ACEITES ANIMALES	21.319.409	102.759	27,65%
4 ALMACENES GAMALLO, S.L.	5153 CEREALES (GRANOS)	3.328.602	92.228	29,24%
5 ALMACENES PEDROUZO, S.A.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	5.793.438	70.190	38,87%
6 ALMACENES Y FERRALLA MARFRAN, S.L.	5039 MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	581.356	62.942	33,75%
7 ALUDEC IBERICA, S.A.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	28.041.344	65.506	14,60%
8 APARCAMIENTO CIUDAD SANITARIA, S.A.	7525 APARCAMIENTOS EN EDIFICIOS Y LOCALES SUBTERRANEOS	1.213.909	217.707	76,47%
9 ARMADORA PEREIRA, S.A.	912 PESCADOS	39.518.735	121.925	80,41%
10 ARRENDAMIENTOS GALAICOS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.610.826	68.390	20,97%
11 ARSEREX, S.A.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	6.319.196	157.417	90,43%
12 ASTRILLI, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	322.220	126.393	35,75%
13 ATESVI, S.L.	1622 PUENTES, TUNELES Y VIAS ELEVADAS	31.270.160	75.784	18,05%
14 AUGUSTO EXPRES, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	4.349.811	67.482	26,11%

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	- VAB/empleado -		
		Ingresos (en euros)	2010	Tasa variación 10/09
15 AUTOCARES SANTIAGO, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	304.263	64.867	15,02%
16 AUTOMOVILES Y RECAMBIOS LA GRELA, S.A.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	12.653.000	41.071	10,15%
17 BARLO BEARING, S.L.	5085 SUMINISTROS INDUSTRIALES	4.910.706	58.671	19,16%
18 BENTELER AUTOMOTIVE VIGO, S.L.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	73.584.000	73.176	30,43%
19 BESTEIRO SERVICIOS AUDIOVISUALES, S.L.	7813 PRODUCCION DE PELICULAS CINEMATOGRAFICAS	497.041	174.232	157,43%
20 BIOETANOL GALICIA, S.A.	2869 PRODUCTOS QUIMICOS ORGANICOS INDUSTRIALES SC	306.877.000	348.159	31,11%
21 BIOMASA ECO-FORESTAL DE VILLACAÑAS, S.A.U	2499 PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	11.424.969	126.295	25,04%
22 BIPAHURA, S.L.	5999 DETALLISTAS DIVERSOS SC	264.552	111.431	18,22%
23 BODEGAS RECTORAL DE AMANDI, S.A.U.	2084 VINOS Y BRANDY	5.821.191	261.471	26,76%
24 BOPAPEL, S.L.	2647 PRODUCTOS SANITARIOS DE PAPEL	6.343.904	87.893	29,82%
25 CALOR Y AMBIENTE, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	2.014.899	169.991	53,87%
26 CANOVERE, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	2.172.000	807.957	34,99%
27 CENTRAL DE COMPRAS EKOAMA, S.A.	5149 COMESTIBLES Y PRODUCTOS RELACIONADOS SC	42.812.535	81.643	64,34%
28 CENTRAL ELECTRICA SESTELO Y CIA., S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	6.088.137	363.950	18,69%
29 CEPILLOS, BROCHAS Y PINCELES ORENSE, SL	5122 DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	4.600.751	280.878	20,81%
30 COGO, S.A.	912 PESCADOS	1.662.713	62.716	17,59%
31 COMERCIAL AOMEDIC, S.A.	5086 EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	341.640	82.866	25,06%
32 CONFECCIONES GOA, S.A.U.	2339 PRENDAS EXTERIORES PARA SEÑORA Y NIÑA SC	43.534.689	79.988	13,67%
33 CONGELADOS JOSE BERMUDEZ, S.L.	5423 CARNICERIAS Y PESCADERIAS	1.772.827	56.442	56,85%
34 CONGELADOS SILVAMAR, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	15.210.916	441.846	47,00%
35 CONSERVAS FRISCOS, S.A.	2091 CONSERVAS DE PESCADO Y FRUTOS DE MAR	44.819.951	71.885	14,13%
36 CONSTRUCCIONES NAVILA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	2.907.396	142.874	74,53%
37 CONSTRUCCIONES PORLAN, S.L.	1799 CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	7.179.929	58.913	10,69%
38 CORTIZO HIDROELECTRICAS, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	5.095.343	317.565	22,09%
39 CORUÑA DIESEL, S.L.	7538 REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	1.080.825	54.884	15,39%
40 CORUÑESA DE AHORRO ENERGETICO, S.L.U.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	5.698.776	83.703	44,30%
41 COSTIÑA ORGANICA, S.L.	5031 MADERAS Y CHAPAS	639.856	59.058	14,59%
42 COTANI, S.L.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	1.068.667	64.992	12,33%
43 DISTRIBUIDORA DE CEFALOPODOS, S.L.U.	2092 PESCADOS Y PROD. DEL MAR FRESCOS Y CONGELADOS	45.577.080	413.081	47,51%
44 DON MANUEL MONFORTE, S.L.	5812 RESTAURANTES	219.458	48.194	23,71%
45 EDICASLA, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	1.581.306	156.509	87,62%
46 EFECTOS NAVALES LATITUD, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2.672.464	74.019	28,05%
47 EGATEL, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TV PARA TELECOMUNICACIONES	22.741.262	140.890	20,99%
48 ELECTRA ALTO MIÑO, S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	3.788.924	226.863	23,04%

