

## 2.4.5. LAS EMPRESAS DE ALTA PRODUCTIVIDAD.

### A. Significado de empresa de alta productividad de los recursos humanos.

La productividad es la variable más directamente ligada con el incremento de la riqueza. El aumento de la productividad, en el último siglo, ha sido la causa fundamental del nivel de desarrollo de la población occidental, de la consolidación de una clase media poderosa con un elevado poder adquisitivo, y sobre todo, con servicios indispensables como la educación y la salud, que han elevado notablemente el nivel de vida y bienestar.

La productividad en las empresas es, por ello, un aspecto que nos parece relevante y, por supuesto, merecedor de un estudio serio y profundo. Nuestro análisis, en esta sección, se va a centrar en la productividad de los recursos humanos, medida a través del valor añadido bruto generado por empleado, parámetro éste que, a nuestro juicio, es una medida bastante razonable de la productividad del factor humano. La concentración en el corazón del negocio y la externalización de actividades no esenciales influyen en el incremento de la productividad del factor humano.

Dentro del análisis de rasgos hemos incorporado el calificador de empresa de alta productividad, puesto que estamos convencidos de que las empresas que se concentren en la productividad obtendrán, casi seguro, una sólida ventaja competitiva. No debemos olvidar que gran parte de la productividad proviene de dos fuentes clave: el nivel de innovación y las capacidades organizativas.

En definitiva, definimos como empresa de alta productividad de los recursos humanos aquella que tiene un valor añadido por empleado<sup>1</sup> por encima del percentil 75 ( $P_{75}$ ) del gran sector en el que opera durante los tres años consecutivos del período de análisis. Es decir, en ningún año, la empresa de alta productividad debe generar un valor añadido por empleado por debajo de las cifras expresadas en la tabla siguiente, siempre relacionadas con su sector en Extremadura.

Valor del Percentil ( $P_{75}$ ) para la variable Valor añadido bruto por empleado			
	datos en unidades de euro		
	2003	2004	2005
Minería	31.761	42.081	45.451
Agricultura, silvicultura, ganadería y pesca	37.416	36.994	36.865
Transportes, comunicaciones y serv. públicos	37.099	38.500	36.406
Mayoristas	33.632	33.874	34.852
Construcción	28.754	30.159	33.454
Fabricantes	30.219	32.249	33.096
Servicios	29.350	30.248	31.580
Detallistas	24.499	25.790	26.974

Ilustración 2.4.26. Valor del  $P_{75}$  para el valor añadido bruto por empleado (período 2003-2005).

Otra condición para que a la empresa se le otorgue el apellido de alta productividad en los recursos humanos es que el citado valor añadido por empleado crezca al menos un 5% durante cada uno de los tres años de estudio. Con ambas condiciones la definición es la siguiente:

<sup>1</sup> El número de empleados es el que declara la empresa. En líneas generales, el número de empleados equivale a empleados a tiempo completo-año. Otro aspecto a destacar en la influencia de la productividad del trabajo tiene que ver con la externalización de actividades por parte de la empresa.

**EMPRESA DE ALTA PRODUCTIVIDAD ES AQUELLA QUE DURANTE TRES AÑOS CONSECUTIVOS OBTIENE UN VALOR AÑADIDO BRUTO POR EMPLEADO DENTRO DEL 25% DE LOS MEJORES VALORES DEL GRAN SECTOR Y ESTE VALOR CRECE POR ENCIMA DEL 5%, DURANTE CADA UNO DE LOS TRES AÑOS CONSECUTIVOS DEL PERÍODO DE ESTUDIO.**

En definitiva, son fuertes restricciones que posibilitan conocer qué empresas consiguen una elevada productividad de los recursos humanos y, por lo tanto, empresas sobre las que probablemente se están desarrollando ventajas competitivas relevantes.

## B. Las empresas de alta productividad en Extremadura.

A continuación, se ofrece la relación de empresas de alta productividad extraídas de la muestra<sup>2</sup> de empresas reflejadas en este informe. Tan sólo un 2,68% del total de las empresas alcanzan este nivel. En total, resultan 187 las que cumplen estos requisitos y se han ordenado alfabéticamente, indicándose además el sector SIC en el que desarrollan su actividad<sup>3</sup>:

