



INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA INTERNACIONALIZADA

Santiago Lago
Albino Prada
Patricio Sánchez

Universidade de Vigo

■ PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA

- ⤴ **Internacionalización:** estrategia corporativa de crecimiento por diversificación geográfica, a través de un proceso evolutivo y dinámico de largo plazo que afecta gradualmente a las diferentes actividades de la cadena valor y a la estructura organizativa de la empresa, con un compromiso e implicación creciente de sus recursos y capacidades con el entorno internacional.
- ⤴ Concepto: **consensuado** (no ambigüedades definición)
- ⤴ Dificultades (limitaciones) en su **cuantificación** (medida)
 - ⤴ **Grado de internacionalización** de una empresa
 - ⤴ Indicadores básicos: descriptivos
 - ⤴ Una única variable o magnitud (perspectiva unidimensional)
 - ⤴ Variable de referencia: exportaciones
- ⤴ Propuesta: **Indicador ARDÁN** de empresa internacionalizada

■ INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA INTERNACIONALIZADA

⤴ Indicador ARDÁN:

- ⤴ Aproximación multidimensional al proceso de internacionalización
- ⤴ Indicador sintético
- ⤴ Variables críticas para el acceso a los mercados globales
 - ⤴ Referencia: **propensión exportadora**
- ⤴ Carácter complementario (no sustitutivo)

✓ Encuesta específica : 457 empresas

- ⤴ Datos de la empresa
- ⤴ Presencia en el extranjero
- ⤴ Comercio exterior
- ⤴ Otras actividades relevantes



■ INDICADOR ARDÁN DE EMPRESA INTERNACIONALIZADA

- ⤴ Contrucción **Indicador:** (concepción multivariante)
 - ⤴ Propensión exportadora (variable agrupación)
 - ⤴ 5 variables más
- ⤴ Principales **resultados:**
 - ⤴ **Determinantes** de la **propensión exportadora**
 - ⤴ Tamaño: NO
 - ⤴ Sector: sólo construcción
 - ⤴ Formación: no automáticamente
 - ⤴ I+D: idem formación
 - ⤴ Apoyo económico exportación: SÍ
 - ⤴ Experiencia: SÍ
 - ✓ Análisis multivariante:
 - ⤴ **Variables** más relevantes:
 - ⤴ N^o países a los que se exporta
 - ⤴ Exportaciones vs. ventas internas
 - ⤴ **Clasificación** de las empresas de la muestra (ranking)

^ Muchas gracias por su atención!!

patricio@uvigo.es

slagop@uvigo.es

aprada@uvigo.es