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	- VAB/empleado -		
		Ingresos (en euros)	2010	Tasa variación 10/09
49 ELECTRA DEL JALLAS, S.A.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	12.187.346	2.064.414	46,94%
50 ELECTRICA DE MOSCOSO, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	2.906.751	187.635	27,70%
51 ELECTRICA LOS MOLINOS, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	1.575.538	150.425	26,53%
52 ELECTROTECNICA INDUSTRIAL Y NAVAL, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	22.300.144	60.036	11,74%
53 ELOYMAR, S.A.	7525 APARCAMIENTOS EN EDIF. Y LOCALES SUBTERRANEOS	1.046.648	110.323	26,27%
54 EMILIANO BASALO CONSTRUCCIONES, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	635.173	83.019	38,67%
55 EMILIO VICENTE LOMBA, S.L.	912 PESCADOS	2.557.711	74.228	34,49%
56 ENERGA DISTRIBUCION BIOCARBURANTES, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	21.221.403	107.544	17,08%
57 ENERGIA DE GALICIA, S.A.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	3.543.980	846.488	28,43%
58 ESTACION DE SERVICIO A PONTENOVA, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	2.714.505	53.340	13,57%
59 ESTACION DE SERVICIO PAZOS, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	6.539.562	67.814	52,54%
60 ESTACION DE SERVICIO PEITEADO, S.L.	5541 ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.751.324	71.387	67,96%
61 ESTAI, CONTROL Y PROYECTOS NOROESTE, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.316.438	79.489	13,87%
62 ESTUCHADOS VILLANUEVA, S.L.	2061 AZUCAR DE CAÑA	1.436.847	54.221	18,73%
63 EURODRILL, S.L.	5075 SUMINIST. PARA AIRE ACONDICIONADO Y CALEFACCION	1.709.928	86.556	45,27%
64 EXCAVACIONES HERMANOS OTERO, S.L.	1794 EXCAVACIONES Y CIMENTOS	7.245.933	107.385	49,23%
65 EXPLOTACIONES FOREST. SOUTO CARRILLO, SL	5031 MADERAS Y CHAPAS	10.570.820	61.403	10,46%
66 EXTRACO, CONSTRUCCIONES E PROXECTOS, S.A.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	62.538.512	93.279	35,37%
67 FESTMI, S.L.	7699 TALLERES DE REPARACIONES SC	1.224.656	122.871	63,62%
68 FISAL, S.L.	5082 MAQUINARIA PARA CONSTRUCCION Y MINERIA	1.266.840	81.079	28,12%
69 FONCAL CORUÑA, S.L.	1711 FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	858.652	61.472	26,72%
70 FRANCISCO CARDAMA, S.A.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	31.280.591	64.359	20,84%
71 FRIGORIFICO EXPORTADORES, S.A.	2097 HIELO	934.785	64.682	29,19%
72 FRIGORIFICOS DEVESA, S.L.	4222 ALMACENES FRIGORIFICOS DE DEPOSITO	1.186.910	159.163	14,47%
73 GABINETE INFORMatico DE GALICIA, S.L.	7379 SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	1.062.122	104.436	16,79%
74 GRANJA LOS ROSALES, S.L.	5154 GANADO	9.968.560	91.734	26,92%
75 GRUPO ANTOLIN-PGA, S.A.U.	3714 RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	48.499.160	93.953	18,53%
76 GRUPO ARINES 7, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	751.784	104.990	60,68%
77 GUDE ARMADORES, S.L.	912 PESCADOS	3.188.563	169.611	49,03%
78 GUNDIN DIEZ Mª ANGELES 000623123K, SLNE	5712 MUEBLES	628.010	48.405	30,76%
79 HIDROELECTRICA DE LARACHA, S.L.	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	3.188.040	92.037	27,60%
80 HIDROELECTRICA DEL ARNEGO, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	378.529	161.228	46,94%
81 HIGINIO RODRIGUEZ HIERROS Y METALES, SL	5093 DESPERDICIOS Y CHATARRAS	3.064.420	165.489	88,91%
82 IBERICAR FERWAGEN, S.L.	5511 CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	24.368.275	63.078	33,59%