Empresa	Gran sector	Sector	Ingresos de explotación
			(en unidades de euro) 2005
1 A.D. PARIS, S.L.	Servicios	SERVICIOS COMERCIALES SC	71.280
2 ACEITES PARRALEJO, S.L.	Fabricantes	ACEITES MESA, MARGARINA, OTROS PROD. GRASOS Y OLEIC. COM	1.492.992
3 AFISUR, S.L. <i>Grupo: AFISUR, S.L.</i>	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	4.599.774
4 AGRICOLA LA REDONDILLA, S.L.	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	AGRICULTURA EN GENERAL	613.874
5 AGRICOLA VILLANOVENSE, S.A.	Mayoristas	MAQUINARIA PARA AGRICULTURA Y JARDINERIA	6.238.163
6 AGROSURCO, S.L.	Mayoristas	ABONOS, INSECTICIDAS Y FERTILIZANTES	1.366.245
7 ALANSER, S.COOP. LTDA.	Mayoristas	GANADO	11.804.617
8 ALBAÑILERIA Y TECNICAS REVESTIMIENTOS,SL	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	6.702.655
9 ALVAREZ CIENFUEGOS, S.L.	Detallistas	ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	534.901
10 ARROCERIAS DORADO, S.A.	Fabricantes	MOLINOS DE ARROZ	9.964.793
11 ATICA PROMOCIONES Y DESARROLLOS, S.L.	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	7.767.462
12 AUTOCARES BLANCO JIMENEZ, S.L.	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA	590.422
13 AUTOCARES PALACIOS, S.L.	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	TRANSPORTES DE PASAJEROS EN SERVICIOS DISCRECIONALES	195.647
14 AUTOS GOMEZ RODRIGUEZ, S.L.	Servicios	REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	486.754
15 BALPIA, S.A.	Construcción	CONSTRUCCIONES PESADAS	9.855.192
16 BLANCA I GOMEZ IGNACIO, S.L.	Servicios	SERVICIOS COMERCIALES SC	94.750
17 BLOCOTELHA COBERTURAS MET. AUTOPORT., SA	Construcción	CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	6.955.032
18 BRAVO HOSTELERIA, S.L.	Detallistas	RESTAURANTES	1.903.988
19 BURCIO NUÑEZ, S.A.	Construcción	EXCAVACIONES Y CIMENTOS	5.912.733
20 BUTANO HERMANOS MOLINA LOPEZ, S.L.	Detallistas	GAS LIQUIDO EMBOTELLADO	98.939
21 C.A.C. AUDITORES, S.L.	Servicios	AUDITORIAS	94.329
22 CABO MONTAJES ELECTRICOS, S.L.	Construcción	INSTALACIONES ELECTRICAS	4.149.033
23 CACEREÑA DE ALIMENTACION TRES, S.L.	Detallistas	RESTAURANTES	865.367

<sup>2</sup> Para este calificador se ha tenido en cuenta una muestra de empresas que presentan el dato del empleo para cada uno de los años del período de estudio, y además se intentó que los datos mencionados ofreciesen cierto grado de fiabilidad (es decir, en la relación Gastos de personal/Nº de empleados se rechazan aquellos valores que resultaran incoherentes).

<sup>3</sup> Para más detalle sobre la clasificación SIC ver anexos de esta publicación.

Empresa	Gran sector	Sector	2005
24 CAMPAMENTOS VALLE DEL AMBROZ, S.A.L.	Servicios	CAMPAMENTOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS	188.922
25 CARVAR CONSTRUCCIONES FREGENAL, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	632.445
26 CASA DE LAS PERSIANAS, S.L.	Fabricantes	PERSIANAS, TOLDOS Y VISILLOS	4.120.311
27 CASH EL ALMACEN, S.L.	Detallistas	JUGUETERIAS	1.168.175
28 CASIB DECOLLETAGE, S.A.	Fabricantes	GALVANOPLASTIA	1.072.314
29 CEDISAND, S.A.	Mayoristas	MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	3.645.655
30 CENTRO OPTICO SOLANO, S.L.	Detallistas	DETALLISTAS DIVERSOS SC	417.745
31 CENTRO RADIOLOGICO CONQUISTADORES, S.L.	Servicios	LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	380.567
32 CENTRO TECNOF, S.L.	Servicios	TALLERES DE REPARACIONES SC	688.952
33 CEREALES PLASENCIA, S.L.	Fabricantes	HARINAS, SEMOLAS Y OTROS PRODUCTOS DE GRANO	1.170.477
34 CERRAJERIA CHINATA, S.L.	Fabricantes	TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	401.626
35 CHARCOFRIO, S.L. <i>Grupo: CALES Y PIEDRAS EXTREMEÑAS, S.A.</i>	Minería	ARENA Y GRAVILLA PARA LA CONSTRUCCION	2.871.546
36 CIAL. MATERIAL ELECTRICO EXTREMEÑO, S.L.	Detallistas	DETALLISTAS DIVERSOS SC	1.826.692
37 COHIDREX, S.L.	Detallistas	DETALLISTAS DIVERSOS SC	2.147.981
38 COMERCIAL ELECTRICA DE LOS BARROS, S.L.	Mayoristas	MATERIAL ELECTRICO	1.828.429
39 COMERCIAL GANADERA DE BADAJOZ, S. COOP.	Detallistas	FARMACIAS	1.206.886
40 CONSTRUCCION INSTALAC. PETROLIFERAS, S.L	Detallistas	ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.341.717
41 CONSTRUCCIONES BLAZQUEZ MURILLO, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	575.926
42 CONSTRUCCIONES CALLE MENACHO, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS ESPECIALIZADOS SC	466.331
43 CONSTRUCCIONES GONZALO BRAVO, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	157.219
44 CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES MEDRAN, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	66.588.271
45 CONSTRUCCIONES MATO GARAY, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	1.595.753
46 CONSULTORIA Y FORMACION BALBO, S.L.	Servicios	ESCUELAS Y SERVICIOS EDUCATIVOS SC	225.121
47 COOP. AGRICOLA DE COLONOS DE NOVELDA,SCL	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	AGRICULTURA EN GENERAL	2.362.050
48 COPTRABA, S.L.	Detallistas	COMBUSTIBLES Y HIELO	5.641.340
49 COPUGUSA, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	3.011.053
50 CORNEJO ASESORES, S.L.	Servicios	ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	312.190
51 CORRALES IMAGEN Y SONIDO, S.L.	Detallistas	APARATOS DE RADIO Y TELEVISION	147.428
52 CRISTALERIA DON PARABRISAS, S.L.	Servicios	REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	288.955
53 DEHARRIBA CARBURANTES, S.L.	Detallistas	ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	1.131.423
54 DEUTZ DITER COMPONENTES, S.A. <i>Grupo: DEUTZ AG</i>	Fabricantes	RECAMBIOS Y PIEZAS DE MOTOR	42.313.001
55 DISTRIBUCION COMERCIALIZ. GAS EXTREM.,SA	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	DISTRIBUCION DE GAS NATURAL	20.067.361
56 DISTRIBUCION Y VENTAS, S.L.	Detallistas	CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	19.558.851
57 DISTRIBUCIONES CAMPOS CC, S.L.	Mayoristas	COMESTIBLES EN GENERAL	710.523
58 DISTRIBUCIONES PETROLERAS LA ROCA, S.L.	Mayoristas	PETROLEO Y PRODUCTOS PETROLIFEROS	8.425.625
59 DISTRIBUCIONES Y SUM. SAMANIEGO, S.L.	Mayoristas	PETROLEO Y PRODUCTOS PETROLIFEROS	1.072.536
60 DISTRIBUIDORA EXTREMEÑA PUBLICACIONES,SL	Mayoristas	SUMINISTROS DE PAPELERIA	23.585.332
61 DONFRUIT, S.L.	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	AGRICULTURA EN GENERAL	587.453
62 EL BERCIAL GRANDE, S.L.	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	AGRICULTURA EN GENERAL	239.612
63 EL COTO DE GALAN, S.A.	Mayoristas	CARNES Y PRODUCTOS CARNICOS	9.136.231
64 EL PUNTAL DE ARRIBA, S.L.	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	AGRICULTURA EN GENERAL	434.820
65 EL RINCON DE ZAFRA, S.L.	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	AGRICULTURA EN GENERAL	1.443.246

