



Prólogo

En la situación actual tenemos la sensación de que todo se desmorona a nuestro alrededor, en el que los pilares que sostienen nuestra economía se están debilitando por el efecto de corrientes transformadoras sobre las que nosotros no decidimos ni la dirección ni la intensidad, me ha correspondido asumir la dirección de una institución representativa y protagonista del desarrollo del área de Vigo.

Estamos en proceso de cambios y aún no sabemos hacia dónde nos conducen pero lo que es evidente es que, hasta ahora, nos hacen daño al afectar a los complejos equilibrios de una sociedad que basa su desarrollo en el bienestar de todos.

No es el momento de lamentarse por lo que está pasando, todo lo contrario, es hora de actuar con determinación. No olvidemos que el futuro se diseña desde el presente y si nosotros somos el presente tenemos la obligación de diseñar el futuro.

En el Consorcio de la Zona Franca de Vigo estamos muy concentrados en la exploración y diseño de nuevas vías hacia el desarrollo. Partimos de un punto marcado con hitos nada desdeñables: cultura emprendedora; un medio natural privilegiado y con un gran potencial; sistemas productivos tradicionales de enorme valor; unos centros tecnológicos de vanguardia y, además, pertenecemos a un espacio económico al que le queda gran recorrido.

En este escenario actual, quizás seamos las personas las que tengamos que cambiar más, ser diferentes para sacarle mucho más partido a nuestras potencialidades. Desde la Zona Franca queremos abrir marcos de colaboración entre agentes sociales e instituciones, motivar para intensificar el intercambio de capacidades, recursos y visiones. Diseñar entre todos -y con urgencia- acciones eficaces que aceleren la transformación hacia los nuevos modelos de sociedad que se están gestando en este momento.

Para este proceso de cambio, ARDÁN va a ser, una vez más, una valiosa herramienta porque más que nunca tenemos que explorar las oportunidades, cuales son las actividades que mejor funcionan, divulgar aquellos aspectos de la estrategia empresarial que están dando los mejores resultados.

Este año se han introducido dos novedades interesantes. Por un lado presentamos una metodología para establecer un nuevo indicador ARDÁN, el de Empresa Internacionalizada. No es por casualidad. Somos conscientes que la internacionalización es uno de los pilares que tienen que sostener nuestra economía. Por otro, tampoco es casualidad presentar el estudio sobre la sostenibilidad en la empresa gallega. La sostenibilidad es hoy una palanca clave de transformación y lo será mañana, como también lo son entre otras: la innovación en los sistemas productivos tradicionales, la movilidad, las tecnologías, las redes y las capacidades colectivas.

Las personas volvemos a ser las protagonistas del cambio. El dinamismo social, la eliminación de barreras y trabas administrativas, la transferencia tecnológica, el apoyo al talento emprendedor, la investigación, el reconocimiento y la cooperación deben constituirse en moneda corriente con que manejarnos en un proyecto común. La situación lo exige.

Teresa Pedrosa Silva

Delegada del Estado en el Consorcio de la Zona Franca de Vigo