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	- VAB/empleado -		
		Ingresos (en euros) 2010	2010	Tasa variación 10/09
83 IBERICAR SALFER, S.L.	5511 CONCESIONAR. DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	18.170.982	43.323	10,91%
84 INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5133 TEJIDOS	4.534.768.000	979.140	10,04%
85 INDUSTRIA GALLEGA DEL PAN, S.L.	2051 PAN Y PRODUCTOS DE PASTERIA EXCEPTO GALLETAS	40.815.348	54.444	12,10%
86 INDUSTRIA QUIMICA RIO BLANCO, S.L.	2841 JABON, DETERGENTES Y PRODUCTOS PARA LA LIMPIEZA	5.641.165	390.363	32,61%
87 INDUSTRIAL BARCALESA, S.L.	4931 ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	500.869	179.417	60,08%
88 INDUSTRIAS PONEY, S.L.	2499 PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	942.290	61.822	23,65%
89 INNAVES, S.A.	7391 LABORATORIOS DE INVESTIGACION Y DESARROLLO	1.072.521	65.454	10,91%
90 INTERURBAN, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	477.968	87.751	14,79%
91 INVERSIONES DORAL, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	6.675.777	998.095	431,20%
92 IVI VIGO, S.L.	8091 SERVICIOS MEDICOS SC	5.039.377	110.919	11,81%
93 JELOPA, S.L.	5423 CARNICERIAS Y PESCADERIAS	676.033	45.328	14,95%
94 JUGUETERIAS REUNIDAS, S.L.	5945 JUGUETERIAS	7.619.827	58.717	30,24%
95 LACTALIS COMPRAS Y SUMINISTROS, S.L.	5143 PRODUCTOS LACTEOS	161.554.526	337.737	70,16%
96 LAMPAZAS, S.L.	6512 PROPIET.-ADMIN. EDIF. INDUSTRIALES O COMERCIALES	1.277.917	593.401	11,49%
97 LOCKING ACCESORIOS TECNICOS, S.L.	5211 MADERA Y MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION	1.006.714	51.316	21,29%
98 LOS ANGELES GAS, S.L.	5171 SURTIDORES Y TERMINALES DE PETROLEO	14.702.090	73.967	11,74%
99 MARISCOS PATO-MAR, S.L.	921 CRIADEROS Y VIVEROS DE PESCADOS	938.068	117.843	23,72%
100 METALSHIPS & DOCKS, S.A.U.	3731 CONSTRUCCION Y REPARACION DE BUQUES	93.502.224	230.476	17,39%
101 METALVEDRO, S.L.	3444 TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	6.150.836	73.028	27,43%
102 MINICENTRALES HIDROELECTRICAS GALICIA,SL	4911 PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	2.044.215	367.810	106,13%
103 NORTE FORESTAL, S.A.	5031 MADERAS Y CHAPAS	221.289.852	588.537	24,91%
104 OBRAS Y CONSTRUCCIONES CORTIZO, S.L.	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	13.282.883	120.318	64,61%
105 ORTO PARQUES Y JARDINES, S.L.	181 FLORICULTURA ORNAMENTAL	6.600.771	58.551	20,59%
106 OVAPISCIS, S.A.	921 CRIADEROS Y VIVEROS DE PESCADOS	1.691.952	74.036	25,22%
107 PROMOCIONES CONSTR. Y OBRAS BETAN, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	1.254.195	229.102	52,64%
108 PROMOCIONES Y CONSTRUC. JUVALOR, S.L.	1542 CONTRATISTAS GENERALES	1.411.776	96.525	95,46%
109 PROXECTOS INMOBILIARIOS ROYCO, S.L.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	909.871	172.080	34,63%
110 PUERTO DEPORTIVO DE BAIONA, S.A.	7941 CLUBS DEPORTIVOS	884.101	69.745	10,21%
111 RECAMBIOS QUASAR, S.L.	5013 RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	3.539.796	107.262	87,93%
112 RECUPERACION DE RODAS E MADEIRA, S.L.	4953 RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	3.726.076	70.209	10,30%
113 RECUPERALIA NUEVAS ENERGIAS, S.L.	5171 SURTIDORES Y TERMINALES DE PETROLEO	43.258.160	403.249	142,46%
114 REIGOSA & VARELA, S.L.	7392 ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	182.012	74.692	11,00%
115 REMOLCADORES DEL NOROESTE, S.A.	4454 SERVICIO DE REMOLCADORES	1.479.808	159.828	11,74%
116 RODAMIENTOS Y ACCESORIOS CONDE, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	2.810.015	74.175	12,00%