## Ingresos de explotación

(en unidades de euro)

Empresa	Gran sector	Sector	2005
66 ELECTRICA DEL OESTE DISTRIBUCION, S.L.	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	PRODUCCION Y SERVICIOS ELECTRICOS	11.330.352
67 ELECTRICAS PITARCH DISTRIBUCION, S.L.	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	8.592.580
68 ELEVACION EXTREMEÑA, S.L.L.	Detallistas	DETALLISTAS DIVERSOS SC	868.414
69 ENERGIA DE MIAJADAS, S.A.	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	ELECTRICIDAD Y OTROS SERVICIOS COMBINADOS	3.474.415
70 ESOER, S.A.	Fabricantes	ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMALES SC	1.453.181
71 ESPECTACULOS VERA, S.L.	Servicios	SERVICIOS DE DIVERSION Y RECREATIVOS SC	827.197
72 ESTACION DE SERVICIOS NAVARRO, S.L.	Detallistas	ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	511.131
73 EUROSOF 2000, S.L.	Detallistas	MUEBLES	597.472
74 EUROVIDEO EXTREMADURA, S.L.	Mayoristas	MERCANCIAS VARIAS NO PERECEDERAS SC	6.059.464
75 EXCAVACIONES RAFI, S.L.	Construcción	EXCAVACIONES Y CIMENTOS	223.787
76 EXPLANACIONES MANUEL SANCHEZ, S.L.	Construcción	EXCAVACIONES Y CIMENTOS	6.007.507
77 EXPLOTACIONES IND. HNAS. BREÑA, S.L.	Detallistas	ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	2.455.814
78 EXTRECAR, S.L.	Detallistas	CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	31.389.774
79 EXTREDAF, S.A.L.	Detallistas	CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	11.635.678
80 EXTREMEÑA DE CANALIZACIONES, S.L.	Mayoristas	MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	6.661.961
81 EXTREMEÑA PROYECTOS, ESTUDIOS Y CTNES., SL	Servicios	OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	248.627
82 FLORENCIA ALONSO, S.L.	Detallistas	CALZADOS	479.325
83 FOTO GONZALEZ, S.L.	Detallistas	CAMARAS Y SUMINISTROS FOTOGRAFICOS	1.944.671
84 FRANCISCO NAVIA VARGAS, S.L.	Servicios	ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	118.778
85 FRIGORIFICOS VALUENGO, S.A.	Mayoristas	ALIMENTOS CONGELADOS	3.275.961
86 FRIOEX, S.L.	Construcción	FONTANERIA, CALEFACCION Y AIRE ACONDICIONADO	1.015.103
87 GAB. ESPEC. NEUROQUIRURGICAS Y RAQUIS, SL	Servicios	OFICINAS MEDICAS SC	169.804
88 GAE INFORMATICA, S.A.	Servicios	SERVICIOS RELACIONADOS CON COMPUTACION SC	1.632.944
89 GANADOS BECERRA, S.L.	Mayoristas	GANADO	2.496.749
90 GENERAL DE OBRA CIVIL, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	4.227.573
91 GESTION EXPLOTAC. SERV. PUBLIC. EXTR., SA	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	RECOGIDA Y TRATAMIENTO DE BASURA	9.751.998
92 GONZALEZ Y PAZ, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	20.784.333
93 GRAFICAS COLOR EXTREMADURA, S.L.	Fabricantes	IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	555.071
94 GRAFICAS GASPAR, S.L.	Fabricantes	IMPRENTAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	411.092
95 GRUAS GUERRERO, S.L.	Construcción	ALQUILER DE MAQUINARIA PARA LA CONSTRUCCION	2.075.992
96 GRUPO TECNOLOGICO Y RECURSOS EMPR., S.L.	Servicios	PRODUCCION DE PELICULAS	429.189
97 HERAS NUÑEZ, S.L.	Servicios	ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	117.420
98 HERGILSAN, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	1.671.294
99 HERMANOS CORDERO BERMEJO, S.L.	Detallistas	COMBUSTIBLES Y HIELO	2.517.303
100 HORMIGONES EXTREMEÑOS, S.A.	Fabricantes	HORMIGON PREPARADO	19.295.872
101 HORMIGONES Y DERIVADOS SANTANO, S.A. <i>Grupo: SANTANO</i>	Fabricantes	HORMIGON PREPARADO	4.995.156
102 IBERHIPAC, S.A.	Fabricantes	ARTICULOS PLASTICOS DIVERSOS SC	29.524.263
103 IDEA PLASENCIA, S.L.	Detallistas	ELECTRODOMESTICOS	2.464.751
104 IMPORT-EXPORT AN-FRAN, S.L.	Mayoristas	COMESTIBLES EN GENERAL	479.283
105 INDUSTRIAS EXTREMEÑAS MAYMO, S.L.	Fabricantes	TROQUELES, MATRICES Y MOLDES INDUSTRIALES	791.130
106 INDUSTRIAS MECANICAS DE EXTREMADURA, S.A	Fabricantes	ESTRUCTURAS DE METAL	13.177.809
107 INGENIERIA MAQ. ESPEC. AUTOMATIZACIONES	Fabricantes	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL SC	155.524
108 INMOBILIARIA PIMAR, S.L.	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	51.496.406