Empresas de alta productividad

Empresa	Sector	- VAB/empleado -		
		Ingresos (en euros)	2010	Tasa variación 10/09
117 ROYDEGA, S.L.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	2.409.626	58.723	17,55%
118 RUSSULA, S.A.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	21.529.680	98.092	17,54%
119 S.A. DE OBRAS Y SERVICIOS, COPASA	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	343.632.995	103.608	12,11%
120 SANTIAGUESA METROPOLITANA, S.L.	4131 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	1.462.370	146.927	37,60%
121 SAYANES MAR, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	14.027.120	100.834	81,32%
122 SERLOGA 2005, S.L.	4225 ALMACENES GENERALES DE DEPOSITO	9.777.844	124.679	17,07%
123 SERUMANO, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	1.416.693	56.407	17,01%
124 SETGA, S.L.	1731 INSTALACIONES ELECTRICAS	5.093.284	67.170	12,55%
125 SIMCE CONSULTORES, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	595.452	100.699	32,47%
126 SISTEMAS AUDIOVISUALES ITELSIS, S.L.	3662 EQUIPO DE RADIO Y TV PARA TELECOMUNICACIONES	11.064.979	126.953	11,70%
127 SUPERMERCADO MERCAMAS TUÑAS, S.L.	5411 TIENDAS DE COMESTIBLES	3.117.944	56.511	17,79%
128 TAP OBRA CIVIL Y EDIFICACION, S.L.	1629 CONSTRUCCIONES PESADAS	3.572.998	136.177	20,05%
129 TASGA RENOVABLES, S.L.	8911 OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	2.520.827	75.851	14,40%
130 TECNOLOGIA MAHERFE, S.L.	5084 MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	1.314.125	107.335	111,54%
131 TERMICAR VIGO, S.L.	4469 SERVICIOS PARA TRANSPORTES MARITIMOS SC	4.415.865	69.915	28,67%
132 TOCA SALGADO, S.L.	4213 TRANSPORTE POR CARRETERA	5.035.085	113.622	48,91%
133 VICENTE SUAREZ Y COMPAÑIA, S.L.	5146 PESCADOS Y MARISCOS	3.333.570	106.907	96,90%
134 VILLAVAL INMOBILIARIA, S.L.	1522 CONTRATISTAS GENERALES EDIFICIOS RESIDENCIALES	1.536.012	130.202	21,68%
135 VIQUEIRA INMUEBLES, S.A.	1531 PROMOTORES DE OBRAS	9.856.073	533.934	499,79%
136 YAMARCO SPORT, S.A.	5531 SUMINISTROS PARA EL AUTOMOVIL	1.062.871	71.587	19,78%
137 ZARA ESPAÑA, S.A.	5651 CONFECCIONES EN GENERAL	1.511.204.208	40.103	12,86%

En la siguiente ilustración destacamos las diez primeras empresas de alta productividad en función de los ingresos obtenidos en 2010.

Es destacable la facturación obtenida por la empresa que ocupa la primera posición, INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL (grupo INDITEX), mayorista de tejidos, la cual supera los 4.500 millones de euros en el ejercicio 2010.

En segunda posición otra empresa del grupo INDITEX, ZARA ESPAÑA, detallista de prendas de vestir, con una importante facturación también, superando los 1.500 millones de euros.

En tercer lugar SA DE OBRAS Y SERVICIOS, COPASA (grupo COPASA) empresa del sector de construcciones pesadas.

Principales empresas de alta productividad por ingresos en 2010

1	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A. Grupo: INDITEX	4.534.768.000	Mayorista de tejidos
2	ZARA ESPAÑA, S.A. Grupo: INDITEX	1.511.204.208	Detallistas de prendas de vestir
3	S.A. DE OBRAS Y SERVICIOS, COPASA Grupo: COPASA	343.632.995	Construcciones pesadas
4	BIOETANOL GALICIA, S.A. Grupo: ABENGOA	306.877.000	Fabr. de productos químicos orgánicos industriales
5	NORTE FORESTAL, S.A. Grupo: ENCE	221.289.852	Mayoristas de maderas y chapas
6	LACTALIS COMPRAS Y SUMINISTROS, S.L. Grupo: LACTALIS	161.554.526	Mayoristas de productos lácteos
7	METALSHIPS & DOCKS, S.A.U. Grupo: RODMAN	93.502.224	Construcción y reparación de buques
8	BENTELER AUTOMOTIVE VIGO, S.L. Grupo: BENTELER	73.584.000	Fabricantes de recambios y piezas de motor
9	EXTRACO, CONSTRUCCIONES E PROXECTOS, S.	62.538.512	Contratistas generales
10	GRUPO ANTOLIN-PGA, S.A.U. Grupo: ANTOLIN	48.499.160	Fabricantes de recambios y piezas de motor

Ingresos 2010 (euros)

5.6.3 Las empresas de alta productividad por sistema productivo

A continuación presentamos la distribución de estas 137 empresas en relación al sistema productivo en el que se ubican.

Es en el sistema productivo de la construcción donde localizamos un mayor número de empresas con el indicador de alta productividad de los recursos humanos. Los principales sectores en función del número de empresas son promotores de obras, contratistas generales, construcciones pesadas, instalaciones eléctricas, fontanería, calefacción y aire acondicionado y mayoristas de materiales para la construcción.

Con un 10,9% el sistema productivo automoción y equipo. En la automoción destacamos básicamente estaciones de servicio y gasolineras, fabricantes de recambios y piezas de motor, concesionarios de automóviles nuevos y usados y detallistas de suministros para el automóvil.

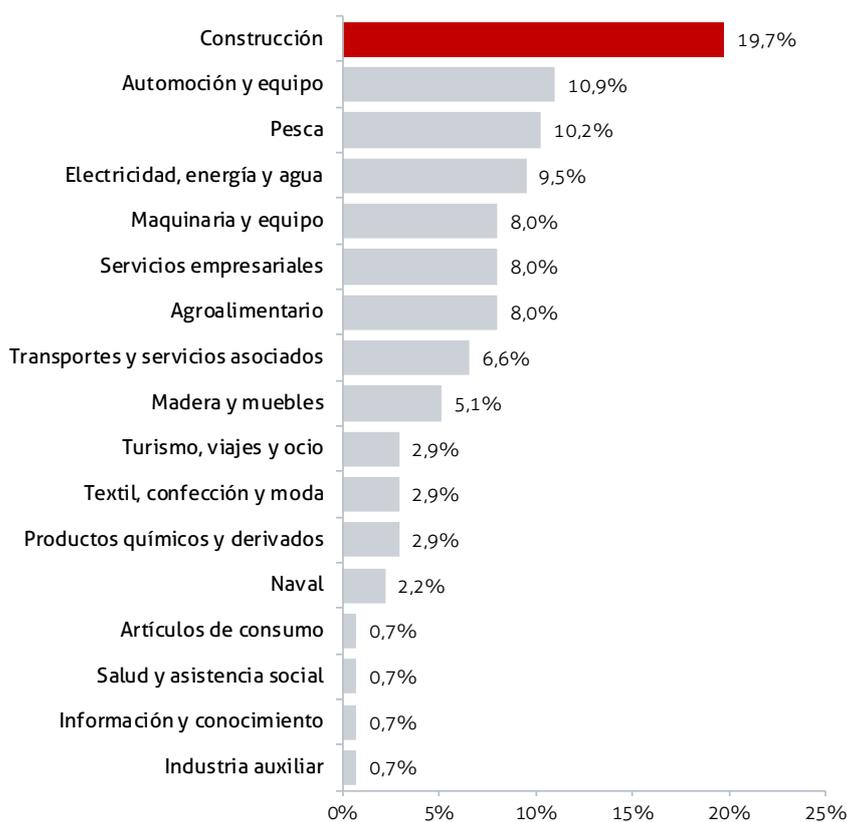
En tercer lugar la pesca, con un 10,2% del total de empresas de alta productividad, las cuales poseen una mayor presencia en extracción de pescados, mayoristas de pescados y mariscos, criaderos y viveros de pescado y carnicerías y pescaderías.