Empresa	Gran sector	Sector	
109 INMOBILIARIA TRAJANO, S.A.	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	186.043
110 INSTALACIONES RICARDO, S.L.	Construcción	INSTALACIONES ELECTRICAS	370.692
111 INSTALACIONES Y CONTRATAS EXTREMADURA,SL	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	730.404
112 INSTAME, S.L.	Construcción	INSTALACIONES ELECTRICAS	224.051
113 JARA ESTEPA, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	346.015
114 JOCA, INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES, S.A. <i>Grupo: KATRY INVERSIONES, S.A.</i>	Construcción	CONSTRUCCIONES PESADAS	140.898.477
115 JOSE TEJADA ALMODOVAR, S.L.	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	TRANSPORTE POR CARRETERA	124.602
116 JUGUETES AVILA, S.L.	Detallistas	JUGUETERIAS	1.174.492
117 LA CHERNECA, S.L.	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	AGRICULTURA EN GENERAL	4.861.755
118 LABOSER, S.L.	Servicios	LABORATORIOS DE ANALISIS Y RAYOS X	911.838
119 LACTOCAR, S.L.	Detallistas	LECHERIAS Y MANTEQUERIAS	1.192.234
120 LOCUTORIO PUBLICO EXTREMEÑO, S.L.	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	COMUNICACIONES TELEFONICAS	575.397
121 MANUEL PEREZ BAQUERO, S.L.	Mayoristas	FRUTAS FRESCAS Y VERDURAS	554.890
122 MARMOLES J. RUBIO MORALES, S.L.	Fabricantes	PIEDRA TRABAJADA, MARMOL	1.559.951
123 MATEO RUIZ, S.L.	Mayoristas	PRODUCTOS QUIMICOS	192.757
124 MATERIALES HERMANOS TERRON, S.L.	Mayoristas	MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	924.351
125 MECANIZADOS ALZARO, S.L.	Servicios	TALLERES DE REPARACIONES SC	171.992
126 MOLINO VIRGEN DE LOS MILAGROS, S.L.	Detallistas	TIENDAS DE COMESTIBLES	5.615.178
127 MORCILLO GOMEZ PROMOCIONES, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	2.048.273
128 MUEBLES ELECTRODOM. ELOY ALFAGEME, S.L.	Detallistas	MUEBLES	876.516
129 MUEBLES FERNANDEZ, S.L.	Detallistas	MUEBLES	1.487.313
130 NOBLEZA IBERICA DE FREGENAL, S.L.	Fabricantes	CARNE EMPAQUETADA Y EMBUTIDOS, MATADERO EXC. AVICOLA	2.512.423
131 NUTRICION ESPECIAL, S.L.	Fabricantes	ALIMENTOS PREPARADOS PARA ANIMALES SC	5.047.191
132 OBRAS Y TECNICAS EXTREMEÑAS, S.A.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	5.150.391
133 OPTICA JAVIER, S.A.L.	Detallistas	DETALLISTAS DIVERSOS SC	264.614
134 OPTICA KARMA, S.L.	Detallistas	DETALLISTAS DIVERSOS SC	1.830.977
135 ORTEGA VALLE, S.L.	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	5.133.389
136 PANIFICADORA HERMANOS DOMINGUEZ, S.L.	Fabricantes	PAN Y PRODUCTOS DE PASTELERIA EXCEPTO GALLETAS	322.076
137 PEDRO MERCHAN SANCHEZ, S.L.	Detallistas	MUEBLES	307.568
138 PLACONSA, S.A.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	27.824.246
139 PLASTICOS Y CARTONES SANTA MARTA, S.A.	Fabricantes	MANIPULADOS DE PAPEL SC	1.450.477
140 POVEDA Y LOZANO, S.L.	Servicios	ASESORIA Y RELACIONES PUBLICAS DE EMPRESAS	122.570
141 PROCESOS TECNICOS SIRUELA, S.L.	Servicios	OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	75.211
142 PROCOEX XXI, S.L.	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	17.150.133
143 PROMOCIONES PUENTES Y VIAS, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	1.522.316
144 PROVIAL CONSTRUCCIONES Y PROYECTOS, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	1.325.099
145 PROY. Y PROMOCIONES LA DEHESA 2000, S.L.	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	4.832.041
146 PROYECTOS CONST. GARCIA LOPEZ E HIJOS,SL <i>Grupo: PRETENSADOS DURAN, S.L.</i>	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	1.436.353
147 PROYECTOS GESTION INMOB. VEGAS ALTAS, SA	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	6.531.896
148 PROYECTOS PROMOCIONES LOPEZ CALDERON, SL	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	2.176.668
149 RADIO MONTIJO 94, S.L.	Transportes, Comunicaciones y Serv. Públicos	EMISORAS DE RADIO	173.494
150 RECLAMOS PUBLICITARIOS RUIZ, S.L.	Detallistas	ARTICULOS PARA DEPORTE Y BICICLETAS	433.161