Otro 9,5% se ubica en electricidad, energía y agua, un sistema productivo del que destacamos electricidad y otros servicios combinados, producción y servicios eléctricos y surtidores y terminales de petróleo.

Los sistemas productivos de maquinaria y equipo, servicios empresariales y agroalimentario registran un 8% de la alta productividad gallega. Las actividades destacadas en maquinaria son mayoristas de maquinaria y equipo industrial y fabricantes de equipo de radio y televisión para telecomunicaciones. En servicios empresariales destacamos las oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura y la asesoría y relaciones públicas de empresas.



Las empresas de alta productividad por sistema productivo



5.6.4 Las empresas de alta productividad por comarca

En este apartado atenderemos a la distribución territorial de las empresas AP a nivel comarcal.

De nuevo, al igual que en los otros indicadores de esta publicación, son Vigo y A Coruña las comarcas que poseen un mayor porcentaje de empresas que alcanzan este indicador.

Encabeza la clasificación comarcal Vigo, que con 32 empresas, registra un 23,36% de las 137 empresas de alta productividad de este estudio. Se localizan fundamentalmente en mayoristas de pescados y mariscos, construcción y reparación de buques, fabricantes de recambios y piezas de motor, promotores de obras y oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura.

En A Coruña mencionar que los sectores más destacables son oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura, producción y servicios eléctricos y, a continuación, tres sectores del sistema productivo de la construcción: instalaciones eléctricas, promotores de obras y fontanería, calefacción y aire acondicionado.

A una considerable distancia de estas dos comarcas se encuentran Ourense, Pontevedra y Santiago con 10, 9 y 8 empresas altamente productivas, respectivamente.

Las empresas de alta productividad por comarca

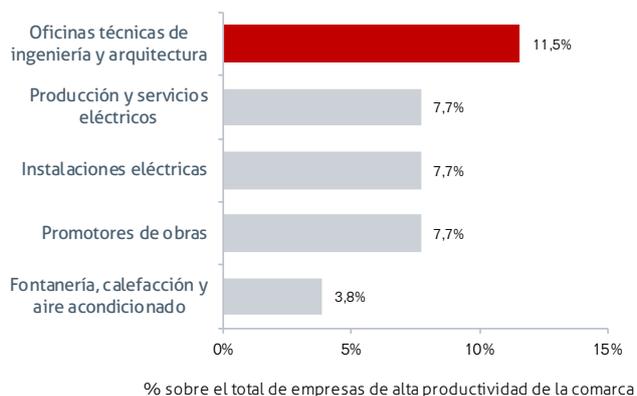
	empresas	
	nº	%
Vigo	32	23,36%
A Coruña	26	18,98%
Ourense	10	7,30%
Pontevedra	9	6,57%
Santiago	8	5,84%
Lugo	6	4,38%
O Salnés	5	3,65%
Barbanza	4	2,92%
Bergantiños	4	2,92%
O Condado	3	2,19%
Betanzos	2	1,46%
Caldas	2	1,46%
Deza	2	1,46%
O Baixo Miño	2	1,46%
O Morrazo	2	1,46%
O Sar	2	1,46%
Ordes	2	1,46%
A Barcala	2	1,46%
Xallas	2	1,46%
Otras	12	8,76%
Total	137	100%