## Ingresos de explotación

(en unidades de euro)

Empresa	Gran sector	Sector	2005
151 RODYTRANS MERIDA, S.A.L.	Mayoristas	RECAMBIOS Y ACCESORIOS PARA AUTOMOVILES	2.146.545
152 S.A.T. VILLAVIEJA	Mayoristas	GANADO	2.909.301
153 S.C.L. LOCAL DEL CAMPO LA UNIDAD	Fabricantes	ACEITES MESA, MARGARINA, OTROS PROD. GRASOS Y OLEIC. COM	12.226.576
154 S.C.L. PEDRO DE ALVARADO	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	VIÑEDOS	3.085.993
155 SANMEL, S.L.	Fabricantes	EXTRACTOS Y JARABES PARA ALIMENTACION	827.888
156 SANTANO AUTOMOCION, S.A.	Detallistas	CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	24.437.014
157 SANTOS INMUEBLES Y SERVICIOS, S.L.	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	2.434.736
158 SERSYS PREVENCIÓN, S.A.	Servicios	SERVICIOS COMERCIALES SC	1.108.134
159 SERVICIOS AUDIVISUALES EXTREMADURA, S.L.	Mayoristas	EQUIPOS Y SUMINISTROS ELECTRONICOS	632.445
160 SIGA ARQUITECTOS, S.L.	Servicios	OFICINAS TECNICAS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	322.323
161 SODIMARBLAN, S.L.	Detallistas	ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	413.737
162 SOLAMIEL, S.L.	Mayoristas	COMESTIBLES EN GENERAL	1.562.223
163 SPIN-REAL, S.L.	Mayoristas	DROGUERIA, PERFUMERIA Y FARMACIA	338.766
164 SUBER EXTREMEÑA, S.A.	Fabricantes	PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO SC	1.734.581
165 SUCESORES DE MATAMOROS, S.L.	Agricultura, Silvicultura, Ganadería y Pesca	AGRICULTURA EN GENERAL	1.526.018
166 SUICON GLASS, S.L.	Fabricantes	VIDRIO PLANO	3.628.382
167 SUMINISTROS SANITARIOS EXTREMADURA, S.L.	Mayoristas	EQUIPOS Y SUMINISTROS PARA PROFESIONALES	1.549.758
<i>Grupo: UNIDIX</i>			
168 SUPER EVA, S.L.	Detallistas	TIENDAS DE COMESTIBLES	1.027.592
169 T.A.R. SUMINISTROS INTERIORES, S.L.	Mayoristas	MATERIALES PARA LA CONSTRUCCION SC	1.232.592
<i>Grupo: INSTALACIONES ALVARO, S.L.</i>			
170 TALLERES CACERES DE NAVALMORAL, S.A.	Detallistas	CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	4.948.565
171 TALLERES DESI, S.L.	Fabricantes	TRABAJOS DE CARPINTERIA METALICA	119.451
172 TALLERES MECANICOS JESUS TORRES, S.L.	Servicios	REPARACIONES DE AUTOMOCION EN GENERAL	678.062
173 TIETAR OIL, S.L.	Detallistas	ESTACIONES DE SERVICIO Y GASOLINERAS	2.180.123
174 TODO MUEBLE DE ZAFRA, S.L.	Detallistas	MUEBLES	785.817
175 TRANSPORTES Y HORMIGONES NUÑEZ, S.A.	Fabricantes	HORMIGON PREPARADO	4.553.857
<i>Grupo: GRUPO DE EMPRESAS NUÑEZ</i>			
176 TREVAUTO COMERCIO DE AUTOMOVILES, S.L.	Detallistas	CONCESIONARIOS DE AUTOMOVILES NUEVOS Y USADOS	14.555.377
177 TUBERIAS GONZALEZ, S.L.	Fabricantes	PREFABRICADOS DE HORMIGON	131.844
178 UBALDO FERNANDEZ, S.L.	Detallistas	DETALLISTAS DIVERSOS SC	1.031.229
179 ULTIMAS TECNOLOGIAS DE EXTREMADURA, S.L.	Detallistas	MUEBLES	466.938
180 URBANIZACION NUEVA ROMANA, S.L.	Construcción	CONTRATISTAS GENERALES	13.042.251
181 URBANIZACION Y VIVIENDAS DE CACERES, S.A	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	33.995.637
182 V. GONZALEZ OPTICO, S.L.	Detallistas	DETALLISTAS DIVERSOS SC	2.104.708
183 VALDARRAGO, S.L.	Construcción	PROMOTORES DE OBRAS	235.308
184 VALERIANO ROMERO E HIJOS, S.L.	Fabricantes	IMPRESAS COMERCIALES-TEXTOS (TIPOGRAFIA)	1.241.342
185 VIBRADOS MONTIJO, S.L.	Fabricantes	PREFABRICADOS DE HORMIGON	669.618
186 VINICOLA DEL OESTE, S.A.	Fabricantes	LICORES	22.413.364
187 ZOOSUR, S.L.	Detallistas	FARMACIAS	769.710

Ilustración 2.4.27. Relación de empresas de alta productividad en Extremadura (período 2003-2005).



### C. Las empresas de alta productividad por sector.

En el cuadro que sigue a continuación, hemos agrupado las 187 empresas de alta productividad de la muestra por grandes sectores.

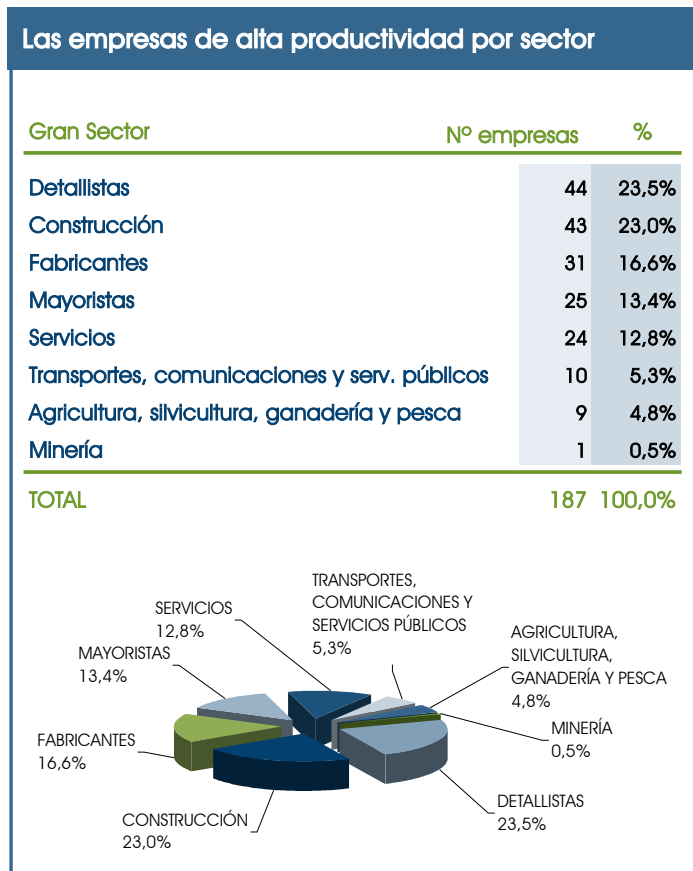


Ilustración 2.4.28. Distribución por sectores empresariales de las empresas de alta productividad en 2005.

El 23,5% de esta tipología de empresas está presente en actividades de **distribución detallista**, particularmente en los sectores de estaciones de servicio y gasolineras, concesionarios de automóviles nuevos y usados y detallistas de muebles.

Un 23% de las empresas de alta productividad se sitúa en actividades de **construcción**. Destacan en el sector de la construcción los contratistas generales, los promotores de obras, las instalaciones eléctricas y las excavaciones y cimientos.