Otras: A Mariña Central, A Mariña Oriental, Arzúa, Ferrol, Noia, Terra de Lemos, A Fonsagrada, Fisterra, A Limia, Terra de Trives, O Ribeiro, Terra Chá

Sectores con el mayor número de empresas de alta productividad en la comarca de Vigo



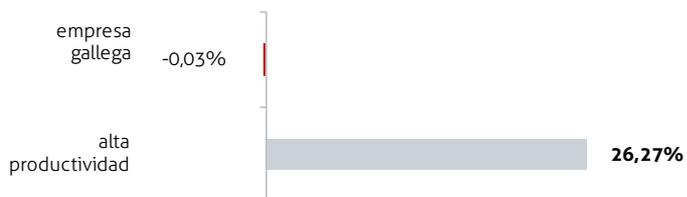
Sectores con el mayor número de empresas de alta productividad en la comarca de A Coruña



5.6.5 La importancia de las empresas de alta productividad

En el siguiente gráfico se hace patente el notable incremento de la productividad del empleo en las empresas de alta productividad en comparación con el crecimiento obtenido por la empresa gallega.

Crecimiento de la productividad en 2010



Muestras:

137 empresas AP con empleo en 2008-2010
15.585 empresas gallegas con empleo en 2008-2010
Los valores corresponden a la mediana

Mientras que las 15.585 empresas con empleo de este estudio sufren una caída de la productividad de un -0,03%, las empresas AP de este informe experimentan un incremento de un 26,11% en el período 2008-2010.

Otro rasgo mencionable, y no menos importante, respecto a las empresas de alta productividad es el siguiente:

○ **Importancia de las empresas de alta productividad**

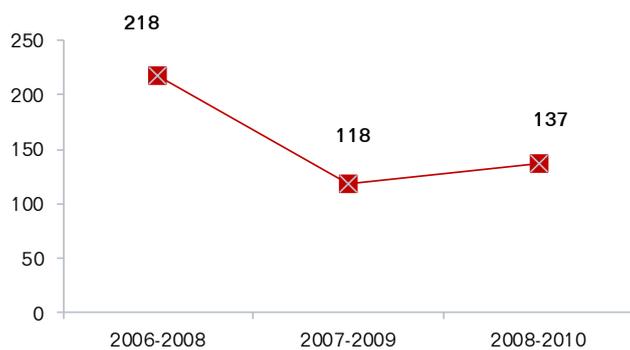
Del total de indicadores de buenas prácticas empresariales de esta muestra de estudio, son las **empresas de alta productividad** las que ocupan la primera posición en generación de ingresos y de valor añadido. El **12,64%** del total de **ingresos** de la muestra y representan el **13,73%** del **valor añadido** total

La productividad es un factor clave en el desarrollo de un país. A través de ella se realizan las comparativas entre países y regiones, así como sus ritmos de crecimiento. Existen varias vías para la consecución de la alta productividad: la formación y capacitación de su capital humano, sus capacidades organizativas que las hacen merecedoras de su alto posicionamiento en el mercado y como no, la vía de la innovación tecnológica realizada por la empresa.

5.6.6 La evolución de las empresas de alta productividad

Es especialmente relevante destacar la evolución de este indicador de mejores prácticas empresariales. Dada la evolución de los principales indicadores económicos en la situación actual, cobra mayor relevancia todavía la evolución que han experimentado las empresas de alta productividad en el período de estudio de esta publicación.

○ **Evolución de las empresas de alta productividad en Galicia**



Después de la importante caída sufrida de un -45,87% en 2009, en el ejercicio 2010 las empresas de alta productividad han experimentado un incremento de un 16,10% respecto a 2009. Dato nada desdeñable si tenemos en cuenta la época de crisis actual.

Sin lugar a dudas las empresas de alta productividad demuestran que poseen notables capacidades organizativas, desarrollando estrategias que favorecen el posicionamiento de la empresa en un nivel elevado respecto a otras firmas con las que compiten.