El tercer lugar lo ocupa el sector de los **fabricantes**, con un 16,6% de las empresas de alta productividad de la muestra, donde proliferan estas empresas en sectores tales como la fabricación de hormigón y las imprentas comerciales-textos (tipografía), entre otras.

El 13,4% de las empresas de alta productividad se sitúa en actividades de **distribución mayorista**, de las cuales es interesante destacar los mayoristas de materiales para la construcción, los mayoristas de comestibles y los de ganado.

A continuación, el sector **servicios** concentra el 12,8% de las empresas que poseen dicho calificador, concretamente en actividades de asesoría y relaciones públicas de empresas, servicios comerciales, reparaciones de automoción en general y oficinas técnicas de ingeniería y arquitectura.

En los **transportes, comunicaciones y servicios públicos** se localiza el 5,3%, particularmente en el sector de electricidad y servicios combinados.

Un 4,8% se ubica en el grupo de la **agricultura, silvicultura y ganadería**, fundamentalmente en el sector de la agricultura. Por último, el 0,5% restante se localiza en actividades pertenecientes al sector de la **minería**, concentrándose en la actividad de arena y gravilla para la construcción.

## D. Distribución territorial de las empresas de alta productividad.

Atendiendo a la distribución provincial de empresas de alta productividad observamos una mayor presencia de este tipo de empresas en Badajoz, respecto al total de empresas de alta productividad de Extremadura, donde con un 62,03% del total de empresas se localizan 116, frente a las 71 ubicadas en Cáceres.

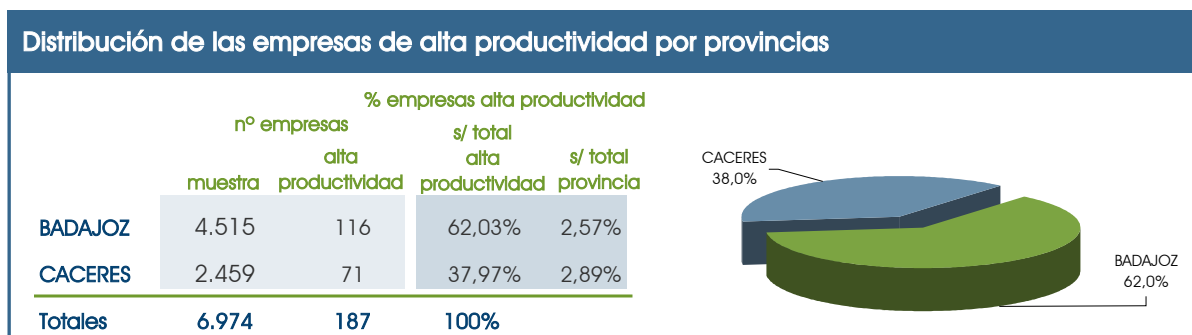


Ilustración 2.4.29. Distribución por provincias de las empresas de alta productividad de Extremadura.

Sin embargo, la mayor concentración relativa de empresas de alta productividad se localiza en Cáceres detectándose un 2,89% frente al 2,57% localizado en Badajoz.

En el siguiente cuadro se presenta la distribución territorial de empresas de alta productividad por mancomunidades:

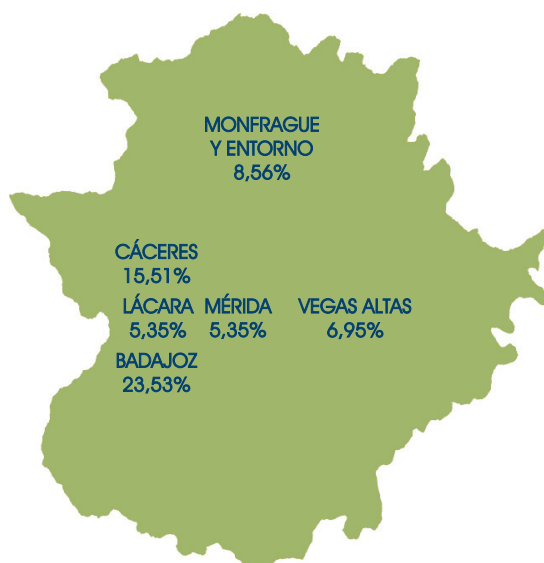
**Distribución de las empresas de alta productividad de la muestra por mancomunidades**

	nº empresas		% empresas alta productividad	
	muestra	alta productividad	s/ total alta productividad	s/ total mancomunidad
BADAJOZ	1.097	44	23,53%	4,01%
CÁCERES	685	29	15,51%	4,23%
MONFRAGUE Y ENTORNO	451	16	8,56%	3,55%
VEGAS ALTAS	694	13	6,95%	1,87%
LÁCARA	326	10	5,35%	3,07%
MÉRIDA	473	10	5,35%	2,11%
TIERRA DE BARROS	529	9	4,81%	1,70%
CAMPO ARAÑUELO	218	6	3,21%	2,75%
TENTUDÍA	157	6	3,21%	3,82%
LA SIBERIA	101	5	2,67%	4,95%
ZAFRA-RIO BODIÓN	353	5	2,67%	1,42%
JEREZ-SIERRA SUROESTE	194	4	2,14%	2,06%
LA SERENA	235	4	2,14%	1,70%
LA VERA	194	4	2,14%	2,06%
TAJO-SALOR	151	4	2,14%	2,65%
CAMPIÑA SUR	152	3	1,60%	1,97%
MIAJADAS-TRUJILLO	213	3	1,60%	1,41%
OLIVENZA	115	3	1,60%	2,61%
RIBERA FRESNEDOSA	90	3	1,60%	3,33%
SIERRA DE GATA	93	3	1,60%	3,23%
VALLE DEL AMBROZ	46	2	1,07%	4,35%
VALLE DEL JERTE	58	1	0,53%	1,72%
<b>Totales</b>	<b>6.625</b>	<b>187</b>	<b>100%</b>	

Ilustración 2.4.30. Distribución por mancomunidades de las empresas de alta productividad de Extremadura.

Respecto a la presencia de empresas de alta productividad por mancomunidades, es decir, el porcentaje de empresas de alta productividad respecto al total de empresas de la mancomunidad, encabeza la clasificación La Siberia con un 4,95%, le sigue Valle del Ambroz con un 4,35%, Cáceres con un 4,23% y Badajoz con un 4,01%. El resto de las mancomunidades registran una concentración relativa de empresas de alta productividad (porcentaje de empresas de alta productividad respecto al total de empresas de la mancomunidad) inferior al 4%.

## Distribución de las empresas de alta productividad de la muestra por mancomunidades



Los valores representan el % de empresas de alta productividad que registra cada mancomunidad respecto al total de empresas de alta productividad de Extremadura

Ilustración 2.4.31. Análisis gráfico de la distribución por mancomunidades de las empresas de alta productividad de Extremadura.

### E. La importancia de la alta productividad en la competitividad.

El concepto más genuino de competitividad se asimila a la constitución de ventajas competitivas sólidas y duraderas en el tiempo. Existen dos caminos clave para crear esas ventajas, uno a través de la mejora de la productividad y otro mediante el incremento de la innovación. Productividad implica actuar sobre las cosas que conocemos tratando de mejorarlas constantemente; innovación supone modificar lo existente mediante la renovación y el cambio.

La alta productividad lleva asociadas notables capacidades organizativas, así como de desarrollo de estrategias que favorezcan el posicionamiento de la empresa en un nivel elevado respecto a las otras firmas con las que se compete.

Las empresas con alta productividad de los recursos humanos tendrán muchas opciones para ganar la batalla competitiva de cara al futuro. Las capacidades distintivas del factor humano, especialmente las de su equipo directivo, unidas a la productividad de todo el núcleo humano posibilitarán, muy probablemente, alcanzar y sostener elevados niveles de competitividad. Las bases para potenciar dichas capacidades tendrán mucho que ver con el esfuerzo en el aprendizaje individual y organizacional, orientado a desarrollar competencias creadoras de valor.

Ahora bien, necesitamos cambiar las premisas sobre las que se asientan los avances de la productividad. De hecho, la Administración Científica, cuyo máximo exponente fue Frederick Taylor, resolvió con éxito los problemas de productividad del trabajo manual. También muchas de las teorías destacadas del siglo XX, por ejemplo, Kaizen, TQM o BPR están basadas en los principios de Taylor, fundamentalmente añadiendo componentes de la calidad en la gestión.

El problema es que cerca del 80% del conocimiento de una organización es de naturaleza personal (Rasmus, 2005) lo cual concuerda con otros estudios (Delphi, 1998). Y la realidad es que la traslación de conocimiento personal organizativo no es tan sencilla.

### EN DEFINITIVA EN EL ÁMBITO DE LA PRODUCTIVIDAD EL NUEVO RETO ES EL DE LA PRODUCTIVIDAD DEL TRABAJADOR DEL CONOCIMIENTO

Las 187 empresas que hemos reflejado, y que pueden considerarse de alta productividad, aumentan su valor añadido por empleado por encima del  $P_{75}$  durante los tres años consecutivos del período de análisis. Las diez primeras empresas de alta productividad por ingresos en 2005, según el sector en el que realicen su actividad son las siguientes:

#### Principales empresas de alta productividad en función del volumen de ingresos distribuidas por sector

##### CONSTRUCCIÓN:

JOCA, INGENIERIA Y CONSTRUCCIONES, S.A.

*Grupo: KATRY INVERSIONES, S.A.*

CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES MEDRAN, S.L.

INMOBILIARIA PIMAR, S.L.

URBANIZACION Y VIVIENDAS DE CACERES, S.A

PLACONSA, S.A.

##### MAYORISTAS:

DISTRIBUIDORA EXTREMEÑA PUBLICACIONES,SL

##### DETALLISTAS:

EXTRECAR, S.L.

SANTANO AUTOMOCION, S.A.

##### FABRICANTES:

DEUTZ DITER COMPONENTES, S.A.

*Grupo: DEUTZ AG*

IBERHIPAC, S.A.

Ilustración 2.4.32. Las diez primeras empresas de alta productividad en función del volumen de ingresos distribuidas por sector en 2005.